



COMUNE DI COMO

RELAZIONE SULLA GESTIONE ANNO 2018

*Ai sensi dell'art.231 TUEL dell'art.11 – comma 6 – D.Lgs.118/11
e dell'art.2427 cod. civ.*

RELAZIONE DELLA GIUNTA

SU OBIETTIVI 2018

A CURA DEL SERVIZIO CONTROLLO DI GESTIONE



PROGRAMMAZIONE, VALUTAZIONE DEGLI OBIETTIVI E DEI RISULTATI RAGGIUNTI

Il processo di programmazione, gestione e controllo, volto a migliorare il grado di efficienza, efficacia ed economicità dell'attività di gestione intrapresa dal comune, termina con l'approvazione del rendiconto da parte del Consiglio Comunale.

La relazione al rendiconto è pertanto la fase conclusiva di un processo, iniziato con l'approvazione del bilancio e con la discussione, in tale circostanza, delle direttive programmatiche politico/finanziarie per il triennio successivo.

La valutazione sui risultati conseguiti influenza le scelte che l'amministrazione adotterà negli atti di programmazione pluriennale successivi.

La tabella sotto riporta gli obiettivi definiti con il Piano Esecutivo di Gestione 2018 approvato con delibera di Giunta Comunale n° 236 del 12/6/2018.

Settore	Obiettivi di PEG 2018
Affari generali	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Affari generali	Attività necessarie per l'adeguamento del comune di Como al Regolamento generale in materia di protezione dei dati personali approvato con Regolamento UE 679/2016, anche attraverso ricorso a soggetto esterno all'ente
Affari generali	Riattivazione archivio mediante affidamento in appalto di parte del servizio di gestione comprendente attività di selezione- scarto materiale d'archivio
Affari generali	Progetto "Navigare nella conoscenza": analisi, anche attraverso incarico esterno dedicato, dei futuri modelli gestionali del bene monumentale di Villa Olmo e attuazione del modello prescelto.
Appalti e contratti	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Appalti e contratti	Regolamento affidamenti e contratti
Appalti e contratti	Prima programmazione biennale affidamento forniture e servizi
Appalti e contratti	Conservazione digitale
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Verifica inventariale vecchio fondo della biblioteca
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Acquisizione donazione arredi e riorganizzazione spazi
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Valorizzazione dell'archivio Della Pergola – Bontempelli
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Riallestimento sezione romana del museo archeologico
Cultura, Musei, Biblioteca,	La pinacoteca per i bambini

Settore	Obiettivi di PEG 2018
Turismo e Sport	
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Revisione allestitiva sezione novecento della pinacoteca
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Unificazione dell'infopoint del comune e della provincia
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Servizio di steward e hostess urbani
Cultura, Musei, Biblioteca, Turismo e Sport	Regolamento comunale per l'utilizzo delle palestre scolastiche
Gestioni economiche e finanziarie	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Gestioni economiche e finanziarie	Appalto servizio di pulizia uffici e altri edifici comunali
Gestioni economiche e finanziarie	Razionalizzazione procedure di incasso, gestione e restituzione dei depositi cauzionali e creazione di una banca dati dei depositi in essere.
Gestioni economiche e finanziarie	Aggiornamento piano di razionalizzazione delle partecipazioni societarie
Opere pubbliche e Manutenzione edilizia comunale	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Opere pubbliche e Manutenzione edilizia comunale	Palazzetto Muggio'
Opere pubbliche e Manutenzione edilizia comunale	Navigare nella conoscenza
Opere pubbliche e Manutenzione edilizia comunale	Sicurezza antincendio nelle scuole
Patrimonio e demanio	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Patrimonio e demanio	Rimozione battello bar gelateria abusivamente posizionato sul lungolago
Patrimonio e demanio	Concessione valorizzazione compendio Lido di Villa Geno
Patrimonio e demanio	Contributo regionale di solidarietà 2017 agli assegnatari dei servizi abitativi pubblici in comprovate difficoltà economiche di carattere transitorio.
Pianificazione del territorio e della mobilità, edilizia privata e SUAP	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Pianificazione del territorio e della mobilità, edilizia privata e SUAP	Correzione di errori materiali e rettifiche degli atti del Piano di Governo del Territorio ai sensi art. 13 comma 14 bis della L.R. n. 12 del 11 marzo 2005 e s.m.i.
Pianificazione del territorio e della mobilità, edilizia privata e SUAP	Variante normativa integrativa relativa al trasferimento delle Grandi Strutture di Vendita (GSV) e delle Medie Strutture di Vendita (MSV)
Pianificazione del territorio e della mobilità, edilizia privata e SUAP	Aggiornamento del Piano Generale del Traffico Urbano (PGTU)
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel ptpc 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza

Settore	Obiettivi di PEG 2018
Asili Nido	
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Interventi diversi nell'ambito delle politiche dell'abitare
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Consolidare gli strumenti di sostegno al reddito accompagnati da progetti di inclusione lavorativa
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Politiche territoriali d'ambito di Como. Studio di fattibilità di altra forma giuridica per la gestione e atti prodromici per l'avvio.valutazione efficacia, efficienza e economicita'
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Ampliamento Centri Estivi scuole dell'infanzia
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Revisione e aggiornamento del Regolamento per l'accesso e la fruizione dei servizi scolastici e del sistema tariffario per la compartecipazione ai costi del servizio di Ristorazione Scolastica
Politiche sociali , scolastiche e giovanili, tempi della città e Asili Nido	Razionalizzazione e riorganizzazione del Servizio di Ristorazione Scolastica
Polizia locale e Protezione civile	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Polizia locale e Protezione civile	Più controlli per una maggior sicurezza sulle strade
Polizia locale e Protezione civile	Zona a Traffico Limitato: disciplina più semplice, autorizzazioni più rapide
Polizia locale e Protezione civile	Più strumenti a favore della sicurezza urbana
Polizia locale e Protezione civile	Percorsi informativi e di rafforzamento della protezione civile comunale
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Modalità di pubblicizzazione degli eventi
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Riorganizzazione centro stampa
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Nomina/designazione rappresentanti enti e società partecipate
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Applicazione contratto collettivo nazionale di lavoro - triennio 2016 - 2018
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Revisione modalità di gestione del servizio mensa al personale dipendente
Relazioni istituzionali,	Riorganizzazione dei servizi e reclutamento personale anche mediante accordi

Settore	Obiettivi di PEG 2018
Comunicazione e Risorse Umane	con altri Enti
Relazioni istituzionali, Comunicazione e Risorse Umane	Contrattazione decentrata per la disciplina degli incentivi per le funzioni tecniche
Reti, strade e acque	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Reti, strade e acque	Gara d'ambito relativa al servizio di distribuzione del gas naturale
Reti, strade e acque	Interventi di miglioramento della sicurezza pedonale
Reti, strade e acque	Viadotto dei Lavatoi
Reti, strade e acque	Area d'interscambio nuova fermata ferroviaria RFI Como Camerlata
Reti, strade e acque	Efficientamento e adeguamento normativo nella gestione del servizio di pubblica illuminazione
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Digitalizzazione dell'archivio cartaceo Cimitero Monte Olimpino
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Regolarizzazione rapporti per le tombe di famiglia con concessione scaduta
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Digitalizzazione db commercio
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Azioni prodromiche all'adozione del nuovo Piano Generale degli Impianti Pubblicitari (P.G.I.P.)
Servizi al cittadino e innovazione tecnologica	Data Analysis dati rete cellulare per misurare, identificare e categorizzare i flussi turistici nella città di Como
Servizio di prevenzione e protezione aziendale di progettazione ed estimativo	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Servizio di prevenzione e protezione aziendale di progettazione ed estimativo	Sorveglianza sanitaria
Servizio di prevenzione e protezione aziendale di progettazione ed estimativo	Sicurezza sui luoghi di lavoro ex d.lgs 81/08
Servizio di prevenzione e protezione aziendale di progettazione ed estimativo	Perizie estimative sul patrimonio immobiliare comunale e gestione inventario
Servizio legale	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza
Servizio legale	Esternalizzazione pratiche contenziose relative agli alloggi ERP
Servizio legale	Affidamento del servizio di loss Adjuster
Servizio legale	Relazione alla giunta al contenzioso in essere derivante da sinistri
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Attuazione delle misure anticorruzione previste nel PTPC 2018/2020 e delle misure legate alla trasparenza

Settore	Obiettivi di PEG 2018
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Global service per la manutenzione ordinaria del verde pubblico fruibile del comune di Como per il triennio 2019-2022
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Fornitura e installazione di servizi igienici prefabbricati autopulenti in alcune aree comunali
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Riqualificazione dei Giardini a Lago
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Piano di risanamento acustico
Tutela dell'ambiente, Parchi e Giardini	Ottimizzazione del servizio di nettezza urbana nella città turistica

E' in corso l'attività di verifica del grado di raggiungimento degli obiettivi affidati ai dirigenti con il PEG 2018, da parte del Nucleo Indipendente di Valutazione (NIV) che si concluderà nelle prossime settimane.

RELAZIONE TECNICA

Analisi tecnica della gestione finanziaria, economica e patrimoniale

A CURA DEL SETTORE GESTIONI ECONOMICHE E FINANZIARIE

PREMESSA

La presente relazione, redatta dalla Giunta ai sensi dell'art. 231 TUEL e predisposta secondo le modalità previste dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. 118/2011 e successive modificazioni nonché dell'art. 2427 del Codice Civile, afferisce al Rendiconto della gestione finanziaria 2018.

Le principali attività svolte nel corso dell'anno 2018 ed i loro riflessi in termini finanziari, economici e patrimoniali, sono ampiamente illustrati, al fine di permetterne una approfondita conoscibilità, nel prosieguo del presente documento, mentre nella tabella che segue sono riportate le risultanze riepilogative con riferimento agli accertamenti ed incassi delle entrate nonché degli impegni e dei pagamenti delle spese.

ENTRATE	ACCERTAMENTI	INCASSI COMP + RES	SPESE	IMPEGNI	PAGAMENTI COMP + RES
Fondo cassa al 01/01/2018		52.133.863,21			
Utilizzo Avanzo di Amministrazione	10.500.701,37		Disavanzo di amministrazione	0,00	
F.P.V. parte corrente	908.467,63				
F.P.V. parte capitale	9.907.211,94				
TIT.1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	65.532.979,07	69.890.579,32	Tit.1 - Spese correnti	87.676.989,42	87.405.276,53
Tit.2 - Trasferimenti correnti	7.455.874,65	7.076.178,17	FPV di parte corrente	1.915.626,07	
Tit.3 - Entrate extratributarie	29.010.593,09	30.120.099,15	Tit.2 - Spese in c/capitale	8.860.126,85	12.793.558,70
Tit.4 - Entrate C/capitale	10.934.207,11	12.258.127,47	F.P.V. in c/capitale	11.791.888,94	
Tit.5- Entrate da riduzione attività fin.	483.750,00	483.750,00	Tit.3 - Spese da incremento attività fin.	42.163,00	0,00
TOTALE ENTRATE FINALI	113.417.403,92	119.828.734,11	TOTALE SPESE FINALI	110.286.794,28	100.198.835,23
Tit.6 - Accensione di prestiti	0,00	0,00	Tit.4 - Rimborso di prestiti	3.171.513,26	3.249.439,86
Tit. 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	Tit.5 - Chiusura anticip. da ist. tesoriere	0,00	0,00
Tit.9 - Entrate c/terzi e partite di giro	21.589.442,41	21.543.262,82	Tit.7 - Spese c/terzi e partite di giro	21.589.442,41	20.513.591,14
TOTALE ENTRATE DELL'ESERCIZIO	135.006.846,33	141.371.996,93	TOTALE SPESE DELL'ESERCIZIO	135.047.749,95	123.961.866,23
TOTALE COMPLESSIVO ENTRATE	156.323.227,27	193.505.860,14	TOTALE COMPLESSIVO SPESE	135.047.749,95	123.961.866,23
DISAVANZO DELL'ESERCIZIO	0,00	0,00	AVANZO DI COMPETENZA /FONDO CASSA	21.275.477,32	69.543.993,91
TOTALE A PAREGGIO	156.323.227,27	193.505.860,14	TOTALE A PAREGGIO	156.323.227,27	193.505.860,14

Tali valori sono stati determinati, oltre che dalla ordinaria ed istituzionale attività dell'ente, anche in relazione alla rilevanza degli accantonamenti effettuati ai fondi rischi ed oneri di competenza.

Fatti di rilievo verificatisi dopo la chiusura dell'esercizio

Non vi sono fatti di rilievo da segnalare ai sensi dell'art. 231, comma 1, del TUEL e dell'art. 11, comma 6 del D. Lgs. n. 118/2011.

CRITERI DI FORMAZIONE

Il Rendiconto della gestione 2018 sottoposto all'approvazione è stato redatto in riferimento alle previsioni di cui agli artt. 227 e successivi del TUEL e dei Postulati di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011, ed in particolare:

- il Conto del bilancio, ai sensi dell'art. 228 del TUEL e dell'art. 3, comma 4, del D.Lgs. n.118/2011 e successive modifiche;
- il Conto Economico e lo Stato Patrimoniale, ai sensi dell'art. 229 del TUEL, del postulato (principio generale) n. 17 relativo alla competenza economica di cui all'allegato n.1 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche, e del principio applicato n. 3 della contabilità economico – patrimoniale di cui all'allegato n. 4/3 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- la modulistica di bilancio utilizzata per la presentazione dei dati è conforme a quella prevista dall'allegato n. 10 del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche;
- gli allegati sono quelli previsti dall'art. 11, comma 4, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche nonché dall'art. 227, comma 5, del TUEL.

Gli importi esposti in Rendiconto afferiscono ad operazioni registrate ed imputate nel rispetto del principio della competenza finanziaria di cui al punto n. 2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria (Allegato n. 4/2 D. Lgs. 118/2011).

Ai sensi delle prescrizioni di cui al Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011), il risultato economico d'esercizio è stato determinato considerando anche i componenti non rilevati in contabilità finanziaria quali, ad esempio:

- le quote di ammortamento relative alle immobilizzazioni;
- le quote di accantonamento ai fondi rischi ed oneri futuri;
- gli accantonamenti al fondo svalutazione crediti;
- le variazioni patrimoniali, ecc.

Le informazioni contabili rappresentano fedelmente ed in modo veritiero le operazioni ed i fatti che sono accaduti durante l'esercizio, essendo stati gli stessi rilevati contabilmente secondo la loro natura finanziaria, economica e patrimoniale in conformità alla loro sostanza effettiva e, quindi, alla realtà economica che li ha generati e ai contenuti della stessa, e non solamente secondo le regole e le norme vigenti che ne disciplinano la contabilizzazione formale.

CRITERI DI VALUTAZIONE

Il procedimento di formazione del Rendiconto implica anche l'effettuazione di stime; ne consegue che la correttezza dei dati non si riferisce soltanto all'esattezza aritmetica, bensì alla ragionevolezza ed all'applicazione oculata e corretta dei procedimenti di valutazione adottati nella stesura del rendiconto e del bilancio d'esercizio.

La valutazione delle voci o poste contabili è stata fatta ispirandosi a criteri generali della prudenza, della competenza economica e della continuità e costanza delle attività istituzionali.

In ottemperanza al principio della competenza economica, l'effetto delle operazioni e degli altri eventi è stato rilevato contabilmente ed attribuito all'esercizio al quale tali operazioni ed eventi si riferiscono, anche nel caso in cui non si siano concretizzati i relativi movimenti finanziari.

La continuità di applicazione dei criteri di valutazione nel tempo rappresenta elemento necessario ai fini della comparabilità delle valutazioni tra i documenti contabili del bilancio di previsione e della rendicontazione e delle singole e sintetiche valutazioni nel tempo, anche connesse con i processi gestionali.

Passando all'illustrazione dei criteri di valutazione adottati nella formazione del rendiconto e del bilancio d'esercizio avremo:

Immobilizzazioni immateriali

Sono iscritte al costo storico di acquisizione o di produzione, esposte al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

I costi capitalizzati sono stati iscritti nell'attivo e sono ammortizzati generalmente in un periodo di cinque esercizi (coefficiente 20%), secondo le previsioni dell'art. 2426, n. 5, del Codice Civile e del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale.

Concessioni, licenze e diritti di utilizzazione delle opere dell'ingegno sono generalmente ammortizzati in relazione alla loro eventuale durata prevista o, comunque, con riferimento alla loro residua possibilità di utilizzazione; mentre le opere dell'ingegno relative a software autoprodotti, ai sensi punto 4.18 del Principio contabile applicato sperimentale della contabilità economico patrimoniale, sono ammortizzate in cinque esercizi.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione e, in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall'ente, non sono ammortizzate.

Alla data di chiusura dell'esercizio, non sono state rilevate riduzioni durevoli del valore delle immobilizzazioni rispetto al costo iscritto.

Immobilizzazioni materiali

Sono iscritte al costo di acquisizione dei beni o di produzione, se realizzate in economia (inclusivo di eventuali oneri accessori d'acquisto, quali le spese notarili, le tasse di registrazione dell'atto, gli onorari per la progettazione, ecc.), al netto degli ammortamenti effettuati nel corso degli esercizi ed imputati direttamente alle singole voci.

Al riguardo si segnala che, le quote di ammortamento, imputate a conto economico, sono state calcolate applicando i coefficienti di ammortamento previsti nei “Principi e regole contabili del sistema di contabilità economica delle amministrazioni pubbliche”, predisposto dal Ministero dell’Economia e delle Finanze-Ragioneria Generale dello Stato, e successivi aggiornamenti.

L’ente non si è avvalso della facoltà di maggiorare i citati coefficienti ai sensi del punto 4.18 del Principio contabile applicato della contabilità economico patrimoniale (Allegato n. 4/3 del D. Lgs. 118/2011).

Pertanto, sono state applicate le seguenti aliquote, ridotte in dodicesimi quanti sono i mesi di utilizzo nell'esercizio di entrata in funzione di nuovo bene:

- Fabbricati demaniali 2%,
- Altri beni demaniali 3%,
- Infrastrutture demaniali e non demaniali 3%,
- Fabbricati civili ad uso abitativo commerciale istituzionale 2%,
- Mezzi di trasporto stradali leggeri 20%,
- Mezzi di trasporto stradali pesanti 10%.
- Automezzi ad uso specifico 10%,
- Mezzi di trasporto aerei 5%,
- Mezzi di trasporto marittimi 5%,
- Macchinari per ufficio 20%.
- Impianti e attrezzature 5%,
- Hardware 25%,
- Equipaggiamento e vestiario 20%,
- Materiale bibliografico 5%,
- Mobili e arredi per ufficio 10%,
- Mobili e arredi per alloggi e pertinenze 10%,
- Mobili e arredi per locali ad uso specifico 10%,
- Strumenti musicali 20%,
- Libri, la cui consultazione rientra nell’attività istituzionale 20%.

Le manutenzioni (straordinarie) sono state iscritte al costo di acquisizione o di produzione e sono ammortizzate in quote costanti sulla base del coefficiente previsto per il bene cui afferiscono.

Le immobilizzazioni in corso sono iscritte al costo di produzione ed in quanto riferite ad immobili non utilizzabili dall’ente, non sono ammortizzati.

Immobilizzazioni finanziarie

Le immobilizzazioni finanziarie sono state valutate secondo quanto previsto dall’allegato 4/3 al D. Lgs. 118/2011 “Principio contabile applicato concernente la contabilità economico patrimoniale degli Enti in contabilità finanziaria”.

Crediti

Sono iscritti al valore nominale, ricondotto al presumibile valore di realizzo, attraverso apposito fondo svalutazione crediti (per la parte riguardante i crediti di funzionamento) portato a diretta diminuzione degli stessi.

Debiti

- Debiti da finanziamento: corrispondono al residuo debito che dovrà essere restituito negli anni futuri agli istituti finanziatori;

- Debiti verso fornitori: i debiti da funzionamento verso fornitori sono iscritti nello stato patrimoniale solo se corrispondenti a obbligazioni giuridiche perfezionate esigibili
- Debiti per trasferimenti e contributi e altri Debiti: sono iscritti al loro valore nominale

Ratei e Risconti

Sono stati determinati, ai sensi dell'art. 2424-bis, comma 6, Codice Civile, secondo il criterio dell'effettiva competenza temporale dell'esercizio. Per i ratei e risconti di durata pluriennale sono state verificate le condizioni che ne avevano determinato l'iscrizione originaria, adottando, ove necessario, le opportune variazioni.

Insieme ai ratei e risconti passivi, trovano allocazione anche i contributi agli investimenti, le concessioni pluriennali e gli altri risconti passivi che, in applicazione del principio della competenza economica e della correlazione tra proventi e costi, misurano le quote di contributi / concessioni da rinviare ai successivi esercizi.

Riconoscimento dei ricavi

I proventi acquisiti per lo svolgimento delle attività istituzionali dell'amministrazione (come i trasferimenti attivi correnti o i proventi tributari) sono stati riconosciuti se nell'esercizio si è verificata la manifestazione finanziaria (accertamento) e tali risorse sono risultate impiegate per la copertura degli oneri e dei costi sostenuti per le attività istituzionali programmate.

I proventi correlati all'attività commerciale sono stati riconosciuti solo se a fine anno è stato completato il processo produttivo/erogativo dei beni o dei servizi resi e l'erogazione del bene o del servizio è realmente avvenuta (con il passaggio sostanziale del titolo di proprietà del bene oppure i servizi sono stati resi).

I trasferimenti attivi a destinazione vincolata correnti sono stati riconosciuti con riferimento agli oneri alla cui copertura sono destinati.

Per i proventi/trasferimenti in conto capitale, vincolati alla realizzazione di immobilizzazioni, il riconoscimento, per un importo proporzionale all'onere finanziato, è avvenuto con riferimento agli esercizi nei quali si ripartisce il costo/onere dell'immobilizzazione (procedura di ammortamento attivo, con iscrizione della quota a carico dei successivi esercizi nella voce "Ratei e risconti passivi e contributi agli investimenti" del passivo patrimoniale).

Gli oneri derivanti dall'attività istituzionale sono stati correlati con i proventi e i ricavi dell'esercizio o con le altre risorse rese disponibili per il regolare svolgimento delle attività istituzionali. Il loro riconoscimento è stato effettuato: (1) per associazione di causa ad effetto tra costi ed erogazione di servizi o cessione di beni realizzati, (2) in mancanza di una più diretta associazione, per ripartizione dell'utilità o funzionalità pluriennale su base razionale e sistematica (ad esempio il processo di ammortamento), (3) per imputazione diretta di costi al conto economico dell'esercizio perché associati a funzioni istituzionali o al tempo, ovvero perché sia venuta meno l'utilità o la funzionalità del costo stesso.

STRUTTURA DELLA RELAZIONE

Al fine di facilitare la lettura e la contestualizzazione delle informazioni (prescritte dall'art. 11, comma 6, del D.Lgs. n. 118/2011 e successive modifiche) che questo elaborato deve fornire, la presente relazione è stata organizzata in due parti:

- la PRIMA PARTE, dedicata all'analisi della principali voci del conto del bilancio e della gestione finanziaria che, attraverso il Conto del Bilancio, analizza il risultato di amministrazione distinguendo le due differenti gestioni: quella di competenza e quella dei residui;
- la SECONDA PARTE, dedicata all'analisi della gestione economica e patrimoniale, che evidenzia la variazione del patrimonio netto dell'ente per effetto dell'attività svolta nell'esercizio.

PARTE 1[^]

LE PRINCIPALI VOCI DEL CONTO DEL BILANCIO

LA GESTIONE FINANZIARIA

PRINCIPALI VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE INTERVENUTE IN CORSO D'ESERCIZIO

Il Bilancio di previsione dell'esercizio finanziario 2018/2020 è stato approvato dal Consiglio Comunale con deliberazione n. 36 del 18/4/2018.

Trattasi di bilancio finanziario interamente "armonizzato" in applicazione dei principi e dei modelli del nuovo ordinamento contabile di cui al D.Lgs.118/2011 come modificato dal D.Lgs.126/2014.

Nel corso dell'esercizio risultano essere stati adottati i seguenti provvedimenti di variazione:

Variazioni di bilancio di competenza del Consiglio Comunale

- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 53 del 30 luglio 2018 – Variazione di assestamento generale del bilancio e salvaguardia degli equilibri ex art. 193 D. Lgs. 267/2000;
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 65 del 15 ottobre 2018;
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 69 del 22 ottobre 2018;
- Deliberazione di Consiglio Comunale n. 73 del 27 novembre 2018;

Variazioni di bilancio di competenza della Giunta Comunale

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 173 del 27 aprile 2018 - Riaccertamento ordinario dei residui esercizio 2017;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 245 del 21 giugno 2018 ratificata con deliberazione di Consiglio Comunale n. 49 del 30 luglio 2018;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 143 del 24/4/2019 - Riaccertamento ordinario dei residui esercizio 2018;

Prelevamenti dal fondo di riserva:

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 227 del 7 giugno 2018;
- Deliberazione di Giunta Comunale n. 247 del 21 giugno 2018;

Variazioni di bilancio di competenza del Responsabile del Servizio Finanziario

- Determina n. 2981 del 27 dicembre 2018 – "Variazioni di esigibilità al Bilancio 2018– 2020 fra gli stanziamenti riguardanti il fondo pluriennale vincolato e gli stanziamenti correlati, ai sensi dell'art.175, comma 5 quater, lettera b, del D.Lgs n. 267/2000";

Inoltre, nel corso dell'esercizio sono stati approvati i seguenti atti relativi alla **verifica della salvaguardia degli equilibri di bilancio**:

- Deliberazione di Giunta Comunale n. 244 del 21 giugno 2018 (ai sensi dell'art.23 septies del regolamento di contabilità).

Nel corso dell'esercizio 2018 risulta essere stata applicata in sede di variazioni una quota di Avanzo di Amministrazione pari a €. 10.500.701,37 su un totale accertato al 31.12.2017 pari a €.70.106.208,90.

Le restanti quote vincolate nel risultato di amministrazione 2017 sono state mantenute nei vincoli alla data del 31/12/2018, così come le restanti quote accantonate e destinate.

IL RISULTATO DELLA GESTIONE FINANZIARIA

Tra le prime informazioni che la relazione sulla gestione deve fornire, dopo quelle di carattere generale e relative ai criteri di valutazione adottati (già ampiamente trattati in premessa), l'art. 11, comma 6, lettera b) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive l'illustrazione delle “*principali voci del conto del bilancio*”.

Tale previsione è motivata dalla centralità che il Conto del bilancio riveste nel sistema del rendiconto, avendo la funzione di rappresentare sinteticamente le risultanze della gestione, ponendo a confronto i dati di previsione, eventualmente modificati ed integrati a seguito di variazioni intervenute nel corso dell'anno, con quelli finali.

Questo documento evidenzia, infatti, un insieme molto ricco di informazioni che interessano la gestione di competenza e di cassa, oltre a quella dei residui, per giungere alla evidenziazione del risultato che, a sua volta, si compone della somma di risultati parziali, anch'essi utili ai fini della nostra indagine, così come meglio evidenziato nei successivi paragrafi.

Partendo dall'analisi dei risultati complessivi, rileviamo che, nel nostro ente, l'esercizio si chiude con il seguente risultato finanziario di amministrazione:

RISULTATO COMPLESSIVO DELLA GESTIONE	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 01/01/2018			52.133.863,21
INCASSI	32.872.321,36	108.499.675,57	141.371.996,93
PAGAMENTI	27.956.585,06	96.005.281,17	123.961.866,23
Saldo di cassa al 31/12/2018			69.543.993,91
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31/12			0,00
Fondo cassa al 31/12/2018			69.543.993,91
RESIDUI ATTIVI	30.019.488,02	26.507.170,76	56.526.658,78
RESIDUI PASSIVI	5.250.784,04	25.334.953,77	30.585.737,81
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti			1.915.626,07
Fondo pluriennale vincolato per spese c/capitale			11.791.888,94
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE			81.777.399,87

Tali valori sono stati determinati in osservanza delle prescrizioni di cui al punto 9.2 del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria.

1.1 La composizione del risultato d'amministrazione

Il risultato d'amministrazione può essere ulteriormente analizzato e letto in funzione dell'eventuale utilizzabilità dei fondi che lo costituiscono distinguendo, ai sensi dell'art. 187 del TUEL, la quota libera, destinata, vincolata ed accantonata. In particolare, mutuando lo schema rappresentativo proposto dall'allegato n. 10, lettera a), al D.Lgs. n. 118/2011, è possibile distinguere:

I. la parte accantonata, che è costituita:

- a) dall'accantonamento al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità;
- b) dagli ulteriori accantonamenti per passività potenziali, fondi spese e rischi (quali ad esempio quelli relativi alla copertura di perdite delle partecipate, al trattamento di fine mandato del Sindaco, del fondo per la restituzione alla Regione Lombardia delle somme anticipate per le "Paratie" ed eventuali spese future, nonché del fondo rischi);

II. la parte vincolata, che è costituita:

- a) da entrate per le quali le leggi, nazionali o regionali, o i principi contabili individuano un vincolo di specifica destinazione alla spesa;
- b) da trasferimenti, erogati da soggetti terzi (anche non PA) a favore dell'ente per una specifica finalità di utilizzo;
- c) da mutui ed altri finanziamenti contratti per la realizzazione di investimenti;
- d) da entrate straordinarie, non aventi natura ricorrente, per le quali l'amministrazione ha formalmente attribuito una specifica destinazione;

III. la parte destinata agli investimenti, costituita da entrate in conto capitale, senza vincoli di specifica destinazione.

E' appena il caso di ricordare che non figurano tra le componenti il risultato d'amministrazione le risorse, già accertate ed imputate, destinate a finanziare impegni (relativi ad investimenti o ad altre spese pluriennali) imputati ai futuri esercizi, le quali trovano iscrizione nel relativo fondo pluriennale vincolato stanziato in spesa.

La composizione del risultato d'amministrazione al 31/12/2018 del Comune di Como, è così riassumibile:

COMPOSIZIONE DEL RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2018	
A) RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31/12/2018	81.777.399,87
PARTE ACCANTONATA	
Fondo Crediti di dubbia esigibilità	27.962.157,79
Altri fondi	13.862.677,70
	<i>Di cui:</i>
Fondo rischi	13.321.438,98
Fondo perdite partecipate	25.000,00
Fondo indennità fine mandato al 31/12/2018	5.792,09
Fondo spese future per restituzione alla Regione fondi anticipati	510.446,63
B) TOTALE PARTE ACCANTONATA	41.824.835,49

PARTE VINCOLATA	
Vincoli derivanti da leggi o da principi contabili	7.079.643,01
Vincoli derivanti da trasferimenti	12.376.804,14
Vincoli derivanti da contrazione di mutui	969.020,16
Vincoli formalmente attribuiti dall'Ente	150.524,69
Altri vincoli	
C) TOTALE PARTE VINCOLATA	20.575.992,00
D) PARTE DESTINATA AGLI INVESTIMENTI	6.109.155,61
TOTALE PARTE DISPONIBILE (E) = A - B - C - D	13.267.416,77

1.1.1 Indicazione delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione

Con riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera d), del D.Lgs. n.118/2011, che prevede l'indicazione analitica delle quote vincolate ed accantonate del risultato d'amministrazione, nonché del punto 9.11.4, lettera b), si evidenzia quanto segue:

	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2017	Totale applicato nell'esercizio 2018	Avanzo da destinare	Quota della gestione, riconfuito nell'avanzo e relativo al riaccertamento dei residui	AVANZO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2018
Parte vincolata:					
Derivanti contrazioni di mutui	956.857,50	0,00	956.857,50	12.162,66	969.020,16
Leggi o principi contabili	5.650.593,21	1.346.492,96	4.304.100,25	2.775.542,76	7.079.643,01
Formalmente attribuiti dall'Ente	150.524,69	0,00	150.524,69	0,00	150.524,69
Trasferimenti	9.316.598,63	3.088.681,98	6.227.916,65	6.148.887,49	12.376.804,14
Parte accantonata:					
Fondi e accantonamenti	39.402.982,89	3.600.000,00	35.802.982,89	6.021.852,60	41.824.835,49

Analisi parte accantonata

PARTE ACCANTONATA	
Fondo Crediti di dubbia esigibilità	27.962.157,79
Altri fondi	13.862.677,70
<i>Di cui:</i>	
<i>Fondo rischi</i>	13.321.438,98
<i>Fondo perdite partecipate</i>	25.000,00
<i>Fondo indennità fine mandato al 31/12/2018</i>	5.792,09
<i>Fondo spese future per restituzione alla regione fondi anticipati</i>	510.446,63
TOTALE	41.824.835,49

In relazione al Fondo Crediti di Dubbia Esigibilità, si evidenzia che lo stesso è stato quantificato con il metodo ordinario, raffrontando gli incassi annui dell'ultimo quinquennio (2014/2018).

1.1.2 Indicazione delle quote vincolate del risultato d'amministrazione

Fondi vincolati	
Per spese in conto capitale	13.220.075,76
Derivante da risorse correnti	4.701.407,43
Per spese correnti	2.503.984,12
Formalmente attribuiti dall'Ente	150.524,69
Totale	20.575.992,00
Spese di investimento	6.109.155,61
Totale generale	26.685.147,61

1.2 La gestione di competenza

Con il termine “*gestione di competenza*” si fa riferimento a quella parte della gestione ottenuta considerando solo le operazioni finanziarie relative all'esercizio in corso, senza, cioè, esaminare quelle generate da fatti accaduti negli anni precedenti e non ancora conclusi.

Questa gestione evidenzia, infatti, il risultato ottenuto quale differenza tra gli accertamenti e gli impegni dell'esercizio, a loro volta distinti in una gestione di cassa ed in una dei residui, con risultati parziali che concorrono alla determinazione del risultato totale.

I risultati della gestione di competenza, se positivi, evidenziano la capacità dell'ente di acquisire ricchezza e destinarla a favore della collettività amministrata. Allo stesso modo risultati negativi portano a concludere che l'ente ha dato vita ad una quantità di spese superiori alle risorse raccolte che, se non adeguatamente compensate dalla gestione residui, determinano un risultato finanziario negativo.

Il risultato di questa gestione, di norma, evidenzia la capacità da parte dell'ente di prevedere dei flussi di entrata e di spesa, sia nella fase di impegno/accertamento che in quella di pagamento/riscossione, tali da consentire il pareggio finanziario (Principio dell'equilibrio di bilancio) non solo in fase previsionale ma anche durante l'intero anno.

Infatti, l'art. 193 del TUEL impone il rispetto, durante la gestione e nelle variazioni di bilancio, del pareggio finanziario e di tutti gli equilibri stabiliti in bilancio per la copertura delle spese correnti e per il finanziamento degli investimenti, secondo le norme del testo unico, con particolare riferimento agli equilibri di competenza e di cassa del bilancio.

Al termine dell'esercizio, pertanto, una attenta gestione dovrebbe dar luogo ad un risultato, di pareggio o positivo, in grado di dimostrare la capacità dell'ente di conseguire un adeguato flusso di risorse (accertamento di entrate) tale da assicurare la copertura finanziaria degli impegni di spesa assunti.

In generale, si può ritenere che un risultato della gestione di competenza positivo (avanzo) evidenzia una equilibrata e corretta gestione, mentre un valore negativo trova generalmente la sua giustificazione nel verificarsi di eventi imprevedibili che hanno modificato le iniziali previsioni attese.

Con riferimento alla gestione di competenza del nostro ente, ci troviamo di fronte ad una situazione contabile di competenza così sintetizzabile:

IL RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA

Riscossioni (+)	108.499.675,57
Pagamenti (-)	96.005.281,17
Differenza	12.494.394,40
Residui attivi (+)	26.507.170,76
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in entrata (+)	10.815.679,57
Residui passivi (-)	25.334.953,77
Fondo Pluriennale Vincolato iscritto in spesa (-)	13.707.515,01
di cui parte corrente	1.915.626,07
di cui parte capitale	11.791.888,94
SALDO AL 31/12/2018	10.774.775,95

1.2.1 L'equilibrio del Bilancio corrente

Il bilancio corrente trova una sua implicita definizione nell'articolo 162, comma 6, del D.Lgs. n.267/2000 che così recita:

“... le previsioni di competenza relative alle spese correnti sommate alle previsioni di competenza relative ai trasferimenti in c/capitale, al saldo negativo delle partite finanziarie e alle quote di capitale delle rate di ammortamento dei mutui e degli altri prestiti, con l'esclusione dei rimborsi anticipati, non possono essere complessivamente superiori alle previsioni di competenza dei primi tre titoli dell'entrata, ai contributi destinati al rimborso dei prestiti e all'utilizzo dell'avanzo di competenza di parte corrente e non possono avere altra forma di finanziamento, salvo le eccezioni tassativamente indicate nel principio applicato alla contabilità finanziaria necessarie a garantire elementi di flessibilità degli equilibri di bilancio ai fini del rispetto del principio dell'integrità.”

Ne consegue che, anche in sede di rendicontazione, appare indispensabile verificare se questo vincolo iniziale abbia trovato concreta attuazione al termine dell'esercizio, confrontando tra loro, in luogo delle previsioni di entrata e di spesa, accertamenti ed impegni della gestione di competenza.

In generale, potremmo sostenere che il bilancio corrente misura la quantità di entrate destinate all'ordinaria gestione dell'ente.

Dai nostri dati, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare la seguente situazione contabile:

EQUILIBRI DI PARTE CORRENTE COMPETENZA 2018

Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio	52.133.863,21
Fondo pluriennale vincolato per spese correnti (+)	908.467,63
Entrate titoli 1 – 2 – 3 (+)	101.999.446,81
Spese titoli 1 – spese correnti (-)	87.676.989,42
Fondo pluriennale vincolato di parte corrente di spesa (-)	1.915.626,07
Spese titolo 2 – Trasferimenti in conto capitale (-)	0,00
Spese titolo 4 – quote di capitale amm.to mutui e prestiti obbligazionari (-)	3.171.513,26
TOTALE	10.143.785,69
Avanzo di amministrazione per spese correnti (+) <i>(al lordo della quota destinata ai trasferimenti in conto capitale)</i>	2.981.491,02
di cui per estinzione anticipata di prestiti	0,00
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (+)	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimenti (-)	912.163,00
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE	12.213.113,71

1.2.2 L'equilibrio del Bilancio investimenti

Se il bilancio corrente misura la differenza tra le entrate e le spese dell'esercizio, il bilancio investimenti analizza il sistema di relazioni tra fonti ed impieghi relative a quelle che partecipano per più esercizi nei processi di produzione e di erogazione dei servizi dell'ente.

In particolare, le spese che l'ente sostiene per gli investimenti sono quelle finalizzate alla realizzazione ed acquisto di impianti, opere e beni non destinati all'uso corrente. Tali spese permettono di assicurare le infrastrutture necessarie per l'esercizio delle sue funzioni istituzionali, per l'attuazione dei servizi pubblici e per promuovere e consolidare lo sviluppo sociale ed economico della popolazione.

Contabilmente le spese di investimento sono inserite nel bilancio ai titoli II e III della spesa e, in parte, trovano specificazione nel Programma dei lavori pubblici.

L'Ente, ai sensi dell'art. 199 del TUEL, può provvedere al finanziamento delle spese di investimento mediante:

- l'utilizzo di entrate correnti destinate per legge agli investimenti;
- l'utilizzo di entrate derivanti dall'alienazione di beni;
- la contrazione di mutui passivi;
- l'utilizzo di entrate derivanti da trasferimenti in conto capitale dello Stato o delle Regioni o di altri enti del settore pubblico allargato;
- l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione ai sensi dell'art. 187 TUEL;
- l'utilizzo dell'avanzo di parte corrente, eccedente rispetto alle spese correnti ed alle quote capitali dei prestiti.

L'equilibrio parziale del bilancio investimenti può essere determinato confrontando le entrate per investimenti esposte nei titoli IV, V e VI (con l'esclusione delle somme, quali gli oneri di urbanizzazione, che sono già state esposte nel Bilancio corrente, e le somme per riscossione crediti e altre attività finanziarie) con le spese dei titoli II e III da cui sottrarre l'intervento "concessioni di crediti" che, come vedremo, dovrà essere ricompreso nel successivo equilibrio di bilancio.

Tenendo conto del vincolo legislativo previsto dal bilancio corrente, l'equilibrio è rispettato:

- in fase di redazione del bilancio di previsione, confrontando i dati attesi;
- in fase di rendicontazione, confrontando gli accertamenti e gli impegni.

In particolare, nella successiva tabella si evidenzia qual è l'apporto di ciascuna risorsa di entrata alla copertura della spesa per investimenti.

L'eventuale differenza negativa deve trovare copertura o attraverso un risultato positivo dell'equilibrio corrente (avanzo economico) oppure attraverso l'utilizzo dell'avanzo di amministrazione che dovrà essere stato specificatamente vincolato alla realizzazione di investimenti.

Dai nostri dati, al termine dell'esercizio, è possibile riscontrare la seguente situazione contabile:

EQUILIBRI DI PARTE CAPITALE COMPETENZA 2018

Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento (+) <i>(al netto della quota destinata ai trasferimenti in conto capitale)</i>	7.519.210,35
Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale (+)	9.907.211,94
Entrate titoli 4 – 5 – 6 (+)	11.417.957,11
Entrate di parte capitale destinate a spese correnti (-)	0,00
Entrate titolo 5 relative a riduzione attività finanziarie (-)	0,00
Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento (+)	912.163,00
Spese titolo 2 – spese in conto capitale (-)	8.860.126,85
Fondo pluriennale vincolato in conto capitale di spesa (-)	11.791.888,94
Spese titolo 2 – Trasferimenti in conto capitale (+)	0,00
Spese titolo 3 – Acquisizioni di attività finanziarie (-)	42.163,00
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE	9.062.363,61

1.2.3 L'equilibrio del Bilancio movimento fondi

Il bilancio dell'ente, oltre alla sezione “corrente” ed a quella “per investimenti”, si compone di altre voci che evidenziano partite compensative che non incidono sulle spese di consumo né tanto meno sul patrimonio dell'ente.

Nel caso in cui queste vedano quale soggetto attivo l'ente locale avremo il cosiddetto “Bilancio per movimento di fondi”. Dallo stesso termine si comprende che quest'ultimo pone in correlazione tutti quei flussi finanziari di entrata e di uscita diretti ad assicurare un adeguato livello di liquidità all'ente senza influenzare le due precedenti gestioni.

Ancora più specificatamente sono da considerare appartenenti a detta sezione di bilancio tutte le permutazioni finanziarie previste nell'anno. In particolare, sono da ricomprendere in esso:

- le anticipazioni di cassa e i relativi rimborsi;
- i finanziamenti a breve termine e le uscite per la loro restituzione;
- le concessioni e le riscossioni di crediti.

L'equilibrio del Bilancio movimento fondi è rispettato nel caso in cui si verifica la seguente relazione: Entrate movimento fondi = Spese movimento fondi

Al termine dell'esercizio 2018, è possibile riscontrare una situazione contabile quale quella che segue:

EQUILIBRIO PARTITE FINANZIARIE

Entrata titolo 5 per riduzione di attività finanziaria (+)	0,00
Spesa titolo 3 per incremento di attività finanziaria (-)	0,00
SALDO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00

1.2.4 L'equilibrio del Bilancio di terzi

Il Bilancio dei servizi in conto terzi o delle partite di giro, infine, comprende tutte quelle operazioni poste in essere dall'ente in nome e per conto di altri soggetti, in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Le entrate e le spese per servizi per conto di terzi nel bilancio sono collocate rispettivamente al Titolo 9[^] ed al Titolo 7[^] ed hanno un effetto figurativo perché l'Ente è, al tempo stesso, creditore e debitore.

Sulla base di quanto disposto dall'art. 168 del TUEL e del punto n. 7, del Principio contabile applicato della contabilità finanziaria, nelle entrate e nelle spese per i servizi per conto terzi si possono far rientrare i movimenti finanziari relativi alle seguenti fattispecie: le ritenute d'imposta sui redditi, le somme destinate al servizio economato oltre ai depositi contrattuali, le somme relative ad operazioni svolte dall'ente in qualità di capofila, la gestione della contabilità svolta per conto di altro ente, la riscossione di determinati tributi (di competenza di altri Enti) e di altre entrate per conto di terzi.

Le correlazioni delle voci di entrata e di spesa (previsioni nel bilancio di previsione, accertamenti ed impegni in sede consuntiva) presuppongono un equilibrio che, pertanto, risulta rispettato se si verifica la seguente relazione: Entrate c/terzi e partite di giro = Spese c/terzi e partite di giro

In particolare, nella tabella si evidenzia qual è stato l'apporto di ciascuna entrata e spesa al conseguimento della suddetta eguaglianza.

EQUILIBRIO PARTITE DI GIRO E SERVIZI C/TERZI

Entrata titolo 9 – entrate conto terzi e partite di giro	21.589.442,41
Spese titolo 7 – spese conto terzi e partite di giro	21.589.442,41
SALDO ATTIVITA' FINANZIARIE	0,00

1.3 La gestione dei residui

Accanto alla gestione di competenza non può essere sottovalutato, nella determinazione del risultato complessivo, il ruolo della gestione residui.

Tale gestione, a differenza di quella di competenza, misura l'andamento e lo smaltimento dei residui relativi agli esercizi precedenti ed è rivolta principalmente al riscontro dell'avvenuto riaccertamento degli stessi, verificando se sussistono ancora le condizioni per un loro mantenimento nel rendiconto quali voci di credito o di debito.

A riguardo l'articolo 228, comma 3, del TUEL dispone che *“Prima dell'inserimento nel conto del bilancio dei residui attivi e passivi l'ente locale provvede all'operazione di riaccertamento degli stessi, consistente nella revisione delle ragioni del mantenimento in tutto od in parte dei residui e della corretta imputazione in bilancio, secondo le modalità di cui all'art. 3, comma 4, del decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni.”*

Per tale attività, è stato chiesto ai responsabili di servizio una attenta analisi dei presupposti per la loro sussistenza, giungendo al termine di detta attività ad evidenziare un ammontare complessivo dei residui attivi e passivi riportati nella tabella seguente.

I residui attivi possono subire un incremento o un decremento.

I residui passivi, invece, non possono subire un incremento rispetto al valore riportato dall'anno precedente, mentre possono essere ridotti.

Si può pertanto concludere che l'avanzo o il disavanzo di amministrazione può essere influenzato anche dalla gestione residui.

IL RISULTATO DELLA GESTIONE RESIDUI

Minori Residui attivi (-)	1.185.063,67
Minori Residui passivi (+)	2.081.478,69
TOTALE	896.415,02

Volendo approfondire ulteriormente l'analisi di questa gestione, possiamo distinguere i residui dividendoli secondo l'appartenenza alle varie componenti di bilancio e confrontando i valori riportati dagli anni precedenti (residui iniziali) con quelli rideterminati a seguito del riaccertamento ordinario dei residui approvato dalla Giunta Comunale con provvedimento n. 143 del 24/4/2019

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI ATTIVI	RESIDUI INIZIALI (a)	RESIDUI RIACCERTATI (b)	VALORE ASSESTATO (a-b)	% DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contr. e pereq.	27.255.563,60	218.325,67	27.037.237,93	0,80%
TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	2.915.835,83	291.521,82	2.624.314,01	10,00%
TITOLO 3 - Entrate extratributarie	29.595.953,46	515.372,76	29.080.580,70	1,74%
TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	3.755.010,92	159.843,42	3.595.167,50	4,26%
TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	152.145,68	0,00	152.145,68	0,00%
TITOLO 6 - Accensione prestiti	25.666,34	0,00	25.666,34	0%
TITOLO 7 - Anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	376.697,22	0,00	376.697,22	0%
TOTALE	64.076.873,05	1.185.063,67	62.891.809,38	1,85%

SCOMPOSIZIONE ED ANALISI DELLA GESTIONE DEI RESIDUI PASSIVI	RESIDUI INIZIALI (a)	RESIDUI RIACCERTATI (b)	VALORE ASSESTATO (a-b)	% DI SCOSTAMENTO
TITOLO 1 - Spese correnti	26.090.844,98	1.480.123,07	24.610.721,91	5,67%
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	7.299.650,69	601.355,62	6.698.295,07	8,24%
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	77.926,60	0,00	77.926,60	0%
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	0,00	0,00	0,00	
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	1.820.425,52	0,00	1.820.425,52	0%
TOTALE	35.288.847,79	2.081.478,69	33.207.369,10	5,90%

A conclusione di questo capitolo dedicato alla gestione dei residui, si forniscono le seguenti ulteriori informazioni:

Residui con anzianità superiore ai 5 anni

Per ottemperare alle previsioni dell'art. 11, comma 6, lettera e), del D.Lgs. n. 118/2011, in merito alle ragioni della persistenza ed alla fondatezza dei residui con anzianità superiore a 5 anni (precedenti cioè al 2013) e di maggiore consistenza, si riportano le informazioni sui residui attivi e passivi nelle seguenti tabelle:

RESIDUI ATTIVI

Residuo anno	Descrizione capitolo	Importo
1998	Accensione prestiti – finanziamenti a medio lungo termine	25.666,34
2008	Entrate in conto capitale – rimborsi, recuperi e restituzioni di somme non dovute	9.470,00
2012	Tassa smaltimento rifiuti solidi urbani	167.074,98
2012	Contributo per INTERREG Italia Svizzera	24.760,07
2012	Canone collettamento fognatura comunale	18.187,44
2012	Canone locazione fabbricati usi diversi	16.900,92
2012	Canone locazione case abitazione	229.918,65
2012	Canone locazione garage box posti auto	14.676,58
2012	Ammende codice della strada ruoli coattivi anni precedenti	1.169.621,58
2012	Rimborsi e recuperi diversi	1.116,52
2012	Rimborso spese riscaldamento e fabbricati diversi	38.532,38
	Totale	1.715.925,46

RESIDUI PASSIVI

Residuo anno	Descrizione capitolo	Importo
2007	Servizi istituzionali – anagrafe – spese in conto capitale	1.954,03
2009	Sviluppo economico e competitività – commercio, reti distributive e tutela consumatori – spese in conto capitale	800,00
2010	Servizi istituzionali – gestione beni demaniali – spese correnti	5.000,00
2010	Diritti sociali, politiche sociali e famiglie – interventi diritto alla casa – spese in conto capitale	400,00
2011	Spese condominiali diverse	5.000,00
2011	Ritenute al personale per sovvenzioni	188,67
2012	Spese condominiali diverse	6.000,00
2012	Manutenzione ordinaria beni immobili	257,59
2012	Manutenzione e protezione monumenti	95,68
2012	Spese per pace e gemellaggi	1.212,92
2012	Versamenti diversi	717,44
2012	Ritenute al personale per sovvenzioni	251,56
	Totale	21.877,89

Dalle tabelle riportate in precedenza emerge che i residui passivi con un'anzianità superiore a 5 anni sono di modesta entità in rapporto al bilancio del Comune di Como; per quanto concerne i residui attivi gli stessi risultano conformi a quanto prescritto dai principi contabili pur rilevando la sussistenza di ruoli ancora non riscossi per i quali comunque risultano accantonate le relative quote a fondo crediti. In generale la situazione che emerge risulta positiva.

1.4 Fondo crediti di dubbia esigibilità

Nella nota integrativa allegata al Bilancio 2018 – 2020, in un apposito paragrafo, è stata evidenziata la modalità di calcolo e la stima del fondo effettuata applicando i principi previsti dall'allegato 4/2 dei principi contabili allegati al D.Lgs n.118/2011, con particolare riguardo al paragrafo 3 nonché all'esempio n.5 sempre del citato principio.

La determinazione è stata effettuata su tutti i cespiti previsti dalla normativa, aggregati per tipologia/categoria applicando agli stessi il metodo A, ovvero la media semplice.

Come da disposizione normativa nel bilancio 2018 - 2020 sono stati previsti gli accantonamenti nella percentuale del 75% per il 2018, del 85% per il 2019 e del 95% per il 2020. Per le sanzioni al codice della strada, si era provveduto ad integrare l'accantonamento minimo previsto attualmente per il triennio, provvedendo a stanziare il 100%, tenuto conto sia della destinazione vincolata di questa entrata (pari al 50% della previsione) che delle particolari difficoltà di riscossione.

Sulla base di tali criteri furono stanziati nel fondo crediti di dubbia esigibilità, in ciascun esercizio, le seguenti somme:

- 2018 €. 4.900.000,00
- 2019 €. 5.200.000,00
- 2020 €. 5.200.000,00

Tali stanziamenti sono stati verificati anche in sede di approvazione della variazioni al bilancio, che nel corso dell'esercizio sono risultati congrui.

Con il rendiconto in esame l'ente ha provveduto all'accantonamento di una quota del risultato di amministrazione al fondo crediti di dubbia esigibilità come richiesto al punto 3.3 del principio contabile applicato 4.2. al D.Lgs.118/2011 e s.m.i., applicando come di consueto il metodo ordinario.

Con tale metodo il fondo crediti di dubbia esigibilità da accantonare nel rendiconto 2018 è determinato applicando al volume dei residui attivi riferiti alle entrate di dubbia esigibilità, la percentuale determinata come complemento a 100 della media delle riscossioni in conto residui intervenuta nel quinquennio precedente rispetto al totale dei residui attivi conservati al primo gennaio degli stessi esercizi, applicando come già definito in sede di bilancio, la media semplice.

Dal calcolo effettuato il FCDE al 31 dicembre 2018 ammonta a complessivi €.27.962.157,79.

1.5 La gestione di cassa

Un discorso ulteriore deve essere effettuato analizzando la gestione di cassa che, per effetto:

- della reintroduzione delle previsioni di cassa nel bilancio, operata dal nuovo ordinamento finanziario armonizzato;
- della nuova formulazione dell'art. 162, comma 6, TUEL secondo cui "Il bilancio di previsione è deliberato ... garantendo un fondo di cassa finale non negativo";

ha ormai assunto una rilevanza strategica sia per l'amministrazione dell'ente che per i controlli sullo stesso.

I valori risultanti dal Conto del bilancio sono allineati con il Conto del tesoriere rimesso nei termini di legge e parificato da questa amministrazione.

Il risultato della gestione di cassa coincide con il fondo di cassa di fine esercizio.

RISULTATO DELLA GESTIONE DI CASSA	GESTIONE		
	RESIDUI	COMPETENZA	TOTALE
Fondo cassa al 01/01/2018			52.133.863,21
INCASSI	32.872.321,36	108.499.675,57	141.371.996,93
PAGAMENTI	27.956.585,06	96.005.281,17	123.961.866,23
Saldo di cassa al 31/12/2018			69.543.993,91
Pagamenti per azioni esecutive non regolarizzate al 31/12			
Fondo cassa al 31/12/2018			69.543.993,91

Dalla tabella si evince che il risultato complessivo della gestione di cassa, al pari di quanto visto per la gestione complessiva, può essere scomposto in due parti: una prima riferita alla gestione di competenza ed una seconda a quella dei residui.

L'analisi dei risultati di competenza dimostra la capacità dell'ente di trasformare, in tempi brevi, accertamenti ed impegni in flussi finanziari di entrata e di uscita e, nello stesso tempo, di verificare se lo stesso è in grado di produrre un flusso continuo di risorse monetarie tale da soddisfare le esigenze di pagamento, riducendo il ricorso ad anticipazioni di tesoreria.

In un'analisi disaggregata, inoltre, il risultato complessivo può essere analizzato attraverso le componenti fondamentali del bilancio cercando di evidenziare quale di queste partecipa più attivamente al conseguimento del risultato. Un discorso del tutto analogo può essere effettuato per la gestione residui.

I dati riferibili alla gestione di cassa del 2018, distinta tra competenza e residuo, sono sintetizzati nella seguente tabella:

FLUSSI DI CASSA ANNO 2018	Incassi/pagamenti c/residui	Incassi/pagamenti c/competenza	Totale incassi/pagamenti
FONDO CASSA INIZIALE			52.133.863,21
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	16.860.598,52	53.029.980,80	69.890.579,32
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	2.090.567,02	4.985.611,15	7.076.178,17
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	12.064.752,73	18.055.346,42	30.120.099,15
Totale Titoli 1+2+3 Entrata (A)	31.015.918,27	76.070.938,37	107.086.856,64
Titolo 1 - Spese correnti	21.850.599,25	65.554.677,28	87.405.276,53
Titolo 4 - Rimborso di prestiti	77.926,60	3.171.513,26	3.249.439,86
Totale Titoli 1+4 Spesa (B)	21.928.525,85	68.726.190,54	90.654.716,39
Differenza di parte corrente (C=A-B)	9.087.392,42	7.344.747,83	16.432.140,25
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	1.705.506,16	10.552.621,31	12.258.127,47
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	483.750,00	483.750,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00
Totale Titoli 4+5+6 Entrata (D)	1.705.506,16	11.036.371,31	12.741.877,47
Titolo 2 - Spese in conto capitale	5.594.130,10	7.199.428,60	12.793.558,70
Titolo 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Totale Titoli 2+3 Spesa (E)	5.594.130,10	7.199.428,60	12.793.558,70
Differenza di parte capitale (F=D-E)	-3.888.623,94	3.836.942,71	-51.681,23
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00
Titolo 5 - Chiusura Anticipazioni da Istituto Tesorerie (-)	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	150.896,93	21.392.365,89	21.543.262,82
Titolo 7 - Spese per conto di terzi e partite di giro (-)	433.929,11	20.079.662,03	20.513.591,14
FONDO CASSA FINALE			69.543.993,91

Movimentazioni riguardanti le anticipazioni da Istituto Tesoriere

Con riferimento all'analisi del titolo Titolo 7^ "Entrate da anticipazione da istituto tesoriere" e del Titolo 5^ "Spese per la chiusura anticipazioni da istituto tesoriere", anche in relazione alle prescrizioni informative di cui all'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011, si evidenzia che l'Ente, nel corso dell'esercizio **non** ha fatto ricorso ad anticipazioni di Tesoreria.

2 IL RISPETTO DEI VINCOLI DI FINANZA PUBBLICA 2018

Alla luce delle previsioni di entrata e di spesa riportate nella parte precedente, si ritiene opportuno fornire specifiche indicazioni sullo stato di conseguimento del rispetto dei vincoli di finanza pubblica relativo al pareggio di bilancio, che, a decorrere dal 2016, ha sostituito le previgenti disposizioni in materia di Patto di Stabilità interno, stabilendo che gli Enti, ai fini del concorso al contenimento dei saldi di finanza pubblica, devono conseguire un saldo non negativo, in termini di competenza, tra le entrate finali e le spese finali.

L'esercizio 2018 è stato caratterizzato da alcune novità che nel corso dell'anno hanno notevolmente modificato l'impostazione ed il calcolo dell'obiettivo e del relativo risultato.

La normativa di riferimento relativa all'esercizio 2018, per gli Enti territoriali era l'art. 1 dai commi 465 a 508 della Legge 11 dicembre 2016, n.232 (Legge di Bilancio 2017), come modificata dalla Legge 27 dicembre 2017, n. 205 (Legge di Bilancio 2018).

Con la circolare n.5 del 20 febbraio 2018, del Ministero dell'Economia e delle Finanze, come di consueto è stata esplicitata la normativa di riferimento e gli adempimenti a carico degli Enti.

Come previsto dalla normativa sopra citata al Bilancio finanziario 2018 – 2020 è stato allegato il prospetto di verifica del rispetto dei vincoli di finanza pubblica nel triennio, riportante i dati relativi ed il rispetto del pareggio di bilancio sulle previsioni iscritte nel documento contabile, prospetto che è stato aggiornato anche nel corso dell'anno a seguito dell'approvazione delle variazioni al bilancio stesso.

Nel mese di ottobre con la circolare n.25 del 3 ottobre, il Ministero dell'Economia e delle Finanze, ha apportato importanti modifiche alla citata propria circolare n.5/2018 in materia di utilizzo dell'avanzo di amministrazione per l'anno 2018, recependo la sentenza della Corte Costituzionale n.247 del 2017, consentendo di poter contabilizzare tra le entrate finali utili anche l'avanzo di amministrazione.

Al termine dell'esercizio, sulla base della normativa sopra citata, le risultanze contabili, così come riportate nel prospetto di certificazione della gestione, dimostrano il rispetto dell'obiettivo del pareggio, come riportate nella tabella che segue:

SALDO DI FINANZA PUBBLICA 2018

AA) Avanzo di amministrazione per investimenti	+	7.519
A1) Fondo pluriennale vincolato di entrata per spese correnti	+	908
A2) Fondo pluriennale vincolato di entrata in conto capitale al netto della quota finanziata da debito	+	9.666
A3) Fondo pluriennale vincolato di entrata per partite finanziarie	+	0
A4) Fondo pluriennale vincolato di entrata che finanzia gli impegni cancellati definitivamente dopo l'approvazione del rendiconto dell'anno precedente	-	
A) Fondo pluriennale vincolato di entrata (A1 + A2 + A3 - A4)	+	10.574
B) Titolo 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	+	65.533
C) Titolo 2 - Trasferimenti correnti validi ai fini dei saldi finanza pubblica	+	7.456
D) Titolo 3 - Entrate extratributarie	+	29.011
E) Titolo 4 - Entrate in c/capitale	+	10.934
F) Titolo 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	+	484
G) SPAZI FINANZIARI ACQUISITI (2)	+	0
H1) Titolo 1 - Spese correnti al netto del fondo pluriennale vincolato	+	87.677
H2) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente	+	1.916
H) Titolo 1 - Spese correnti valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (H=H1 + H2)	-	89.593
I1) Titolo 2 - Spese in c/ capitale al netto del fondo pluriennale vincolato	+	8.860
I2) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale al netto delle quote finanziate da debito	+	11.792
I) Titolo 2 - Spese in c/capitale valide ai fini dei saldi di finanza pubblica (I=I1 + I2)	-	20.652
L1) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria al netto del fondo pluriennale vincolato	+	42
L2) Fondo pluriennale vincolato per partite finanziarie	+	
L) Titolo 3 - Spese per incremento di attività finanziaria (L=L1 + L2)	-	42
M) SPAZI FINANZIARI CEDUTI (2)	-	0
N) SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI (N=AA+A+B+C+D+E+F+G-H-I-L-M) SALDO FINALE DI CASSA (B+C+D+E+F-H-I-L) (3)		21.224
O) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 (4)		0
P) OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA 2018 RIDETERMINATO a seguito del recupero degli spazi finanziari acquisiti nell'anno 2018 e NON utilizzati e Risorse nette da programmare entro il 20 gennaio 2019 (Vedi dettaglio rideterminazione nella Sezione 2)		0
Q) DIFFERENZA TRA IL SALDO DI COMPETENZA TRA ENTRATE E SPESE FINALI E OBIETTIVO DI SALDO FINALE DI COMPETENZA RIDETERMINATO (Q = N-P) (5)		21.224

3 ANALISI DELL'ENTRATA

Conclusa l'analisi del risultato finanziario complessivo e di quelli parziali, con questo capitolo approfondiamo i contenuti delle singole parti del Conto del bilancio, analizzando separatamente l'Entrata e la Spesa.

L'Ente locale, per sua natura, è caratterizzato dall'esigenza di massimizzare la soddisfazione degli utenti-cittadini attraverso l'erogazione di servizi che trovano la copertura finanziaria in una precedente attività di acquisizione delle risorse. L'attività di ricerca delle fonti di finanziamento, sia per la copertura della spesa corrente che di quella d'investimento, costituisce il primo momento dell'attività di programmazione. Da essa e dall'ammontare delle risorse che sono state preventivate, distinte a loro volta per natura e caratteristiche, conseguono le successive previsioni di spesa.

Per questa ragione l'analisi si sviluppa prendendo in considerazione dapprima le entrate, cercando di evidenziare le modalità in cui le stesse finanziano la spesa al fine di perseguire gli obiettivi definiti.

In particolare, l'analisi della parte Entrata che segue parte da una ricognizione sui titoli per poi passare ad approfondire i contenuti di ciascuno di essi.

3.1 Analisi delle entrate per titoli

L'intera manovra di acquisizione delle risorse, posta in essere dall'Amministrazione Comunale nel corso dell'anno 2018, è sintetizzata nell'analisi per titoli riportata nella tabella sottostante; dalla sua lettura si comprende come i valori complessivi siano stati determinati e, di conseguenza, quali scelte siano state effettuate nell'anno.

Il primo livello di classificazione delle entrate prevede la suddivisione delle stesse in "Titoli", i quali richiamano la "natura" e "la fonte di provenienza".

In particolare:

- il "Titolo 1" comprende le entrate aventi natura tributaria, contributiva e perequativa per le quali l'ente ha una certa discrezionalità impositiva attraverso appositi regolamenti, nel rispetto della normativa quadro vigente;
- il "Titolo 2" vede iscritte le entrate provenienti da trasferimenti correnti dallo Stato, da altri enti del settore pubblico allargato e, in genere, da economie terze. Esse sono finalizzate alla gestione corrente e, cioè, ad assicurare l'ordinaria e giornaliera attività dell'ente;
- il "Titolo 3" sintetizza tutte le entrate di natura extratributaria, per la maggior parte costituite da proventi di natura patrimoniale propria o derivanti dall'erogazione di servizi pubblici;
- il "Titolo 4" è costituito da entrate in conto capitale, derivanti da alienazione di beni e da trasferimenti dello Stato o di altri enti del settore pubblico allargato diretti a finanziare le spese d'investimento;
- il "Titolo 5" propone le entrate da riduzione di attività finanziarie, relative alle alienazioni di attività finanziarie ed altre operazioni finanziarie che non costituiscono debito per l'ente;
- il "Titolo 6" comprende entrate ottenute da soggetti terzi sotto forma di indebitamento a breve, medio e lungo termine;
- il "Titolo 7" che accoglie le entrate relative a finanziamenti a breve termine erogate in c/anticipazione dall'istituto tesoriere;
- il "Titolo 9" comprende le entrate per conto di terzi e partite di giro.

Nella tabella, oltre agli importi degli accertamenti e degli incassi, è riportato anche il valore in percentuale che indica la quota di partecipazione di ciascun titolo alla determinazione del volume complessivo delle entrate.

ENTRATE PER TITOLI	Accertamenti di competenza (a)	% su totale accertamenti	Incassi di competenza (b)	% su totale incassi	% di b) su a)
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	65.532.979,07	48,54	53.029.980,80	48,88	80,92
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	7.455.874,65	5,52	4.985.611,15	4,60	66,87
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	29.010.593,09	21,48	18.055.346,42	16,64	62,24
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	10.934.207,11	8,10	10.552.621,31	9,72	96,51
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	483.750,00	0,36	483.750,00	0,44	100
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	21.589.442,41	16,00	21.392.365,89	19,72	99,09
TOTALE ENTRATA	135.006.846,33	100,00	108.499.675,57	100,00	80,37

3.2 Analisi dei titoli di entrata

L'analisi condotta finora sulle entrate ha riguardato esclusivamente i "Titoli" e, cioè, le aggregazioni di massimo livello che, quantunque forniscano una prima indicazione sulle fonti dell'entrata e sulla loro natura, non sono sufficienti per una valutazione complessiva della politica di raccolta delle fonti di finanziamento per la quale è più interessante verificare come i singoli titoli siano composti.

Al fine di poter valutare i valori esposti, si propone una lettura di ciascuno di essi per "tipologie", cioè secondo una articolazione prevista dallo stesso legislatore.

3.2.1 Titolo 1^ Le Entrate tributarie

Le entrate tributarie rappresentano una voce particolarmente importante nell'intera politica di reperimento delle risorse.

Nelle tabella sottostante viene presentata la composizione del titolo I dell'entrata con riferimento agli accertamenti risultanti dal rendiconto 2018 analizzati per tipologia di entrata:

TITOLO 1 – Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 101: Imposte, tasse e proventi assimilati	58.643.155,71	89,49	46.140.157,44	87,01
Tipologia 301: Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali	6.889.823,36	10,51	6.889.823,36	12,99
Totale TITOLO 1 - Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa	65.532.979,07	100	53.029.980,80	100

Al riguardo si evidenzia come, con l'approvazione dei decreti attuativi del federalismo fiscale ed in particolare con le disposizioni contenute nel D.Lgs. n. 23/2011, confermate e integrate nella copiosa

legislazione susseguitasi, il panorama delle entrate tributarie dei Comuni ha subito una sostanziale modifica sia in termini quantitativi che qualitativi.

Le entrate tributarie sono suddivise dal legislatore in cinque "tipologie" delle quali le prime tre misurano le diverse forme di contribuzione (diretto o indiretto) dei cittadini alla gestione dell'ente. Tra queste, quelle di maggiore interesse per gli enti locali sono:

La tipologia 101 "Imposte, tasse e proventi assimilati" che raggruppa, come è intuibile, tutte quelle forme di prelievo coattivo effettuate direttamente dall'ente nei limiti della propria capacità impositiva, senza alcuna controprestazione da parte dell'amministrazione, nonché i corrispettivi versati dai cittadini contribuenti a fronte di specifici servizi o controprestazioni dell'ente anche se in alcuni casi non direttamente richiesti.

La normativa relativa a tale voce risulta in continua evoluzione. Attualmente in essa trovano allocazione, tra le altre:

- l'imposta municipale propria (IMU);
- l'imposta sulla pubblicità;
- l'addizionale comunale sull'imposta relativa al reddito delle persone fisiche.

La tipologia 301 "Fondi perequativi da Amministrazioni Centrali" che accoglie il Fondo di Solidarietà e, in genere tutti i trasferimenti compensativi di squilibri tributari, per consentire l'erogazione dei servizi in modo uniforme sul territorio nazionale.

3.2.1.1 Analisi delle voci più significative del titolo 1^

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 1^ ammontano a complessivi euro 65.532.979,07.

Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	Accertamenti	%
Imposta Municipale Propria IMU	30.491.417,36	46,53
Imposta sulla Pubblicità e diritti pubbliche affissioni	3.143.615,89	4,80
TASI	304.722,06	0,46
Addizionale IRPEF	10.053.001,61	15,34
Imposta comunale sugli immobili (ICI)	367.118,45	0,56
Tributo comunale sui rifiuti e sui servizi	13.146.651,98	20,06
Imposta di soggiorno	1.112.327,50	1,70
Altre tasse e tributi	24.300,86	0,04
Totale tipologia 1	58.643.155,71	
Fondi perequativi da amministrazioni centrali	6.889.823,36	10,51
Totale analisi delle voci del titolo 1	65.532.979,07	100

3.2.2 Titolo 2^ Le Entrate da trasferimenti correnti

Il ritorno verso un modello di "federalismo fiscale" vede le realtà locali direttamente investite di un sempre maggiore potere impositivo all'interno di una regolamentazione primaria da parte dello Stato, che, di contro, ha determinato una progressiva riduzione dei trasferimenti centrali.

In particolare, con l'introduzione del Fondo sperimentale di riequilibrio (dal 2013 sostituito con il Fondo di Solidarietà) e la contestuale soppressione dei trasferimenti erariali, le voci della tipologia 101 si sono fortemente ridimensionate, in quanto comprendono oggi esclusivamente l'ex Fondo sviluppo investimenti e i trasferimenti erariali eventualmente non fiscalizzati.

In questo contesto di riferimento devono essere letti i valori del Titolo 2^ delle entrate, nel quale le varie categorie misurano la contribuzione da parte dello Stato, della Regione, di organismi dell'Unione europea e di altri enti del settore pubblico allargato finalizzata sia ad assicurare l'ordinaria gestione dell'ente che ad erogare i servizi di propria competenza.

TITOLO 2 - Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 101: Trasferimenti correnti da Amministrazioni pubbliche	6.513.939,41	87,37	4.776.650,11	95,81
Tipologia 103: Trasferimenti correnti da Imprese	39.870,00	0,53	25.000,00	0,50
Tipologia 104: Trasferimenti correnti da istituzioni Sociali Private	37.650,00	0,50	36.650,00	0,74
Tipologia 105: Trasferimenti correnti dall'Unione Europea e dal resto del Mondo	864.415,24	11,60	147.311,04	2,95
Totale TITOLO 2 - Trasferimenti correnti	7.455.874,65	100	4.985.611,15	100

3.2.3 Titolo 3^ Le Entrate extratributarie

Le Entrate extratributarie (Titolo 3^) costituiscono il terzo componente nella definizione dell'ammontare complessivo delle risorse destinate al finanziamento della spesa corrente.

Sono compresi in questo titolo i proventi dei servizi pubblici, i proventi dei beni dell'ente, gli interessi sulle anticipazioni e crediti, gli utili netti delle aziende speciali e partecipate, i dividendi di società e altre poste residuali come i proventi diversi.

Il valore complessivo del titolo è stato già analizzato in precedenza; in questo paragrafo si vuole approfondire il contenuto delle varie categorie riportate nella tabella seguente, dove viene proposto l'importo accertato nell'anno 2018 e la percentuale rispetto al totale del titolo.

TITOLO 3 - Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 100: Vendita di beni e servizi e proventi derivanti dalla gestione dei beni	20.902.750,81	72,05	12.741.798,54	70,57
Tipologia 200: Proventi derivanti dall'attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.805.344,26	13,12	1.776.743,15	9,84
Tipologia 300: Interessi attivi	13.034,53	0,04	13.034,53	0,07
Tipologia 400: Altre entrate da redditi da capitale	1.219.666,25	4,21	1.219.666,25	6,76
Tipologia 500: Rimborsi e altre entrate correnti	3.069.797,24	10,58	2.304.103,95	12,76
Totale TITOLO 3 - Entrate extratributarie	29.010.593,09	100	18.055.346,42	100

3.2.3.1 Analisi delle voci più significative del titolo 3^

Gli accertamenti delle entrate del Titolo 3^ ammontano a complessive euro 29.010.593,09.
Le entrate più rilevanti sono state le seguenti:

DESCRIZIONE	Accertamenti	%
Proventi di beni	12.735,85	0,04
Proventi di servizi	10.251.694,53	35,34
Proventi da gestione di beni	10.638.320,43	36,67
Attività di controllo e repressione delle irregolarità e degli illeciti	3.805.344,26	13,12
Interessi attivi	7.866,83	0,03
Altri interessi attivi	5.167,70	0,02
Dividendi	1.219.666,25	4,20
I.V.A.		
Rimborsi ed altre entrate correnti	3.069.797,24	10,58
Totale analisi delle voci del titolo 3	29.010.593,09	100

3.2.4 Titolo 4^ Le Entrate in conto capitale

Il Titolo 4^ rappresenta il primo aggregato delle entrate in conto capitale, sarebbe a dire delle entrate che contribuiscono, insieme a quelle dei Titoli 5^ e 6^, al finanziamento delle spese d'investimento ed all'acquisizione di beni utilizzabili per più esercizi, nei processi produttivi/erogativi dell'ente locale.

Anche per le entrate del Titolo 4 il legislatore ha presentato un'articolazione per tipologie, così come riportate nella seguente tabella.

TITOLO 4 - Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 100: Tributi in conto capitale	45.000,00	0,41	45.000,00	0,43
Tipologia 200: Contributi agli investimenti	6.606.379,30	60,42	6.328.773,82	59,97
Tipologia 300: Altri trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00	0,00	0,00
Tipologia 400: Entrate da alienazione di beni materiali e immateriali	654.564,66	5,99	639.531,31	6,06
Tipologia 500: Altre entrate in conto capitale	3.628.263,15	33,18	3.539.316,18	33,54
Totale TITOLO 4 - Entrate in conto capitale	10.934.207,11	100	10.552.621,31	100

3.2.5 Titolo 5^ Le Entrate da riduzione di attività finanziarie

Il Titolo 5 accoglie le entrate relative ad alienazioni di attività finanziarie oltre che ad operazioni di credito che non costituiscono fonti di finanziamento per l'ente.

In questo paragrafo ci occuperemo di approfondirne la scomposizione nelle varie tipologie, i cui valori sono riportati nella seguente tabella.

TITOLO 5 - Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 100: Alienazione di attività finanziarie	483.750,00	100	483.750,00	100
Tipologia 200: Riscossione crediti di breve termine	0,00		0,00	
Tipologia 300: Riscossione crediti di medio-lungo termine	0,00		0,00	
Tipologia 400: Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	0,00		0,00	
Totale TITOLO 5 - Entrate da riduzione di attività finanziarie	483.750,00	100	483.750,00	100

3.2.6 Titolo 6^ Le Entrate da accensione di prestiti

Come noto la politica degli investimenti posta in essere dal nostro ente non ha previsto il ricorso all'indebitamento mediante accensione di mutui e altri finanziamenti a medio e/o lungo termine.

Quindi, il ricorso a forme di indebitamento nel corso dell'esercizio 2018, presenta la seguente situazione:

TITOLO 6- Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 100: Emissione di titoli obbligazionari	0,00		0,00	
Tipologia 200: Accensione prestiti a breve termine	0,00		0,00	
Tipologia 300: Accensione mutui e altri finanziamenti a medio lungo termine	0,00		0,00	
Tipologia 400: Altre forme di indebitamento	0,00		0,00	
Totale TITOLO 6 - Accensione prestiti	0,00		0,00	

3.2.7.1 Capacità di indebitamento residua

La normativa consente agli enti locali la facoltà di assumere nuove forme di finanziamento solo se sussistono particolari condizioni previste dalla legge: l'articolo 204 del TUEL sancisce, infatti, che l'ente locale può assumere nuovi mutui se l'importo annuale degli interessi non supera il 10 per cento delle entrate relative ai primi tre titoli del rendiconto del penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui.

Il Comune di Como, pur avendo una capacità di indebitamento ampia, come si evince dalla tabella sottostante riportante il calcolo della capacità di indebitamento, nel 2018, non ha attivato alcuna forma di indebitamento.

PROSPETTO DIMOSTRATIVO DEL RISPETTO DEI VINCOLI DI INDEBITAMENTO DEGLI ENTI LOCALI ENTRATE RELATIVE AI PRIMI TRE TITOLI DELLE ENTRATE (rendiconto penultimo anno precedente quello in cui viene prevista l'assunzione dei mutui) ex art. 204, c. 1 del D.Lgs. n. 267/2000	
	IMPORTO
1) Entrate correnti di natura tributaria, contributiva e perequativa (Titolo 1 [^]) 2016	57.461.710,78
2) Trasferimenti correnti (titolo 2 [^]) 2016	14.624.186,89
3) Entrate extratributarie (titolo 3 [^]) 2016	29.278.056,61
TOTALE ENTRATE PRIMI TRE TITOLI	101.363.954,28
LIMITE DI SPESA ANNUALE, per il pagamento di interessi passivi (Titolo 1+2+3 x 10%)	10.136.395,43
SPESA ANNUALE 2018 PER RATE MUTUI/OBBLIGAZIONI	
Ammontare interessi per mutui, prestiti obbligazionari, aperture di credito e garanzie di cui all'articolo 207 del TUEL	499.965,73
Contributi erariali in c/interessi su mutui	
Ammontare interessi riguardanti debiti espressamente esclusi dai limiti di indebitamento	
Quota interessi disponibile	9.636.429,70

3.2.7.2 Strumenti finanziari derivati

In riferimento alle prescrizioni di cui all'art. 11, comma 6, lettera k) del D.Lgs. n. 118/2011, relative agli obblighi di illustrazione degli impegni e degli oneri sostenuti dall'ente, derivanti da contratti relativi a strumenti finanziari derivati o da contratti di finanziamento che includono una componente derivata, si evidenzia che il nostro ente **non** ha sottoscritto contratti in strumenti derivati.

3.2.7.3 Garanzie principali o sussidiarie prestate dall'Ente

Il Comune di Como non ha attivato e non ha in corso alcun tipo di garanzia prestata ad altri Enti.

3.2.8 Titolo 7[^] Le entrate da anticipazione da istituto tesoriere/cassiere

Il titolo 7[^] delle entrate evidenzia l'entità delle risorse accertate per effetto dell'eventuale ricorso all'anticipazione di tesoreria. Il Comune di Como, pur avendo iscritto in bilancio le somme per un eventuale utilizzo dell'anticipazione, non ha avuto la necessità di farvi ricorso in considerazione della propria autonomia di cassa.

A tal proposito il tesoriere ha presentato attestazione del non utilizzo nel corso dell'esercizio 2018 dell'anticipazioni di Tesoreria.

3.2.9 Titolo 9^ Le entrate per conto di terzi

Il Titolo 9 afferisce ad entrate poste in essere in nome e per conto di terzi in assenza di qualsiasi discrezionalità ed autonomia decisionale da parte dello stesso.

Rinviando al precedente capitolo relativo a “*L'equilibrio del Bilancio di terzi*” ed al successivo dedicato al “*Titolo 7^ della spesa*” per ulteriori approfondimenti, nella successiva tabella la spesa del titolo viene presentata suddivisa nelle varie tipologie.

TITOLO 9- Tipologie	Accertamenti di competenza	%	Incassi di competenza	%
Tipologia 100: Entrate per partite di giro	20.217.750,56	93,65	20.216.613,76	94,50
Tipologia 200: Entrate per conto terzi	1.371.691,85	6,35	1.175.752,13	5,50
Totale TITOLO 9 - Entrate per conto terzi e partite di giro	21.589.442,41	100	21.392.365,89	100

4 ANALISI DELL'AVANZO 2017 APPLICATO NELL'ESERCIZIO 2018

Prima di procedere all'analisi della spesa relativa all'esercizio 2018 è opportuno analizzare l'utilizzo effettuato nel corso dell'esercizio dell'avanzo di amministrazione; l'art. 11, comma 6, lett. c) del D.Lgs. n. 118/2011 prescrive, infatti, uno specifico obbligo informativo per *“le principali variazioni alle previsioni finanziarie intervenute in corso d'anno, comprendendo l'utilizzazione dei fondi di riserva e gli utilizzi delle quote vincolate e accantonate del risultato di amministrazione al 1° gennaio dell'esercizio precedente, distinguendo i vincoli derivanti dalla legge e dai principi contabili, dai trasferimenti, da mutui e altri finanziamenti, vincoli formalmente attribuiti dall'ente”*

Nelle tabelle seguenti viene presentato l'utilizzo effettuato dell'avanzo, nella sua ripartizione tra le spese correnti e quelle d'investimento.

AVANZO	BILANCIO 2018	STANZIAMENTO ASSESTATO 2018	UTILIZZO (Impegni su spese corrispondenti)
Avanzo applicato per spese correnti		2.981.491,02	1.996.445,13
Avanzo applicato per spese in conto capitale		7.519.210,35	5.447.543,36
Totale avanzo applicato		10.500.701,37	7.443.988,49

5 Il Fondo pluriennale vincolato

Il fondo pluriennale vincolato è un saldo finanziario, costituito da risorse già accertate destinate al finanziamento di obbligazioni passive dell'ente già impegnate, ma esigibili in esercizi successivi a quello in cui è accertata l'entrata.

Trattasi di un saldo finanziario che garantisce la copertura di spese imputate agli esercizi successivi a quello in corso, che nasce dall'esigenza di applicare il principio della competenza finanziaria (cosiddetta potenziata) e rendere evidente la distanza temporale intercorrente tra l'acquisizione dei finanziamenti e l'effettivo impiego di tali risorse.

5.1 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Entrata

L'ammontare complessivo del fondo iscritto in entrata, distinto in parte corrente e in conto capitale, è pari alla sommatoria degli accantonamenti riguardanti il fondo iscritti nella spesa del rendiconto precedente, nei singoli programmi cui si riferiscono tali spese.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale, il valore di questi due fondi.

Fondo Pluriennale Vincolato parte corrente	908.467,63
Fondo Pluriennale Vincolato parte capitale	9.907.211,94
TOTALE ENTRATA F.P.V.	10.815.679,57

5.2 Il Fondo pluriennale vincolato - Parte Spesa

Per quanto concerne la spesa, il fondo pluriennale vincolato stanziato tra le spese è costituito da due componenti logicamente distinte:

- 1) la quota di risorse accertate negli esercizi precedenti che costituisce la copertura di spese già impegnate negli esercizi precedenti a quello cui si riferisce il rendiconto e imputate agli esercizi successivi;
- 2) le risorse accertate nel corso dell'esercizio, destinate a costituire la copertura di spese impegnate nel corso dell'esercizio, con imputazione agli esercizi successivi.

La tabella che segue riporta, distinto per la parte corrente e la parte in conto capitale il valore dei citati fondi.

Fondo Pluriennale Vincolato parte corrente	1.915.626,07
Fondo Pluriennale Vincolato parte capitale	11.791.888,94
TOTALE SPESE F.P.V.	13.707.515,01

6 ANALISI DELLA SPESA

L'analisi della parte relativa alla spesa del rendiconto permette di cogliere gli effetti delle scelte operate dall'amministrazione nel corso del 2018 oltre che comprendere l'utilizzo delle risorse già esaminate nei precedenti capitoli. Tale conoscibilità risulta esaltata dalla struttura della spesa proposta dal rinnovato ordinamento contabile che, com'è noto, privilegia l'aspetto funzionale (ed il riferimento al COFOG) rispetto a quello economico, prevedendo come primi due livelli di spesa rispettivamente le missioni (al posto dei titoli) ed i programmi; ed i programmi, a loro volta, ripartiti in titoli, macroaggregati, ecc...

Pur condividendo la rilevanza informativa della classificazione funzionale proposta dal legislatore, in questa sede, per agevolare il processo di lettura del rendiconto si è ritenuto opportuno mantenere anche per la spesa la stessa logica di presentazione delle entrate, analizzandola dapprima per titoli, per passare successivamente alla loro scomposizione in missioni.

6.1 Analisi della spesa per titoli

Il nuovo sistema contabile, nel ridisegnare la struttura della parte spesa del bilancio, ha modificato anche la precedente articolazione dei relativi titoli che, pur costituendo ancora i principali aggregati economici di spesa, presentano una nuova articolazione.

I "Titoli" di spesa raggruppano i valori in riferimento alla loro "natura" e "fonte di provenienza".

In particolare:

- "Titolo 1^" riporta le spese correnti, cioè quelle destinate a finanziare l'ordinaria gestione caratterizzata da spese non aventi effetti duraturi sugli esercizi successivi;
- "Titolo 2^" presenta le spese in conto capitale e cioè quelle spese dirette a finanziare l'acquisizione di beni a fecondità ripetuta;
- "Titolo 3^" descrive le somme da destinare a "Spese per incremento di attività finanziarie" (partecipazioni, azioni e conferimenti di capitale);
- "Titolo 4^" evidenzia le somme per il rimborso delle quote capitali dei prestiti contratti;

Solo per le missioni 60 "Anticipazioni finanziarie" e 99 "Servizi per conto terzi" sono previsti, rispettivamente, anche i seguenti:

- "Titolo 5^" sintetizza le chiusure delle anticipazioni di cassa aperte presso il tesoriere;
- "Titolo 7^" riassume le somme per partite di giro.

Come per le entrate anche in questo caso l'analisi del titolo viene compiuta separatamente.

Nel nostro ente la situazione relativamente all'anno 2018 si presenta come riportato nelle tabelle seguenti.

SPESE PER TITOLI	Impegni di competenza	%	Pagamenti di competenza	%
Tit.1 - Spese correnti	87.676.989,42	72,26	65.554.677,28	68,28
Tit.2 - Spese in c/capitale	8.860.126,85	7,30	7.199.428,60	7,50
Tit.3 - Spese da riduzione attività fin.	42.163,00	0,03	0,00	0,00
Tit.4 - Rimborso di prestiti	3.171.513,26	2,61	3.171.513,26	3,30
Tit.5 - Chiusura anticip.da ist.tesoriere	0,00	0,00	0,00	0,00
Tit.7 - Spese c/terzi e partite di giro	21.589.442,41	17,80	20.079.662,03	20,92
TOTALE SPESA	121.340.234,94	100%	96.005.281,17	100%

6.2 - Analisi dei titoli della spesa

6.2.1 - Titolo 1^ Spese correnti

Le Spese correnti trovano iscrizione nel Titolo 1^, all'interno delle missioni e dei programmi, e ricomprendono gli oneri previsti per l'ordinaria attività dell'ente e dei vari servizi pubblici attivati.

Per una lettura più precisa delle risultanze di bilancio è opportuno disaggregare tale spesa, distinguendola in missioni secondo una classificazione funzionale.

La classificazione per missioni non è decisa liberamente dall'ente ma risponde ad una precisa esigenza evidenziata dal legislatore nell'articolo 12 del Decreto Legislativo n. 118 del 2011.

Quest'ultimo prevede che le amministrazioni pubbliche territoriali adottino schemi di bilancio articolati per missioni e programmi che evidenzino le finalità della spesa, allo scopo di assicurare maggiore trasparenza e confrontabilità delle informazioni riguardanti il processo di allocazione delle risorse pubbliche e la destinazione delle stesse alle politiche pubbliche settoriali.

Le missioni rappresentano le funzioni principali e gli obiettivi strategici perseguiti dalle amministrazioni pubbliche territoriali, utilizzando risorse finanziarie, umane e strumentali ad esse destinate, e sono definite in relazione al riparto di competenze di cui agli articoli 117 e 118 del Titolo V della Costituzione, tenendo conto anche di quelle individuate per il bilancio dello Stato.

Nelle successive tabelle viene presentata la composizione del titolo 1^ della spesa nel conto del bilancio 2018.

TITOLO 1 - MISSIONI	Impegni di competenza	%	Pagamenti di competenza	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	20.371.805,71	23,24	16.623.507,12	25,34
MISSIONE 02 - Giustizia	27.309,88	0,03	27.015,77	0,04
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	4.794.887,57	5,47	4.463.377,21	6,80
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	7.475.765,63	8,53	5.752.720,96	8,78
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	2.981.141,37	3,40	2.426.076,62	3,70
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	2.428.139,49	2,77	787.001,72	1,20
MISSIONE 07 - Turismo	623.222,28	0,71	450.247,32	0,69
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	942.755,09	1,08	934.791,21	1,43
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	16.329.454,59	18,62	12.368.865,03	18,87
MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	5.492.717,80	6,26	3.729.619,68	5,69
MISSIONE 11 - Soccorso civile	6.764,00	0,01	1.220,00	0,01
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	23.128.943,96	26,37	16.467.719,88	25,12
MISSIONE 13 - Tutela della salute	30.000,00	0,03	0,00	0,00
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	832.548,07	0,95	670.348,19	1,02
MISSIONE 15 - Politiche per il lavoro e la formazione professionale	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 17 - Energia e diversificazione delle fonti energetiche	2.006.284,64	2,29	699.268,36	1,07
MISSIONE 19 - relazioni internazionali	60.270,95	0,07	7.919,82	0,02
MISSIONE 20 - Fondi e accantonamenti	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 50 - Debito pubblico	144.978,39	0,17	144.978,39	0,22
TOTALE TITOLO 1	87.676.989,42	100	65.554.677,28	100

6.2.1.1 - I macroaggregati della Spesa corrente

Il secondo livello di classificazione economica della spesa (dopo i titoli) è rappresentata dai macroaggregati, che identificano le stesse in funzione della natura.

La ripartizione del titolo 1 per macroaggregati è riepilogata nella tabella che segue:

TITOLO 1 - MACROAGGREGATI	ANNO 2018	%
Redditi da lavoro dipendente	25.358.948,77	28,91
Imposte e tasse a carico dell'ente	1.213.180,61	1,40
Acquisto di beni e servizi	50.982.509,23	58,14
Trasferimenti correnti	5.502.675,74	6,28
Trasferimenti di tributi		
Fondi perequativi		
Interessi passivi	499.965,73	0,57
Altre spese per redditi di capitale	0,00	0,00
Rimborsi e poste correttive delle entrate	836.063,88	0,95
Altre spese correnti	3.283.645,16	3,75
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO I - SPESA CORRENTE	87.676.989,42	100%

6.2.2 - Titolo 2^ Spese in conto capitale

Con il termine “*Spesa in conto capitale*” generalmente si fa riferimento a tutti quegli oneri necessari per l'acquisizione di beni che danno la loro utilità per più anni.

La spesa in conto capitale impegnata nel Titolo 2^ riassume, quindi, l'entità delle somme finalizzate all'acquisizione di beni diretti ad incrementare il patrimonio dell'ente.

Anche per questa parte della spesa possono essere sviluppate le stesse considerazioni in precedenza effettuate per la parte corrente.

La ripartizione per Missioni delle spese di investimento 2018, rappresenta la seguente situazione:

TITOLO 2 - MISSIONI	Impegni di competenza	%	Pagamenti di competenza	%
MISSIONE 01 - Servizi istituzionali, generali e di gestione	1.064.170,59	12,01	737.068,24	10,24
MISSIONE 02 - Giustizia	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 03 - Ordine pubblico e sicurezza	44.638,12	0,50	10.209,72	0,14
MISSIONE 04 - Istruzione e diritto allo studio	802.448,81	9,06	296.729,16	4,12
MISSIONE 05 - Tutela e valorizzazione dei beni e attività culturali	890.390,02	10,05	723.491,47	10,05
MISSIONE 06 - Politiche giovanili, sport e tempo libero	467.121,11	5,27	461.230,39	6,41
MISSIONE 07 - Turismo	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 08 - Assetto del territorio ed edilizia abitativa	219.874,71	2,48	83.615,43	1,16
MISSIONE 09 - Sviluppo sostenibile e tutela del territorio e dell'ambiente	4.104.168,61	46,32	3.914.430,68	54,37

MISSIONE 10 - Trasporti e diritto alla mobilità	694.103,21	7,83	515.561,99	7,16
MISSIONE 11 - Soccorso civile	0,00	0,00	0,00	0,00
MISSIONE 12 - Diritti sociali, politiche sociali e famiglia	536.333,61	6,06	457.091,52	6,35
MISSIONE 14 - Sviluppo economico e competitività	36.878,06	0,42	0,00	0,00
MISSIONE 19 – Relazioni internazionali	0,00	0,00	0,00	0,00
TOTALE TITOLO 2	8.860.126,85	100%	7.199.428,60	100%

6.2.2.1 - I macroaggregati della Spesa in c/capitale

In una diversa lettura delle risultanze, appare interessante avere conoscenza dell'articolazione degli impegni di spesa classificati per fattori produttivi.

A tal riguardo, seguendo la distinzione prevista dal D.Lgs. n. 118/2011, avremo:

TITOLO 2 - MACROAGGREGATI	ANNO 2018	%
Tributi in conto capitale a carico dell'ente	0,00	0,00
Investimenti fissi lordi	4.844.207,58	54,67
Contributi agli investimenti	110.230,50	1,24
Trasferimenti in conto capitale	0,00	0,00
Altre spese in conto capitale	3.905.688,77	44,09
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO II - SPESE IN C/CAPITALE	8.860.126,85	100%

6.2.3 Titolo 3^ Spese per incremento di attività finanziarie

La spesa del Titolo 3 ricomprende gli esborsi relativi a:

- acquisizioni di attività finanziarie (quali partecipazioni e conferimenti di capitale) oltre ad altri prodotti finanziari permessi dalla normativa vigente in materia;
- concessione crediti di breve periodo a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- concessione crediti a medio lungo termine a Amministrazioni Locali oltre che ad organismi interni e/o unità locali dell'amministrazione e ad imprese e famiglie;
- versamenti a depositi bancari.

Tale distinzione trova conferma nella riclassificazione per macroaggregati del titolo, secondo quanto evidenziato nell'ultima tabella del presente paragrafo.

TITOLO 3 - MACROAGGREGATI	ANNO 2018	%
Acquisizioni di attività finanziarie	42.163,00	100
Concessioni di crediti a breve termine	0,00	0
Concessioni di crediti a medio-lungo termine	0,00	0
Altre spese per incremento di attività finanziarie	0,00	0
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO III - SPESE PER INCREMENTO ATTIVITA' FINANZIARIE	42.163,00	100

6.2.4 - Titolo 4^ Spese per rimborso prestiti

Il Titolo 4 della spesa presenta gli oneri sostenuti nel corso dell'anno per il rimborso delle quote capitale riferite a prestiti contratti. Si ricorda, infatti, che la parte della rata riferita agli interessi passivi è iscritta nel Titolo 1^ della spesa.

L'analisi delle "*Spese per rimborso di prestiti*" si sviluppa esclusivamente per macroaggregati e permette di comprendere la composizione dello stock di indebitamento, differenziando quelle riferibili a mutui da quelle per rimborso di prestiti obbligazionari.

TITOLO 4 - MACROAGGREGATI	ANNO 2018	%
Rimborso di titoli obbligazionari	916.486,62	28,90
Rimborso prestiti a breve termine	0,00	0,00
Rimborso mutui e altri finanziamenti a medio/lungo termine	2.255.026,64	71,10
Rimborso di altre forme di indebitamento	0,00	0
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO IV - RIMBORSI DI PRESTITI	3.171.513,26	100%

6.2.5 - Titolo 5^ Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere

Il titolo 5 della spesa evidenzia l'entità dei rimborsi di anticipazioni effettuate da parte del Tesoriere per far fronte ad eventuali deficit di cassa.

Come già evidenziato per la parte Entrata, l'Ente nel corso dell'esercizio 2018 **non** ha utilizzato anticipazioni di Tesoreria.

6.2.5.1 - Criteri di contabilizzazione delle anticipazioni ed informativa supplementare

Come già visto per le entrate da anticipazioni, l'art. 11, comma 6, lettera f) del D.Lgs. n. 118/2011 prevede un obbligo di informativa supplementare in riferimento all'elenco delle movimentazioni effettuate nel corso del 2018 sui capitoli di entrata e di spesa riguardanti l'anticipazione, nel caso in cui il conto del bilancio, in deroga al principio generale della integrità, espone il saldo al 31 dicembre dell'anticipazione attivata al netto dei relativi rimborsi.

A tal fine si dà atto, come già evidenziato, che il Comune di Como non ha fatto ricorso ad anticipazioni di Tesoreria nel corso dell'esercizio 2018.

6.2.6 - Titolo 7^ Le spese per conto di terzi

Il Titolo 7 afferisce a spese poste in essere in nome e per conto di terzi.

Rinviando ai precedenti capitoli relativi a “*L'equilibrio del Bilancio di terzi*” ed al “*Titolo 9^ dell'entrata*” per ulteriori approfondimenti, nella successiva tabella viene presentata la spesa del titolo distinta per macroaggregati.

TITOLO 7- MACROAGGREGATI	ANNO 2018	%
Uscite per partite di giro	20.217.750,56	93,65
Uscite per conto terzi	1.371.691,85	6,35
TOTALE MACROAGGREGATI DEL TITOLO VII - USCITE PER CONTO TERZI E PARTITE DI GIRO	21.589.442,41	100%

7 ANALISI DELLE VARIAZIONI ALLE PREVISIONI FINANZIARIE

Terminata la rassegna delle voci costituenti le entrate e le spese del conto del bilancio, nel presente paragrafo si evidenziano gli scostamenti intervenuti tra i dati di previsione e quelli definitivi.

Questo confronto permette di valutare la capacità dell'ente di conseguire gli obiettivi finanziari che lo stesso si era prefisso all'inizio dell'anno.

L'analisi delle variazioni tra previsioni e dati definitivi, sia per l'entrata sia per la spesa, permette di comprendere in modo ancor più approfondito il risultato finanziario di competenza.

Nell'analisi occorre distinguere il caso in cui siano riferite al bilancio corrente o a quello investimenti.

Nelle tabelle sottostanti sono riportati, prima per l'entrata e poi per la spesa, gli importi relativi a ciascun componente del bilancio così come risultanti all'inizio dell'esercizio (in sede di predisposizione del bilancio) e, successivamente, al termine dello stesso (a seguito delle variazioni intervenute).

Si precisa che nella tabella non viene considerato l'eventuale avanzo applicato tanto al bilancio corrente quanto a quello investimenti; in tal modo, infatti, è possibile valutare la reale capacità dell'ente di concretizzare, nel corso della gestione, le previsioni di entrata e di spesa formulate all'inizio dell'anno.

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED ACCERTAMENTI 2018	PREVISIONI INIZIALI (A)	PREVISIONI ASSESTATE (B)	% SCOSTAMENTO (B/A)	ACCERTAMENTI COMPETENZA (C)	% SCOSTAMENTO (C/B)
Titolo 1 - Entrate di natura tributaria	64.733.026,00	65.647.026,00	1,42	65.532.979,07	-0,17
Titolo 2 - Trasferimenti correnti	8.261.091,80	8.682.131,78	5,10	7.455.874,65	-14,12
Titolo 3 - Entrate Extratributarie	30.662.937,80	31.980.382,96	4,30	29.010.593,09	-9,29
Titolo 4 - Entrate in conto capitale	18.877.786,08	16.383.304,68	-13,21	10.934.207,11	-33,26
Titolo 5 - Entrate da riduzione attività finanziarie	0,00	483.750,00		483.750,00	0,00
Titolo 6 - Accensione prestiti	0,00	0,00		0,00	
Titolo 7 - Anticipazioni da Istituto Tesoriere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	-100
Titolo 9 - Entrate per conto di terzi e partite di giro	43.169.000,00	44.193.000,00	2,37	21.589.442,41	-51,15
Fondo Pluriennale Vincolato	6.516.393,44	10.815.679,57			
TOTALE ENTRATA	182.220.235,12	188.185.274,99		135.006.846,33	

CONFRONTO TRA PREVISIONI ED IMPEGNI 2018	PREVISIONI INIZIALI (A)	PREVISIONI ASSESTATE (B)	% SCOSTAMENTO (B/A)	IMPEGNI COMPETENZA (C)	% SCOSTAMENTO (C/B)
TITOLO 1 - Spese correnti	100.655.673,22	106.079.036,39	5,39	87.676.989,42	-17,35
TITOLO 2 - Spese in conto capitale	25.145.261,90	35.163.476,97	39,84	8.860.126,85	-74,80
TITOLO 3 - Spese per incremento attività finanziarie	0,00	42.163,00		42.163,00	0,00
TITOLO 4 - Rimborso prestiti	3.250.300,00	3.208.300,00	-1,29	3.171.513,26	-1,15
TITOLO 5 - Chiusura anticipazioni da istituto tesoriere	10.000.000,00	10.000.000,00	0,00	0,00	-100
TITOLO 7 - Spese per conto terzi e partite di giro	43.169.000,00	44.193.000,00	2,37	21.589.442,41	-51,15
TOTALE	182.220.235,12	198.685.976,36		121.340.234,94	

8 – ELENCO ENTI E ORGANISMI STRUMENTALI

Come evidenziato dall'art.11, comma 6, lettera i) del D. Lgs. 118/2011 si riporta di seguito l'elenco degli enti e degli organismi di cui il Comune possiede una quota:

	Organismo partecipato	Percentuale di partecipazione detenuta dal Comune
1	ACSM – AGAM S.p.A.	9,61
2	COMODEPUR S.p.A.	30,376
3	CSU s.r.l.	100
4	COMO ACQUA s.r.l.	2,09
5	SPT HOLDING S.p.A.	36,60
6	VILLA ERBA S.p.A.	7,312
7	SOCIETA' DEL POLITEAMA s.r.l.	81,6325

Altri organismi partecipati sono:

- Ente Parco Spina Verde
- Fondazione Alessandro Volta
- Fondazione Centro Studi Nicolò Rusca
- Fondazione Cà D'Industria Onlus
- Fondazione Gabriele Castellini
- Agenzia del Trasporto Pubblico Locale del Bacino di Como Lecco e Varese

In relazione all'obbligo di procedere alla verifica dei rapporti di debito/credito reciproco con i propri enti strumentali e le società controllate e partecipate, si rinvia all'apposita relazione del Settore Gestioni Economiche e Finanziarie, che risulta allegata tra i documenti del rendiconto 2018.

Altri organismi di cui il Comune possiede una quota sono:

- Fondazione don Eugenio Bonoli
- Fondazione L. Ripamonti
- Associazione Museo della Seta
- Associazione Istituto Perretta
- Società Palchettisti del Teatro Sociale di Como
- Associazione Scuola Montessori
- Società Storica Comense
- Asilo Infantile di Breccia
- Scuola Materna di Rebbio
- Scuola Materna di Caviglio

PARTE 2[^]

LA GESTIONE ECONOMICO-PATRIMONIALE

LE SCRITTURE DI RIAPERTURA

L'art. 2 comma 1 del D. Lgs. 118/2011 come modificato ed integrato dal D. Lgs. 126/2014 prevede che: *“Le Regioni e gli enti locali (...) adottano la contabilità finanziaria cui **affiancano, ai fini conoscitivi**, un sistema di contabilità economico-patrimoniale, garantendo la rilevazione unitaria dei fatti gestionali, sia sotto il profilo finanziario che sotto il profilo economico-patrimoniale”*.

Il Comune di Como sin dal 1997 ha adottato un sistema di contabilità integrato rilevando tutti i fatti di gestione anche sotto l'aspetto economico patrimoniale ed ha applicato i criteri di valutazione previsti dal Codice Civile sin da tale data.

Lo Stato Patrimoniale ed il Conto Economico sono redatti secondo gli schemi previsti dall'allegato 10 al D.Lgs. 118/2011.

LA GESTIONE ECONOMICO / PATRIMONIALE DELL'ESERCIZIO 2018

LA NOTA INTEGRATIVA

Premessa

Gli schemi di conto economico e stato patrimoniale ex d.lgs. 118/2011, come modificati dal d.lgs. 126/2014, sono stati redatti tramite le scritture in partita doppia derivate direttamente dalle scritture rilevate in contabilità finanziaria.

Grazie al Piano dei conti integrato (Piano dei conti finanziari, Piano dei conti economici e Piano dei conti patrimoniali) e al Principio Contabile 4/3 si giunge alla determinazione dei costi e ricavi annui e delle variazioni annue dell'attivo, del passivo e del netto patrimoniale.

I principi economico-patrimoniali applicati costituiscono quelle regole contabili che si innestano nel Piano dei conti integrato (trasversalmente alle sue tre componenti/ripartizioni) come relazioni logiche determinative dei dati di costo e di ricavo e di attivo e di passivo patrimoniale.

L'esigenza della puntuale aderenza delle coordinate del Conto economico e dello Stato patrimoniale degli enti locali rispetto a quanto disciplinato nel codice civile e nel Dm 24/04/1995 è coerente con l'obiettivo dell'armonizzazione contabile di giungere al consolidamento dei costi/ricavi e dell'attivo/passivo dell'Ente con quelli degli enti e delle società controllate e partecipate.

In particolare:

- Lo stato patrimoniale rappresenta i risultati della gestione patrimoniale e la consistenza del patrimonio al termine dell'esercizio ed è predisposto nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 4/3 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni;
- Il conto economico evidenzia i componenti positivi e negativi della gestione di competenza economica dell'esercizio considerato, rilevati dalla contabilità economico-patrimoniale, nel rispetto del principio contabile generale n. 17 e dei principi applicati della contabilità economico-patrimoniale di cui all'allegato n. 1 e n. 10 al decreto legislativo 23 giugno 2011, n. 118, e successive modificazioni, e rileva il risultato economico dell'esercizio.

STATO PATRIMONIALE ATTIVO

B) IMMOBILIZZAZIONI

Gli elementi patrimoniali destinati a essere utilizzati durevolmente dall'ente sono iscritti tra le immobilizzazioni. Condizione per l'iscrizione di nuovi beni patrimoniali materiali ed immateriali tra le immobilizzazioni (stato patrimoniale) è il verificarsi, alla data del 31 dicembre, dell'effettivo passaggio del titolo di proprietà dei beni stessi.

I) Immobilizzazioni immateriali

Le immobilizzazioni immateriali per € 537.902,87 comprendono i diritti di brevetto ed utilizzazione opere di ingegno, oltre ad immobilizzazioni in corso.

II) Immobilizzazioni materiali

La consistenza finale delle immobilizzazioni materiali è pari ad € 328.720.839,80.

IV) Immobilizzazioni finanziarie

Le partecipazioni in società controllate e partecipate sono valutate con il metodo del patrimonio netto.

Le partecipazioni in Fondazioni sono state valutate con il criterio del costo storico.

I crediti finanziari sono stati valutati al valore nominale.

I valori delle immobilizzazioni finanziarie al 31 dicembre sono riportati nella seguente tabella

TOTALE IMMOBILIZZAZIONI FINANZIARIE	€ 51.232.837,84
di cui	
Imprese Controllate	€ 2.754.254,23
Imprese Partecipate	€ 47.773.187,07
Altri soggetti	€ 696.645,69
Crediti verso altri soggetti	€ 188.750,85

C) ATTIVO CIRCOLANTE

L'attivo circolante comprende i beni non destinati a permanere durevolmente nell'ente e dunque rimanenze, crediti, attività finanziarie che non costituiscono immobilizzi e disponibilità liquide.

III) Crediti

I Crediti sono rilevati al netto del Fondo Svalutazione Crediti. Si riepilogano i dati complessivi:

- Residui attivi	€ 56.925.969,95
- FCDE	€ 27.962.157,79
- Totale crediti nello Stato Patrimoniale	€ 28.472.653,54

Nello stato patrimoniale risultano iscritti crediti che nella contabilità finanziaria, in ottemperanza al principio della competenza finanziaria potenziata, sono imputati nel bilancio di anni successivi.

Per alcune partite di giro la matrice di transizione predisposta da Arconet non prevede una corrispondenza tra residui attivi e crediti; le relative partite si chiudono con la rilevazione dell'impegno e l'emissione del mandato.

IV) Disponibilità liquide

Le disponibilità liquide fanno riferimento al saldo di Tesoreria nonché ai depositi bancari e postali.

D) RATEI E RISCONTI ATTIVI

Non sono stati rilevati ratei e risconti attivi.

STATO PATRIMONIALE PASSIVO

A) PATRIMONIO NETTO

	31.12.2017	31.12.2018
I - Fondo di dotazione	€ 108.638.245,61	€ 108.638.245,61
II – Riserve	€ 263.743.612,52	€ 272.739.901,12
da risultato economico esercizi precedenti	€ 48.782.364,48	€ 55.516.535,82
da capitale	€ 49.430.110,12	€ 49.430.110,12
da permessi a costruire	€ 17.105.732,85	€ 19.693.370,70
riserve indispon. per beni deman. e cultur.	€ 147.728.759,38	€ 144.454.100,03
altre riserve indisponibili	€ 696.645,69	€ 3.645.784,45
Risultato economico dell'esercizio	€ 3.459.511,99	€ 143.690,78
Totale patrimonio netto	€ 375.841.370,12	€ 381.521.837,51

B) FONDI RISCHI

Il fondo rischi, coincide con quanto accantonato nel risultato di amministrazione.

D) DEBITI

Si riepilogano i dati complessivi:

- Residui Passivi	€ 30.585.737,81
- Debiti di finanziamento	€ 15.880.283,07
- Debiti di funzionamento	€ 23.684.936,09
- Totale Debiti	€ 39.565.219,16

Non essendoci corrispondenza tra i concetti di competenza economico-patrimoniale e di competenza finanziaria potenziata, non c'è necessariamente coincidenza tra i residui passivi e la corrispondente voce di debito.

E) RATEI E RISCONTI

I) Ratei passivi

I ratei passivi sono relativi al salario accessorio e premiante nelle componenti salario, oneri ed irap.

II) Risconti passivi

L'importo finale deriva da:

1) Contributi agli investimenti euro 43.858.310,10

Si tratta di trasferimenti in conto capitale ricevuti nel corso degli anni precedenti da amministrazioni pubbliche o soggetti privati e destinati al finanziamento degli investimenti;

2) Concessioni pluriennali euro 1.327.850,30; si tratta di ricavi pluriennali che devono essere sospesi per la parte di competenza economica di altri esercizi;

CONTI D'ORDINE

Risultano composti da:

1) Impegni su esercizi futuri per Euro 122.303.600.

CONTO ECONOMICO

Il Conto Economico illustra i componenti positivi e negativi di reddito dell'Ente, secondo criteri di competenza economica.

A) COMPONENTI POSITIVI DELLA GESTIONE

I componenti positivi della gestione comprendono:

A1) i proventi da tributi pari ad € 58.688.155,71 (tipologia 101 – titolo I) e (tipologia 301 – Titolo I).

A3) i proventi da trasferimenti e contributi sono pari agli accertamenti del titolo II, rettificati per un importo corrispondente ai risconti passivi.

Si registrano anche Proventi derivanti dalla gestione dei beni, Ricavi della vendita di beni, Ricavi e proventi dalla prestazione di servizi e Altri ricavi e proventi diversi.

B) COMPONENTI NEGATIVI DELLA GESTIONE

I componenti negativi della gestione comprendono:

- B9) B10) B11) Acquisto di materie prime e beni di consumo, prestazioni di servizi ed utilizzo beni di terzi che sono correlati al macroaggregato 2 della spesa corrente.

- B12) trasferimenti e contributi costituiti dalle risorse finanziarie correnti trasferiti dall'ente ad altre amministrazioni pubbliche o a privati in assenza di una controprestazione per euro 5.502.675,74 nonché a € 110.230,50 di contributi agli investimenti.

- B13) personale pari ad € 25.102.521,93;

- B14) ammortamenti e svalutazioni per complessivi € 15.012.020,03 costituiti da:

a	Ammortamenti di immobilizzazioni immateriali	€ 103.105,76
b	Ammortamenti di immobilizzazioni materiali	€ 10.004.123,09
d	Svalutazione dei crediti	€ 4.904.791,18

- B16) accantonamento per rischi per € 1.546.802,40.

- B17) altri accantonamenti per € 3.850,00 così costituiti:

- accantonamento indennità di fine mandato euro 3.850,00

- B18) Oneri diversi di gestione costituiti da oneri della gestione di competenza dell'esercizio non classificati nelle voci precedenti.

C) PROVENTI E ONERI FINANZIARI

PROVENTI FINANZIARI

C19) L'importo di euro 1.219.666,25 è relativo a dividendi distribuiti da:

- euro 948.600,00 dalla società ACSM AGAM S.p.A;

- euro 271.066,25 dalla società SPT Holding S.p.A.

C20) Altri proventi finanziari relativi ad interessi attivi maturati nel corso dell'esercizio euro 13.034,53

ONERI FINANZIARI

Sono riferiti ad interessi passivi su mutui e su altri finanziamenti a medio lungo termine

E) PROVENTI E ONERI STRAORDINARI

24) PROVENTI STRAORDINARI

E24a) I proventi da permessi di costruire non sono stati destinati alla spesa corrente;

E24c) Sopravvenienze attive e insussistenze del passivo: si tratta di maggiori residui attivi e minori residui passivi.

E24d) Plusvalenze patrimoniali: si tratta di plusvalenze conseguenti alla cessione di aree già concesse in diritto di superficie.

E24e) Altri proventi straordinari: si tratta di entrate da monetizzazioni e da donazioni

25) ONERI STRAORDINARI

E25b) Sopravvenienze passive e insussistenze dell'attivo: consistono in:

- rimborsi di imposte e tasse correnti
- costi di competenza economica di esercizi precedenti
- cancellazione di residui attivi
- dismissione di beni non completamente ammortizzati

26) IMPOSTE

Vengono classificati in questa voce, come previsto dal principio contabile, gli importi riferiti all'IRAP di competenza dell'esercizio