



**COMUNE DI COMO**

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO  
ANNI 2017- 2022**

*(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)*

## Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo **4-bis** del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 25 giugno 2017.

La norma prevede:

*1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.*

*2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.*

E' sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio - art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto i dati riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

Le tabelle fanno riferimento al Rendiconto della Gestione esercizio 2016, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 30 maggio 2017, n. 32, nonché al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017 approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 3 aprile 2017, n. 26. In data 25 luglio 2017 è stata approvata la deliberazione n. 40 avente per oggetto: "Variazione di Assestamento generale al bilancio finanziario 2017/2019 e verifica del permanere degli equilibri di bilancio". I dati relativi all'esercizio 2017 sono elaborati tenendo conto di tale atto.

## Parte Prima – Dati generali

### 1.1 Popolazione residente al 31-12- 2016

maschi: 40.234  
 femmine: 44.092  
**totale: 84.326**

cittadini stranieri:

maschi: 5.733  
 femmine: 6.293  
**totale: 12.026**

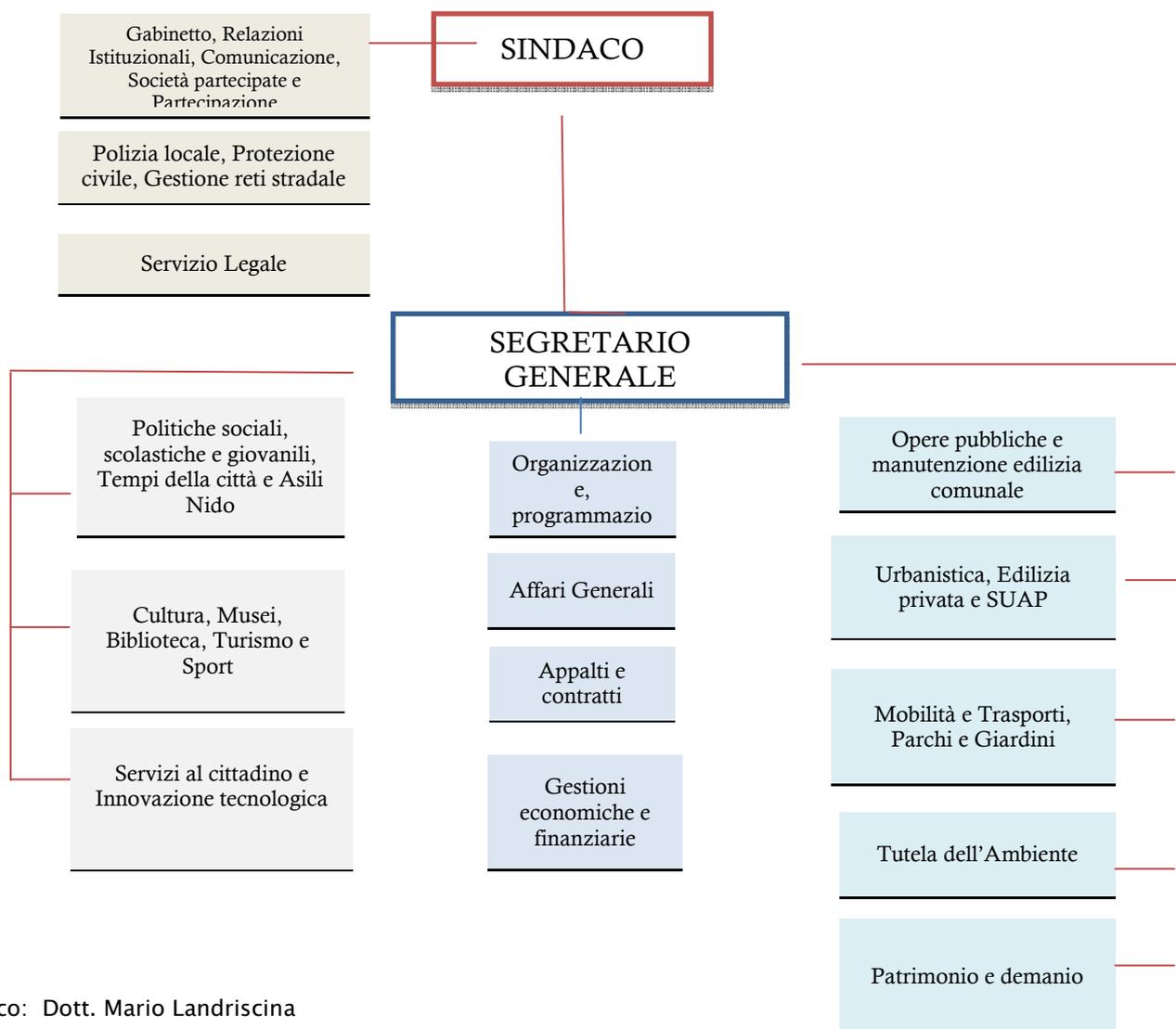
### 1.2 Organi politici

#### GIUNTA COMUNALE

| Nominativo                           | Deleghe   | In carica dal  |
|--------------------------------------|---|----------------|
| Mario Landriscina<br>Sindaco         | Affari istituzionali, generali e legali – Comunicazione – Polizia Locale – Sicurezza – Cultura – Università – Biblioteca – Musei – Grandi Opere                           | 25 giugno 2017 |
| Alessandra Locatelli<br>Vice Sindaco | Politiche sociali e di sostegno alla famiglia – Politiche abitative – Solidarietà – Piani di Zona – Lavoro – Impresa Sociale – Reti sociali – Decoro sociale              | 14 luglio 2017 |
| Francesco Pettignano<br>Assessore    | Patrimonio e demanio – Servizi demografici ed elettorali – Statistica – Servizi Cimiteriali – Archivio e protocollo – Tempi e orari delle città                           | 14 luglio 2017 |
| Vincenzo Bella<br>Assessore          | Mobilità e trasporti – Politiche energetiche – Smart city – Edilizia Pubblica – Reti, Acque, Strade – Manutenzione edilizia comunale                                      | 14 luglio 2017 |
| Amelia Locatelli<br>Assessore        | Politiche educative – Asili nido – Formazione – Rapporti con il Consiglio Comunale – Assemblee di zona - Partecipazione   | 14 luglio 2017 |
| Adriano Caldara<br>Assessore         | Bilancio – Politiche finanziarie e tributarie – Provveditorato - Partecipate  | 14 luglio 2017 |
| Marco Galli<br>Assessore             | Sport – Tempo libero – Politiche giovanili – Parchi e giardini  | 14 luglio 2017 |
| Elena Negretti<br>Assessore          | Risorse umane ed organizzazione – Programmazione e controlli – Semplificazione – Innovazione tecnologica – Sportello del cittadino – Protezione civile – Pari opportunità | 14 luglio 2017 |
| Marco Butti<br>Assessore             | Riqualficazione urbana – Pianificazione urbanistica – Edilizia Privata -Commercio – Attività economiche - Suap  | 14 luglio 2017 |
| Simona Rossotti<br>Assessore         | Turismo – Grandi eventi – Marketing territoriale – Finanziamenti pubblici e comunitari – Sponsorizzazioni – Relazioni internazionali – Ambiente ed ecologia               | 14 luglio 2017 |

## CONSIGLIO COMUNALE

| Nominativo                  | In carica dal  |
|-----------------------------|----------------|
| Ajani Giampiero             | 25 giugno 2017 |
| Aleotti Fabio               | 25 giugno 2017 |
| Anzaldo Fulvio              | 25 giugno 2017 |
| Biondi Luca                 | 14 luglio 2017 |
| Bonduri Alessandra          | 25 giugno 2017 |
| Borghi Claudio              | 25 giugno 2017 |
| Brenna Francesco            | 14 luglio 2017 |
| Canova Elena                | 25 giugno 2017 |
| Cantaluppi Lorenzo          | 25 giugno 2017 |
| Cenetiempo Enrico           | 14 luglio 2017 |
| De Santis Sergio            | 25 giugno 2017 |
| Del Prete Sabrina           | 25 giugno 2017 |
| Fanetti Stefano             | 25 giugno 2017 |
| Ferretti Matteo             | 25 giugno 2017 |
| Gervasoni Davide            | 14 luglio 2017 |
| Guarisco Gabriele           | 25 giugno 2017 |
| Lissi Patrizia              | 25 giugno 2017 |
| Maesani Patrizia            | 14 luglio 2017 |
| Magatti Bruno               | 25 giugno 2017 |
| Mantovani Ada               | 25 giugno 2017 |
| Martinelli Paolo            | 25 giugno 2017 |
| Maspero Elena               | 25 giugno 2017 |
| Minghetti Barbara           | 25 giugno 2017 |
| Molteni Alessandro          | 14 luglio 2017 |
| Nessi Vittorio              | 25 giugno 2017 |
| Nosedà Ivan                 | 25 giugno 2017 |
| Patera Antonella            | 25 giugno 2017 |
| Rapinese Alessandro         | 25 giugno 2017 |
| Traglio Maurizio            | 25 giugno 2017 |
| Tufano Antonio              | 25 giugno 2017 |
| Valeri Andrea               | 14 luglio 2017 |
| Veronelli Anna - Presidente | 25 giugno 2017 |

1.3. Struttura organizzativa alla data del 31/7/2017**ASSETTO ORGANIZZATIVO***(approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 168 del 17 maggio 2017)*

Sindaco: Dott. Mario Landriscina

Segretario: Dott. Tommaso Stufano

Numero dirigenti: **n.13** (di cui n.1 Dir. Farmacia fuori dot. Org.)Numero posizioni organizzative: **n.25** posizioni organizzative e **n.7** alte professionalità - Tot. **N.32**Numero totale personale dipendente da conto annuale del personale: **n.779** (t.ind.)+**n.17** (t.det.) tot:**n.796**1.4. Condizione giuridica dell'Ente

L'ente non proviene da un commissariamento ai sensi dell'articolo 141 o 143 del Tuel

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente, nel mandato amministrativo precedente, non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

Non ha quindi fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n.174/2012, convertito nella legge n.213/2012.

Non risulta, dopo il riaccertamento straordinario dei residui effettuato nel 2015, un disavanzo tecnico.

#### 1.6. Situazione di contesto interno/esterno – linee programmatiche di mandato

Le linee programmatiche relative ad azioni e progetti da realizzare nel corso del mandato sono state approvate dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 42 del 11 settembre 2017.

Le stesse sono di seguito elencate:

1. La città sicura e il sostegno alla legalità
2. Ripartire dal Municipio: la valorizzazione delle risorse umane e del patrimonio comunale
3. La città condivisa: il dialogo permanente per il futuro di Como
4. Lo sviluppo economico e la rinascita della città
5. Tornare Comune Capoluogo
6. Como protagonista nel mondo: la rete delle *small cities* e l'internazionalizzazione
7. La città della conoscenza: scuole, università, alta formazione, ricerca
8. Rigenerare la città: l'urbanistica dal centro storico ai quartieri
9. Un nuovo metodo per ripensare gli spazi della vita pubblica
10. Muoversi meglio a Como: per una città facile e scorrevole
11. Le opere pubbliche: avere cura di Como
12. Il capitale della cultura
13. La leva del turismo
14. Il commercio motore per la crescita
15. La città a misura di famiglia
16. Como dei giovani per i giovani
17. La città solidale: politiche sociali, sostegno alle fragilità e alle nuove povertà, pari opportunità
18. Lo sport per tutti
19. *Green City* e sostenibilità ambientale
20. La salvaguardia della città: la protezione civile
21. La città amica degli animali
22. Como in tempo: le politiche dei tempi e degli orari delle città
23. La città intelligente: innovazione e *smart city*.

#### 1.7. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario

L'ente non ha parametri per l'accertamento della deficitarietà strutturale positivi ai sensi dell'art. 242 del TUOEL, rilevabili dal Rendiconto dell'esercizio 2016.

#### 1.8 Bilancio di previsione

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017 è stato approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 3 aprile 2017, n. 26.

## Parte Seconda – Politica Tributaria Locale

Per l'esercizio 2017 sono state confermate le aliquote e tariffe dell'anno precedente per IMU, TASI, imposta sulla pubblicità, diritto sulle pubbliche affissioni, addizionale comunale all'IRPEF e imposta di soggiorno. La legge in ogni caso non consente l'incremento della pressione tributaria, se non in caso di squilibri di bilancio. Fa eccezione a tale regola il prelievo sui rifiuti (TARI), poiché tale prelievo deve garantire la copertura integrale del costo, sulla base del Piano finanziario approvato dall'ente, insieme alle tariffe del tributo, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 9 marzo 2017.

### 2.1 IMU

Si riportano le aliquote applicate, per tipologia di immobile. Dal 2014 l'Imu è stata affiancata dalla Tasi e, di conseguenza, da tale anno, non si applica alle abitazioni principali, fatta eccezione per gli immobili classificati in A1, A8 E A9 che, se adibiti ad abitazione principale, sono comunque imponibili IMU.

| TIPOLOGIA IMMOBILE  | ALiquOTA | DETRAZIONE |
|---|----------|------------|
| abitazioni principali di lusso cat. A1-A8-A9  | 0,35%    | 200        |
| gratuito per scopi di contrasto al disagio abitativo  | 0,40%    |            |
| fabbricati posseduti dalle imprese anche in locazione finanziaria, non concessi a terzi, non posseduti da istituti di credito assicurazioni, super o ipermercati con su. Di vendita superiore a 1500 mq | 0,76%    |            |
| altri fabbricati  | 0,96%    |            |
| terreni agricoli posseduti da soggetti diversi dai coltivatori diretti o dagli imprenditori agricoli professionali  | 0,96%    |            |
| immobili cat. D5 (istituti di credito, banche, assicurazioni) e immobili adibiti a supermercato con superfici di vendita non inferiore a mq 1500  | 1,06%    |            |

### 2.2 TASI

Il Tributo per i Servizi Indivisibili è stato introdotto nel 2014, con la Legge n. 147/2013. Il presupposto della TASI è il possesso o la detenzione, a qualsiasi titolo nel territorio del Comune, di fabbricati, ivi compresa l'abitazione principale, e di aree edificabili, come definiti ai sensi dell'Imposta municipale propria ad eccezione, in ogni caso, dei terreni agricoli. Le abitazioni principali, dal 2016, fatta eccezione per gli immobili classificati in A/1, A/8 e A/9, sono però divenuti esenti Tasi, che quindi ora si applica solo agli altri immobili. Le aliquote vigenti per il 2017 sono state confermate con Deliberazione G.C. n. 48 del 22 febbraio 2017, nelle seguenti misure:

- 2,5 per mille per le abitazioni principali classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, e relative pertinenze;

- 0,00 per mille per gli altri immobili, diversi dai precedenti;
- 1,5 per mille per fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano locati.

### **2.3 Addizionale IRPEF**

L'aliquota vigente per il 2017 è stata confermata con **Deliberazione G.C. n. 48 del 22 febbraio 2017**, nella misura dello 0.8 per cento con esenzione per redditi fino a 15.000,00, con la precisazione che qualora il reddito superi la soglia di esenzione l'addizionale sarà dovuta sull'intero reddito. Non vi sono quindi differenziazioni di aliquote.

### **2.4 TARI**

La tariffa è calcolata sulla base del costo del servizio definito con il piano finanziario. Per l'anno 2017 la tariffa è stata fissata con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 16 del 9 marzo 2017. Si rimanda per maggiori dettagli al citato atto. E' prevista l'esenzione per nuclei familiari con isee non superiore a 5.000,00 euro. Il tasso di copertura previsto è quindi il 100% e il costo del servizio pro capite è determinato in euro 150,46.

### **2.5 Imposta di soggiorno**

Le tariffe sono state fissate con Deliberazione G.C. n. 84 del 25 marzo 2013 e confermate per gli anni successivi, fino al 2017.

Sono differenziate per tipo di struttura e per le strutture alberghiere anche per stelle, da un massimo di euro 2.5 al giorno ad un minimo di 0.50 al giorno. Nel periodo compreso tra il 1 ottobre e il 31 marzo (bassa stagione) le tariffe sono ridotte del 50%.

## Parte Terza – Situazione finanziaria dell'Ente

### 3.1 Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente

Si riportano i dati desunti dal Rendiconto 2016 e dal Bilancio di previsione attuale.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.40 del 25 luglio è stato approvato l'assestamento al Bilancio triennale 2017/2019 e le previsioni riportate nelle tabelle si riferiscono a tale atto.

| <b>entrate</b>   | Rendiconto 2016<br>Accertamenti | Previsione<br>asestata 2017 |  |
|--|---------------------------------|-----------------------------|--|
| FPV parte corrente   | 1.600.562,00                    | 1.392.313,33                |  |
| FPV parte capitale   | 19.294.221,11                   | 6.956.141,98                |  |
| Tit. I entrate correnti di natura tributaria,<br>contributiva, perequativa | 57.461.710,78                   | 63.618.009,00               |  |
| Tit. II trasferimenti  | 14.624.186,89                   | 7.919.855,32                |  |
| Tit. III entrate extratributarie   | 29.278.056,61                   | 29.223.903,80               |  |
| Tit. IV entrate in conto capitale  | 9.187.840,80                    | 19.329.820,92               |  |
| Tit. V entrate da riduzione di attività<br>finanziarie                     | 151.252,89                      |                             |  |
| Tit. VI accensione di prestiti   | -                               |                             |  |
| Tit. VII anticipazioni da istituto tesoriere-<br>cassiere                  | -                               | 10.000.000,00               |  |
| Tit. IX entrate per conto di terzi e partite<br>di giro                    | 12.606.554,63                   | 30.438.500,00               |  |
| Avanzo di amministrazione applicato  | 10.357.653,18                   | 2.275.588,67                |  |
| <b>totali</b>  | <b>154.562.038,89</b>           | <b>171.154.133,02</b>       |  |

| <b>spese</b>   | Rendiconto 2016<br>impegni | Previsione<br>asestata 2017 |  |
|--|----------------------------|-----------------------------|--|
| Tit. I spese correnti  | 84.521.512,82              | 99.765.111,46               |  |
| Tit. II spese in conto capitale                              | 10.044.339,83              | 27.560.521,56               |  |
| Tit. III spese per incremento di attività finanziarie        | 151.252,89                 |                             |  |
| Tit. IV rimborso di prestiti                                 | 5.680.727,05               | 3.390.000,00                |  |
| Tit. V chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere | -                          | 10.000.000,00               |  |
| Tit. VI uscite per conto di terzi e partite di giro          | 12.606.554,63              | 30.438.500,00               |  |
| <b>TOTALI</b>  | <b>113.004.387,22</b>      | <b>171.154.133,02</b>       |  |
| FPV parte corrente   | 1.392.313,33               |                             |  |
| FPV parte capitale   | 6.956.141,98               |                             |  |
| Avanzo di amministrazione-gestione competenza                | <b>33.209.196,36</b>       | -                           |  |

3.2 Equilibrio parte corrente e investimenti

| QUADRO VERIFICA EQUILIBRI  |     |  |                            |
|--|-----|--|----------------------------|
| EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO   |     | COMPETENZA<br>ACCERTAMENTI E<br>IMPEGNI IMPUTATI<br>ALL'ESERCIZIO -<br>RENDICONTO 2016 | PREVISIONE<br>ATTUALE 2017 |
| Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio   |     | 39.510.366,90  | 45.265.570,44              |
| A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata  | (+) | 1.600.562,00   | 1.162.378,49               |
| AA ) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente  | (-) |  |                            |
| B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00   | (+) | 101.363.954,28   | 100.761.768,12             |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  |     |  |                            |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche                                      | (+) |  |                            |
| D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti  | (-) | 84.521.512,82  | 99.658.176,62              |
| DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)   | (-) | 1.392.313,33   |                            |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale   | (-) |  | 50.910,66                  |
| F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari  | (-) | 5.680.727,05   | 3.390.000,00               |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  |     | 1.715.484,48   |                            |
| <b>G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)</b>   |     | <b>11.369.963,08</b>   | - 1.174.940,67             |
| <b>ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO</b> |     |  |                            |
| H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti   | (+) | 5.695.019,06   | 1.160.565,67               |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  |     | 1.715.484,48   |                            |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili  | (+) | 900.000,00   | 800.000,00                 |
| <i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>  |     |  |                            |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili   | (-) | 688.111,88   | 785.625,00                 |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti  | (+) | 0  |                            |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)</b>  |     |  |                            |
| <b>O=G+H+I-L+M</b>   |     | <b>17.276.870,26</b>   | <b>0,00</b>                |

|   |     |                      |                       |
|---|-----|----------------------|-----------------------|
| P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento   | (+) | 4.662.634,12         | 1.115.023,00          |
| Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata  | (+) | 19.294.221,11        | 5.073.054,50          |
| R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00  | (+) | 9.339.093,69         | 16.191.787,76         |
| C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche | (-) |                      |                       |
| I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili           | (-) | 900.000,00           | 800.000,00            |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (-) |                      |                       |
| S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (-) |                      |                       |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie   | (-) | 151.252,89           |                       |
| L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili    | (+) | 688.111,88           | 785.625,00            |
| M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti   | (-) |                      |                       |
| U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale  | (-) | 10.044.339,83        | 22.416.400,92         |
| UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)  | (-) | 6.956.141,98         |                       |
| V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie   | (-) |                      |                       |
| E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale  | (+) |                      | 50.910,66             |
| <b>EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE</b>   |     |                      |                       |
| <b>Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E</b>   |     | <b>15.932.326,10</b> | <b>0,00</b>           |
| S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine  | (+) | 151.252,89           |                       |
| 2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine  | (+) |                      |                       |
| T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie   | (+) |                      |                       |
| X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine  | (-) |                      |                       |
| X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine  | (-) |                      |                       |
| Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie   | (-) | 151.252,89           |                       |
| <b>EQUILIBRIO FINALE</b>  |     |                      |                       |
| <b>W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y</b>  |     | <b>33.209.196,36</b> |                       |
| <b>Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:</b>   |     |                      |                       |
| Equilibrio di parte corrente (O)  |     | <b>17.276.870,26</b> | <b>0,00</b>           |
| Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese c   | (-) | 5.695.019,06         | 1.160.565,67          |
| Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni   | (-) |                      |                       |
| <b>Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali</b>  |     | <b>11.581.851,20</b> | <b>- 1.160.565,67</b> |

### 3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo dell'ultimo esercizio chiuso

Si riporta il riepilogo della gestione della competenza 2016, che presenta un avanzo di gestione, al netto dell'avanzo applicato, di euro 23.002.796,07.

| <b>RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA</b> |                      |
|---|----------------------|
| Riscossioni                                   | 92.895.174,44        |
| Pagamenti                                     | 88.608.253,89        |
| <i>differenza</i>                             | <i>4.286.920,55</i>  |
| Residui attivi                                | 30.414.428,16        |
| Residui passivi                               | 24.244.880,44        |
| <i>differenza</i>                             | <i>6.169.547,72</i>  |
| FPV entrata                                   | 20.894.783,11        |
| FPV spesa                                     | 8.348.455,31         |
| <i>differenza</i>                             | <i>12.546.327,80</i> |
| <b>avanzo gestione competenza</b>             | <b>23.002.796,07</b> |
| avanzo applicato alla spesa corrente          | 10.357.653,18        |
| <b>totale avanzo gestione competenza</b>      | <b>33.360.449,25</b> |

### 3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

| <b>2016</b>                      |            | <b>residui</b> | <b>competenza</b> | <b>TOTALE</b>        |
|----------------------------------|------------|----------------|-------------------|----------------------|
| <b>Fondo di cassa iniziale</b>   | <b>(+)</b> |                |                   | <b>39.510.366,90</b> |
| Riscossioni                      | (+)        | 20.134.184,25  | 92.895.174,44     | 113.029.358,69       |
| Pagamenti                        | (-)        | 18.514.648,37  | 88.759.506,78     | 107.274.155,15       |
| <b>Fondo cassa finale</b>        | <b>(=)</b> |                |                   | <b>45.265.570,44</b> |
| Residui attivi                   | (+)        | 16.268.424,84  | 30.414.428,16     | 46.682.853,00        |
| Residui passivi                  | (-)        | 2.944.190,68   | 24.244.880,44     | 27.189.071,12        |
| <b>Differenza</b>                |            |                |                   | <b>64.759.352,32</b> |
| Fondo p.v. corrente              | (-)        |                |                   | 1.392.313,33         |
| Fondo p.v. investimenti          | (-)        |                |                   | 6.956.141,98         |
| <b>Avanzo di amministrazione</b> | <b>(=)</b> |                |                   | <b>56.410.897,01</b> |

| <b>RENDICONTO 2016</b>  |            |                       |
|---|------------|-----------------------|
| Suddivisione avanzo di amministrazione                                    |            |                       |
| <b>RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2016 (</b>                 | <b>(=)</b> | <b>(336.884,64)</b>   |
|   |            |                       |
| <b>Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2016:</b> |            |                       |
| <b>Parte accantonata</b>  |            |                       |
| Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2016                         |            | -                     |
| Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni)        |            |                       |
| Fondo rischi al 31/12/2016  |            | 2.354.679,01          |
| Fondo perdite partecipate   |            | -                     |
| Fondo indennità fine mandato al 31/12/2016                                |            | -                     |
| Fondo spese future per restituzione alla Regione                          |            |                       |
| fondi anticipati  |            | -                     |
| <b>Totale parte accantonata (B)</b>                                       |            | <b>2.354.679,01</b>   |
| <b>Parte vincolata</b>  |            |                       |
| Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili                       |            | 2.268,03              |
| Vincoli derivanti da trasferimenti  |            | 102.380,42            |
| Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui                              |            | (1.334.965,78)        |
| Vincoli formalmente attribuiti dall'ente                                  |            | -                     |
| Altri vincoli   |            |                       |
| <b>Totale parte vincolata ( C)</b>  |            | <b>(1.230.317,33)</b> |
| <b>Parte destinata agli investimenti</b>                                  |            |                       |
|   |            | <b>1.417.337,50</b>   |
| <b>Totale parte destinata agli investimenti ( D)</b>                      |            | <b>1.417.337,50</b>   |
|   |            |                       |
| <b>Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)</b>                               |            | <b>(2.878.583,82)</b> |

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

| <b>utilizzo avanzo 2016 su bilancio 2017 - ASSESTATO</b> |                          |   |                                |
|--|--------------------------|---|--------------------------------|
| <b>tipologia vincolo</b>                                 | <b>importo applicato</b> | <b>destinazione</b>                           | <b>corrente - investimenti</b> |
| <b>avanzo vincolato da spese correnti</b>                |                          |   |                                |
| <i>Fondo miglioramento efficienza servizi</i>            | 565.696,12               | <i>Fondo miglioramento effic.serv.</i>        | corrente                       |
| <i>Fondo indennità risultato e rinn. contr.</i>          | 183.434,31               | <i>Fondo ind.risultato e rinn. contr.</i>     | corrente                       |
| <i>Personale: straordinario e altre accessorie</i>       | 47.779,38                | <i>Straordinario e altre accessorie</i>       | corrente                       |
| <i>Compensi per cause avvocatura</i>                     | 40.000,00                | <i>Compensi per cause avvocatura</i>          | corrente                       |
| <i>Fondo indennità fine mandato</i>                      | 17.646,00                | <i>Indennità fine mandato</i>                 | corrente                       |
| <i>Imposta di soggiorno</i>                              | 196.252,60               | <i>Spesa in conto capitale</i>                | investimenti                   |
| <i>Fondo progetto mant.case locazione</i>                | 6.000,00                 | <i>Fondo progetto mant.case locazione</i>     | corrente                       |
| <i>Contributi sostegno accesso abitazioni</i>            | 48.740,24                | <i>Contributi sostegno accesso abitazioni</i> | corrente                       |
| <i>Assistenza domiciliare anziani</i>                    | 34.006,26                | <i>Assistenza domiciliare anziani</i>         | corrente                       |
| <i>Piani di zona</i>                                     | 166.352,70               | <i>Piani di zona</i>                          | corrente                       |
|  | <b>1.305.907,61</b>      |   |                                |
| <b>avanzo vincolato da spese investimento</b>            |                          |   |                                |
| <i>Monetizzazioni</i>                                    | 214.942,90               | <i>Spesa in conto capitale</i>                | investimenti                   |
| <i>Spese d'investimento</i>                              | 85.000,00                | <i>Spesa in conto capitale</i>                | investimenti                   |
| <i>Spese d'investimento</i>                              | 367,67                   | <i>Restituzione contributi</i>                | corrente                       |
| <i>Contributi diversi</i>                                | 50.542,99                | <i>Restituzione contributi</i>                | corrente                       |
| <i>Contributi diversi</i>                                | 618.827,50               | <i>Spesa in conto capitale</i>                | investimenti                   |
|  | <b>969.681,06</b>        |   |                                |
| <i>destinato a spesa corrente</i>                        | 1.160.565,67             |   |                                |
| <i>destinato a spese d'investimento</i>                  | <b>1.115.023,00</b>      |   |                                |

3.6 Gestione dei residui:

Si riportano i residui al 31.12.2016 da rendiconto, attivi e passivi, con le variazioni intervenute nell'esercizio 2016:

| RESIDUI ATTIVI<br>Rendiconto 2016                    | Iniziali 1-1-<br>2016 | Riscossi             | Maggiori          | Minori                | Riaccertati          | Da riportare         |
|--|-----------------------|----------------------|-------------------|-----------------------|----------------------|----------------------|
|  | <b>a</b>              | <b>b</b>             | <b>C</b>          | <b>d</b>              | <b>e = (a+c-d)</b>   | <b>f = (e-b)</b>     |
| Titolo 1 - Tributarie                                | 14.255.631,65         | 8.532.209,68         | 290.252,19        | -                     | 14.545.883,84        | 6.013.674,16         |
| Titolo 2 -<br>trasf.correnti                         | 1.900.353,70          | 1.399.082,22         | 629,61            | - 260.767,33          | 1.640.215,98         | 241.133,76           |
| Titolo 3 -<br>Extratributarie                        | 20.452.284,70         | 9.072.947,11         | 13.507,55         | - 2.162.338,66        | 18.303.453,59        | 9.230.506,48         |
| <b>Parziale titoli<br/>1 + 2 + 3</b>                 | <b>36.608.270,05</b>  | <b>19.004.239,01</b> | <b>304.389,35</b> | <b>- 2.423.105,99</b> | <b>34.489.553,41</b> | <b>15.485.314,40</b> |
| Titolo 4 - In conto<br>capitale                      | 1.938.599,15          | 702.233,75           |                   | - 615.250,22          | 1.323.348,93         | 621.115,18           |
| Titolo 5 - riduz.<br>Att.finanz.                     | 116.145,68            |                      |                   |                       | 116.145,68           | 116.145,68           |
| Titolo 6 -Accensione<br>di prestiti                  | 294.487,24            | 268.820,90           |                   |                       | 294.487,24           | 25.666,34            |
| Titolo 7 - Anticip.<br>Tesoreria                     | -                     |                      |                   |                       | -                    | -                    |
| Tit. 9 - Serv. per<br>conto terzi e part. di<br>giro | 179.073,83            | 158.890,59           |                   |                       | 179.073,83           | 20.183,24            |
| <b>Totale</b>  | <b>39.136.575,95</b>  | <b>20.134.184,25</b> | <b>304.389,35</b> | <b>- 3.038.356,21</b> | <b>36.402.609,09</b> | <b>16.268.424,84</b> |

| RESIDUI PASSIVI<br>Rendiconto 2016                     | Iniziali 1-1-<br>2016 | Pagati               | Maggiori | Minori                | Riaccertati          | Da riportare        |
|--|-----------------------|----------------------|----------|-----------------------|----------------------|---------------------|
|  | <b>a</b>              | <b>b</b>             | <b>C</b> | <b>d</b>              | <b>e = (a+c-d)</b>   | <b>f = (e-b)</b>    |
| Titolo 1 - Spese<br>correnti                           | 20.064.088,49         | 16.026.082,54        |          | - 2.292.463,03        | 17.771.625,46        | <b>1.745.542,92</b> |
| Titolo 2 - Spese in<br>conto capitale                  | 2.310.363,28          | 1.865.507,60         |          | - 104.619,19          | 2.205.744,09         | <b>340.236,49</b>   |
| Titolo 3 - Spese<br>per incremento<br>att.fin          |                       |                      |          |                       | -                    | -                   |
| Titolo 4 - Spese<br>per rimborso di<br>prestiti        |                       |                      |          |                       | -                    |                     |
| Titolo 5 - Chiusura<br>antic. Tesorer.                 |                       |                      |          |                       | -                    |                     |
| Titolo 7 - Serv. per<br>conto terzi e part.<br>di giro | 1.481.469,50          | 623.058,23           |          |                       | 1.481.469,50         | <b>858.411,27</b>   |
| <b>Totale</b>  | <b>23.855.921,27</b>  | <b>18.514.648,37</b> | <b>-</b> | <b>- 2.397.082,22</b> | <b>21.458.839,05</b> | <b>2.944.190,68</b> |

I residui al 31.12.2016, distinti per anno di provenienza, sono rappresentati nella seguente tabella:

| RESIDUI ATTIVI<br>Rendiconto 2016                    | anni<br>precedenti<br>2013 | 2013                | 2014                | 2015                | 2016                 | Totale residui<br>da ultimo<br>rendiconto<br>approvato |
|--|----------------------------|---------------------|---------------------|---------------------|----------------------|--|
| Titolo 1 - Tributarie                                | 518.720,85                 | 922.380,50          | 1.829.749,14        | 2.742.823,67        | 10.241.859,29        | <b>16.255.533,45</b>                                   |
| Titolo 2 - Contributi e trasferimenti                | 91.274,83                  | 31.832,52           | 23.063,60           | 94.962,81           | 1.656.418,77         | <b>1.897.552,53</b>                                    |
| Titolo 3 - Extratributarie                           | 1.766.797,47               | 1.629.195,20        | 277.381,10          | 5.557.132,71        | 16.443.985,65        | <b>25.674.492,13</b>                                   |
| <b>Parziale titoli<br/>1 + 2 + 3</b>                 | <b>2.376.793,15</b>        | <b>2.583.408,22</b> | <b>2.130.193,84</b> | <b>8.394.919,19</b> | <b>28.342.263,71</b> | <b>43.827.578,11</b>                                   |
| Titolo 4 - In conto capitale                         | 9.470,00                   |                     |                     | 611.645,18          | 1.092.612,43         | <b>1.713.727,61</b>                                    |
| Titolo 5 - riduz.<br>Att.finanz.                     |                            |                     |                     | 116.145,68          | 151.252,89           | <b>267.398,57</b>                                      |
| Titolo 6 - Accensione<br>di prestiti                 |                            |                     |                     |                     |                      | -  |
| Titolo 7 - Anticip.<br>Tesoreria                     | 25.666,34                  |                     |                     |                     |                      | <b>25.666,34</b>                                       |
| Tit. 9 - Serv. per<br>conto terzi e part. di<br>giro |                            |                     |                     | 20.183,24           | 828.299,13           | <b>848.482,37</b>                                      |
| <b>Totale</b>  | <b>2.411.929,49</b>        | <b>2.583.408,22</b> | <b>2.130.193,84</b> | <b>9.142.893,29</b> | <b>30.414.428,16</b> | <b>46.682.853,00</b>                                   |

| RESIDUI PASSIVI<br>Rendiconto 2016                     | anni<br>precedenti<br>2013 | 2013             | 2014              | 2015                | 2016                 | Totale residui<br>da ultimo<br>rendiconto<br>approvato |
|--|----------------------------|------------------|-------------------|---------------------|----------------------|--|
| Titolo 1 - Spese<br>correnti                           | 58.008,86                  | 24.310,14        | 337.203,95        | 1.326.019,97        | 18.667.675,61        | <b>20.413.218,53</b>                                   |
| Titolo 2 - Spese in<br>conto capitale                  | 40.272,03                  |                  | 2.658,51          | 297.305,95          | 3.739.864,05         | <b>4.080.100,54</b>                                    |
| Titolo 3 - Spese<br>per incremento<br>att.fin          |                            |                  |                   |                     |                      | -  |
| Titolo 4 - Spese<br>per rimborso di<br>prestiti        |                            |                  |                   |                     |                      | -  |
| Titolo 5 - Chiusura<br>antic. Tesorer.                 |                            |                  |                   |                     |                      | -  |
| Titolo 7 - Serv. per<br>conto terzi e part.<br>di giro | 1.157,67                   | 316,98           | 13.984,49         | 842.952,13          | 1.837.340,78         | <b>2.695.752,05</b>                                    |
| <b>Totale</b>  | <b>99.438,56</b>           | <b>24.627,12</b> | <b>353.846,95</b> | <b>2.466.278,05</b> | <b>24.244.880,44</b> | <b>27.189.071,12</b>                                   |

### 3.7 Patto di Stabilità interno - obiettivi di finanza pubblica

L'ente deve rispettare gli equilibri finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica e pareggio di bilancio. L'obiettivo si determina quale differenza tra entrate e spese finali. Per l'anno 2016 tra le entrate finali poteva essere computato il Fondo pluriennale vincolato non derivante d debito. L'Ente ha rispettato nel 2016 l'obiettivo, pertanto non ha applicazione di sanzioni.

### 3.8 Indebitamento:

L'Ente non contrae mutui dall'esercizio 2012, pertanto le entrate per accensione di prestiti - tit. 6 - anche per l'anno 2016, sono pari a zero. L'indebitamento pro capite è pari, per il 2016, ad euro 268,46

|   |               |
|---|---------------|
|   | <b>2016</b>   |
| Residuo debito finale                               | 22.638.281,07 |
| Popolazione residente                               | 84.326        |
| Rapporto tra residuo debito e popolazione residente | 268,46        |

L'Ente rispetta il limite del limite di indebitamento, calcolato ai sensi dell'art. 204 del TUEL nell'esercizio precedente, nell'esercizio in corso e nelle previsioni degli esercizi 2017, 2018, 2019.

*Incidenza sul quinquennio precedente*

|  | 2012  | 2013   | 2014   | 2015   | 2016   |
|--|-------|--------|--------|--------|--------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 1.44% | 1.083% | 0.957% | 0.769% | 0.707% |

*Incidenza prevista nel bilancio triennale 2017/2019*

|  | 2017  | 2018  | 2019  |
|--|-------|-------|-------|
| Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL) | 0.76% | 0,64% | 0.57% |

**3.9 Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel)**

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE esercizio 2017: € 25.566.333,77

IMPORTO CONCESSO € 0

L'Ente non ha fatto ricorso nell'esercizio 2016 all'anticipazione di tesoreria.

L'Ente non ha fatto ricorso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti spa (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. in L. n. 64/2013)

**3.10 Utilizzo strumenti di finanza derivata**

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

**3.11 Debiti fuori bilancio**

L'ente non presenta nell'ultimo rendiconto la fattispecie di debiti fuori bilancio.

**Parte Quarta – Situazione economico – patrimoniale dell'Ente****4.1 Conto del patrimonio**

Nel conto del patrimonio sono stati rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione economico-finanziaria. Si dà atto che i valori patrimoniali al 31/12/2016 e le variazioni rispetto all'anno precedente sono così sintetizzati:

| <b>STATO PATRIMONIALE</b>                      |                       |                      |                       |
|--|-----------------------|----------------------|-----------------------|
| <b>Attivo</b>                                  | <b>01/01/2016</b>     | <b>Variazioni</b>    | <b>31/12/2016</b>     |
| Immobilizzazioni immateriali                   | 592.368,43            | -96.756,86           | 495.611,57            |
| Immobilizzazioni materiali                     | 316.007.616,60        | 22.310.193,88        | 338.317.810,48        |
| Immobilizzazioni finanziarie                   | 26.117.299,74         | 0,00                 | 26.117.299,74         |
| <b>Totale immobilizzazioni</b>                 | <b>342.717.284,77</b> | <b>22.213.437,02</b> | <b>364.930.721,79</b> |
| Rimanenze                                      | 41.035,27             | 2.517,51             | 43.552,78             |
| Crediti  | 25.093.757,91         | 3.370.398,63         | 28.464.156,54         |
| Altre attività finanziarie                     | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| Disponibilità liquide                          | 39.510.366,90         | 5.906.456,43         | 45.416.823,33         |
| <b>Totale attivo circolante</b>                | <b>64.645.160,08</b>  | <b>9.279.372,57</b>  | <b>73.924.532,65</b>  |
| Ratei e risconti                               | 0,00                  | 0,00                 | 0,00                  |
| <b>Totale dell'attivo</b>                      | <b>407.362.444,85</b> | <b>31.492.809,59</b> | <b>438.855.254,44</b> |
| <b>Passivo</b>                                 |                       |                      |                       |
| <b>Patrimonio netto</b>                        | <b>344.396.874,83</b> | 4.543.107,50         | <b>348.939.982,33</b> |
| Fondo rischi e oneri                           | 0,00                  | 18.144.692,63        | <b>18.144.692,63</b>  |
| Trattamento di fine rapporto                   |                       |                      | 0,00                  |
| Debiti   | 32.033.840,67         | 6.042.925,28         | <b>38.076.765,95</b>  |
| Ratei, risconti e contributi agli investimenti | 30.931.729,35         | 2.762.084,18         | <b>33.693.813,53</b>  |
| <b>Totale del passivo</b>                      | <b>407.362.444,85</b> | <b>31.492.809,59</b> | <b>438.855.254,44</b> |
| Conti d'ordine                                 | 59.149.489,77         | 29.562.444,57        | 88.711.934,34         |

L'Ente ha provveduto, sulla base del punto 9.1 del principio contabile applicato 4/3, alla riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale al 31/12/2015. A seguito della riclassificazione, per effetto dell'iscrizione di una "Riserva da permessi di costruire" pari a 15.416.968,60 euro, il patrimonio netto risulta rideterminato in euro 344.396.874,83.

L'Ente ha provveduto all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione limitatamente alle immobilizzazioni immateriali ed allo scorporo dell'area di sedime di pertinenza dei fabbricati. L'operazione di scorporo ha determinato una riserva di rivalutazione pari a 26.503.263,00 euro, iscritta tra le riserve in conto capitale.

#### 4.2 Conto economico

il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante, integrato con la contabilità finanziaria e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scrittura di assestamento e rettifica.

sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n. 4/3.

| <b>CONTO ECONOMICO</b> |  |                       |
|------------------------|--|-----------------------|
|                        |  | <b>2016</b>           |
|                        | <i>Componenti positivi e negativi della gestione</i> |                       |
| A                      | <i>componenti positivi della gestione</i>            | 105.867.778,86        |
| B                      | <i>componenti negativi della gestione</i>            | 118.737.039,60        |
|                        | <b>Differenza componenti positivi e negati</b>       | <b>-12.869.260,74</b> |
|                        | <i>Proventi ed oneri finanziari</i>                  |                       |
| C                      | proventi finanziari                                  | 880.235,33            |
|                        | oneri finanziari                                     | 682.952,30            |
|                        | <b>Totale proventi ed oneri finanziari</b>           | <b>197.283,03</b>     |
|                        | <i>Rettifica di valore attività finanziarie</i>      |                       |
| D                      | Rivalutazioni  |                       |
|                        | Svalutazioni   |                       |
|                        | <b>Totale rettifiche di attività finanziarie</b>     | <b>0,00</b>           |
|                        | <i>Proventi ed oneri straordinari</i>                |                       |
| E                      | proventi straordinari                                | 1.915.284,53          |
|                        | oneri straordinari                                   | 11.263.531,09         |
|                        | <b>Totale proventi ed oneri straordinari</b>         | <b>-9.348.246,56</b>  |
|                        | <b>Risultato prima delle imposte</b>                 | <b>-22.020.224,27</b> |
|                        | Imposte  | 1.113.666,80          |
|                        | <b>Risultato d'esercizio</b>                         | <b>-23.133.891,07</b> |

## Parte Quinta - Organismi partecipati

Al fine di valutare meglio le principali partecipazioni possedute dall'Ente, sono riportati di seguito alcuni dati di dettaglio sulle società partecipate alla data del 31.12.2016. I dati di bilancio si riferiscono all'ultimo bilancio approvato.

### SOCIETÀ PARTECIPATE: SERVIZI AFFIDATI, CAPITALE SOCIALE, QUOTA POSSEDUTA DAL COMUNE DI COMO E DA ALTRI ENTI

| DENOMINAZIONE SOCIETÀ PARTECIPATA                   | TIPOLOGIA SERVIZIO AFFIDATO                                   | CAPITALE SOCIALE ORGANISMO | QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE | QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA DA ALTRI ENTI  |
|---|---|----------------------------|---------------------------------------|--|
| ACSM-AGAM SpA                                       | smaltimento rifiuti, distribuzione acqua                      | 76.619.105                 | 24,8                                  | 27,1 Comune di Monza<br>23,9 A2A<br>24,2 flottante   |
| COMODEPUR SpA                                       |   | 2.306.994                  | 30,376                                | 9,813 ACSM-AGAM Spa<br>1,847 Comune di Lipomo<br>3,095 Comune di Tavernerio<br>1,200 Comune di Brunate<br>53,669 soci industriali  |
| CSU Srl   | impianti sportivi, autosili, parcheggi, porti, lampade votive | 100.000                    | 100                                   |  |
| COMO ACQUA Srl                                      |   | 33.471                     | 15,453                                | 7,272 Comune di Cantù<br>4,384 Comune di Mariano Comense<br>3,065 Comune di Erba<br>2,114 Comune di Olgiate Comasco<br>67,712 altri soci pubblici  |
| SPT HOLDING SpA                                     |   | 10.236.537                 | 36,60                                 | 22,61 Provincia di Como<br>12,23 Provincia di Lecco<br>28,56 CPT SpA   |
| SUD SEVESO SERVIZI SpA                              |   | 2.900.000                  | 1,7                                   | Le restanti quote sono detenute tutte da Comuni  |
| VILLA ERBA SpA                                      |   | 21.757.662                 | 7,312                                 | 25,187 Camera di Commercio Como<br>16,788 Provincia di Como<br>3,912 Comune di Cernobbio<br>21,244 Fondazione Fiera Milano<br>13,072 Confindustria Como<br>4,878 Intesa SanPaolo<br>4,410 Como Imprenditori Alberghieri<br>1,637 Ascontex Promozionin Srl<br>1,559 JM Droulers |
| SOCIETÀ DEL POLITEAMA Srl                           |   | 103.291                    | 81,6325                               | 18,3675 soci privati   |
| CENTRO TESSILE SERICO Società Consortile per Azioni |   | 552.693                    | 0,36                                  | 46,68 Camera Commercio di Como<br>29,06 Confindustria Como<br>0,36 Provincia Como<br>2,19 Federazione Tessile e Moda<br>21,35 soci privati   |

Altri organismi partecipati, diversi dalle società, sono:

- Consorzio Depurazione Acque Bacino Imbrifero Alto Seveso (in data 28.2.2017 è stato trasformato nella società di capitali Alto Seveso Srl)
- Consorzio del Bacino Imbrifero Montano del Lago di Como del Brembo e Serio (BIM)
- Ente Parco Spina Verde
- Fondazione Alessandro Volta
- Fondazione Centro Studi Nicolò Rusca
- Fondazione Don Eugenio Bonoli
- Fondazione La Presentazione
- Fondazione L. Ripamonti
- Associazione Museo della Seta
- Associazione Istituto Perretta
- Società Palchettisti del Teatro Sociale di Como
- Associazione Scuola Montessori
- Società Storica Comense
- Fondazione Ca' D'Industria Onlus
- Fondazione Gabriele Castellini
- Asilo Infantile di Breccia
- Scuola Materna di Rebbio
- Scuola Materna di Caviglio
- Orfanotrofio Maschile

Si riportano nella seguente tabella alcuni dati di bilancio delle principali società partecipate:

**SOCIETÀ PARTECIPATE: PATRIMONI NETTO, VALORE DELLA PRODUZIONE E RISULTATO DI ESERCIZIO 2016**

| <b>DENOMINAZIONE<br/>PARTECIPATA</b> | <b>SOCIETÀ</b> | <b>PATRIMONIO<br/>NETTO 2016</b> | <b>VALORE<br/>DELLA<br/>PRODUZIONE<br/>2016</b> | <b>DIFFERENZA<br/>TRA<br/>VALORE E<br/>COSTI<br/>DELLA<br/>PRODUZIONE<br/>2016</b> | <b>RISULTATO<br/>D'ESERCIZIO 2016</b> |
|--------------------------------------|----------------|----------------------------------|---|--|---------------------------------------|
| ACSM-AGAM SpA                        |                | 137.300.441                      | 40.189.357                                      | - 6.778.764  | 5.110.465                             |

|  |            |           |           |           |
|--|------------|-----------|-----------|-----------|
| COMODEPUR SpA  | 4.128.015  | 6.351.052 | - 195.834 | - 180.000 |
| CSU Srl  | 1.238.719  | 8.028.427 | 419.667   | 38.845    |
| COMO ACQUA Srl   | 1.221.232  | 1.770.252 | 1.675.326 | 1.146.945 |
| SPT HOLDING SpA  | 22.520.042 | 1.620.018 | 417.057   | 2.637.604 |
| SUD SEVESO SERVIZI SpA                                 | 8.748.166  | 3.600.447 | 306.107   | 159.742   |
| VILLA ERBA SpA   | 19.201.234 | 6.544.623 | - 155.694 | - 297.348 |
| SOCIETÁ DEL POLITEAMA Srl                              | 69.308     | 23.365    | - 2.057   | - 5.128   |
| CENTRO TESSILE SERICO Società<br>Consortile per Azioni | 430.791    | 1.673.912 | - 72.439  | - 76.014  |

Sulla base delle risultante della relazione di inizio mandato del Comune di Como  
**la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri**

Como,

Il Sindaco

Dott. Mario Landriscina