



COMUNE DI COMO

**RELAZIONE DI INIZIO MANDATO
ANNI 2017- 2022**

(articolo 4-bis del d.lgs. del 6 settembre 2011, n. 149)

Premessa

La presente relazione viene redatta da province e comuni ai sensi dell'articolo **4-bis** del decreto legislativo 6 settembre 2011, n. 149, recante: "**Meccanismi sanzionatori e premiali relativi a regioni, province e comuni, a norma degli articoli 2, 17, e 26 della legge 5 maggio 2009, n. 42**" per descrivere la situazione economico-finanziaria dell'ente e la misura dell'indebitamento all'inizio del mandato amministrativo avvenuto in data 25 giugno 2017.

La norma prevede:

1. Al fine di garantire il coordinamento della finanza pubblica, il rispetto dell'unità economica e giuridica della Repubblica e il principio di trasparenza delle decisioni di entrata e di spesa, le province e i comuni sono tenuti a redigere una relazione di inizio mandato, volta a verificare la situazione finanziaria e patrimoniale e la misura dell'indebitamento dei medesimi enti.

2. La relazione di inizio mandato, predisposta dal responsabile del servizio finanziario o dal segretario generale, è sottoscritta dal presidente della provincia o dal sindaco entro il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il presidente della provincia o il sindaco in carica, ove ne sussistano i presupposti, possono ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti.

E' sottoscritta dal Sindaco non oltre il novantesimo giorno dall'inizio del mandato. Sulla base delle risultanze della relazione medesima, il sindaco, ove ne sussistano i presupposti, può ricorrere alle procedure di riequilibrio finanziario vigenti

L'esposizione di molti dei dati viene riportata secondo uno schema già adottato per altri adempimenti di legge in materia per operare un raccordo tecnico e sistematico fra i vari dati ed anche nella finalità di non aggravare il carico di adempimenti degli enti.

La maggior parte delle tabelle, di seguito riportate, sono desunte dagli schemi dei certificati al bilancio – art. 161 del Tuel e dai questionari inviati dall'organo di revisione economico finanziario alle Sezioni regionali di controllo della Corte dei Conti, ai sensi dell'articolo 1, comma 166 e seguenti della legge n. 266/2005. Pertanto i dati riportati trovano corrispondenza nei citati documenti, oltre che nella contabilità dell'Ente.

Le tabelle fanno riferimento al Rendiconto della Gestione esercizio 2016, approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 30 maggio 2017, n. 32, nonché al Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017 approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 3 aprile 2017, n. 26. In data 25 luglio 2017 è stata approvata la deliberazione n. 40 avente per oggetto: "Variazione di Assestamento generale al bilancio finanziario 2017/2019 e verifica del permanere degli equilibri di bilancio". I dati relativi all'esercizio 2017 sono elaborati tenendo conto di tale atto.

Parte Prima – Dati generali

1.1 Popolazione residente al 31-12- 2016

maschi: 40.234
 femmine: 44.092
totale: 84.326

cittadini stranieri:

maschi: 5.733
 femmine: 6.293
totale: 12.026

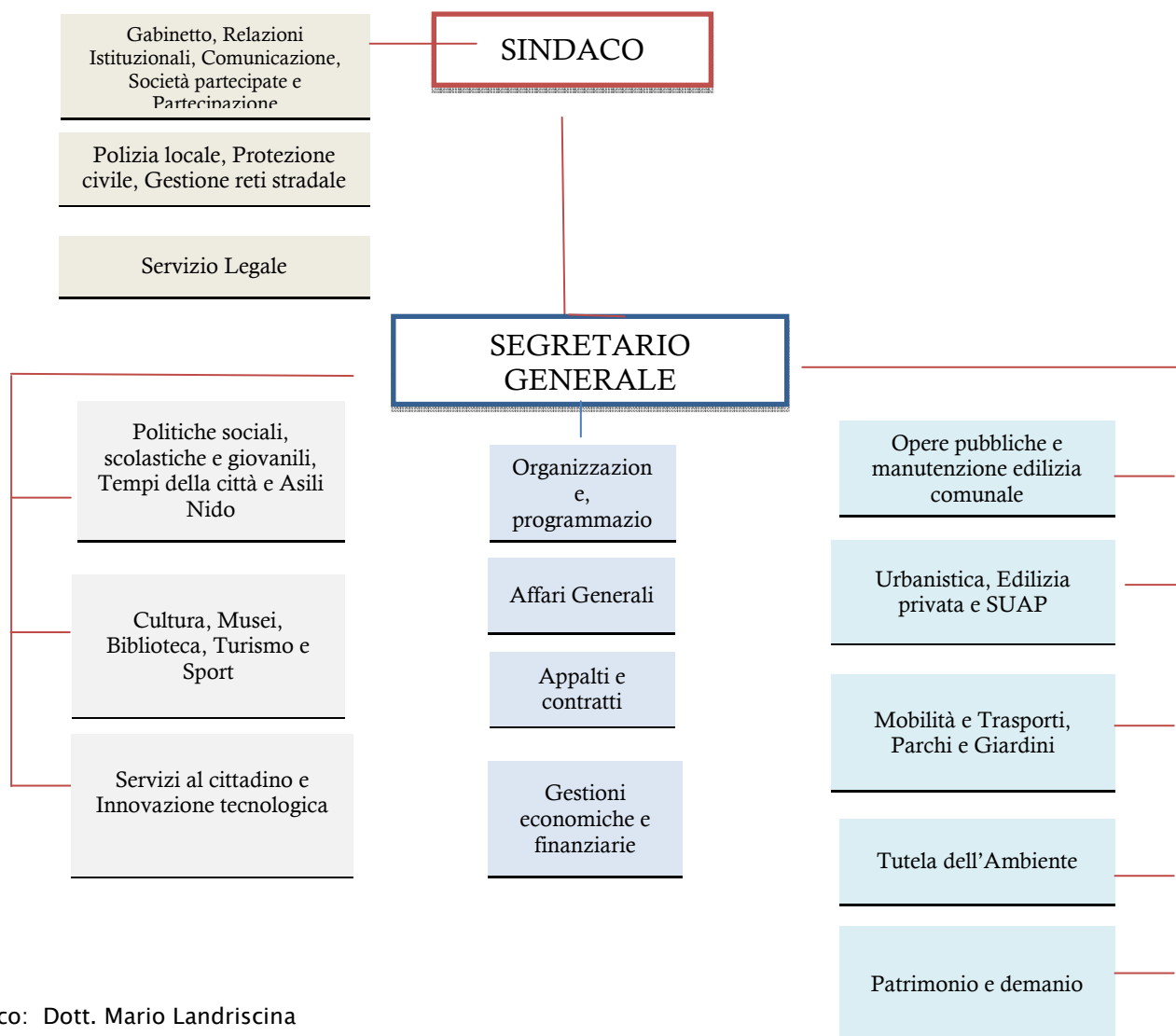
1.2 Organi politici

GIUNTA COMUNALE

Nominativo	Deleghe	In carica dal
Mario Landriscina Sindaco	Affari istituzionali, generali e legali – Comunicazione – Polizia Locale – Sicurezza – Cultura – Università – Biblioteca – Musei – Grandi Opere	25 giugno 2017
Alessandra Locatelli Vice Sindaco	Politiche sociali e di sostegno alla famiglia – Politiche abitative – Solidarietà – Piani di Zona – Lavoro – Impresa Sociale – Reti sociali – Decoro sociale	14 luglio 2017
Francesco Pettignano Assessore	Patrimonio e demanio – Servizi demografici ed elettorali – Statistica – Servizi Cimiteriali – Archivio e protocollo – Tempi e orari delle città	14 luglio 2017
Vincenzo Bella Assessore	Mobilità e trasporti – Politiche energetiche – Smart city – Edilizia Pubblica – Reti, Acque, Strade – Manutenzione edilizia comunale	14 luglio 2017
Amelia Locatelli Assessore	Politiche educative – Asili nido – Formazione – Rapporti con il Consiglio Comunale – Assemblee di zona - Partecipazione	14 luglio 2017
Adriano Caldara Assessore	Bilancio – Politiche finanziarie e tributarie – Provveditorato - Partecipate	14 luglio 2017
Marco Galli Assessore	Sport – Tempo libero – Politiche giovanili – Parchi e giardini	14 luglio 2017
Elena Negretti Assessore	Risorse umane ed organizzazione – Programmazione e controlli – Semplificazione – Innovazione tecnologica – Sportello del cittadino – Protezione civile – Pari opportunità	14 luglio 2017
Marco Butti Assessore	Riqualificazione urbana – Pianificazione urbanistica – Edilizia Privata -Commercio – Attività economiche - Suap	14 luglio 2017
Simona Rossotti Assessore	Turismo – Grandi eventi – Marketing territoriale – Finanziamenti pubblici e comunitari – Sponsorizzazioni – Relazioni internazionali – Ambiente ed ecologia	14 luglio 2017

CONSIGLIO COMUNALE

Nominativo	In carica dal
Ajani Giampiero	25 giugno 2017
Aleotti Fabio	25 giugno 2017
Anzaldo Fulvio	25 giugno 2017
Biondi Luca	14 luglio 2017
Bonduri Alessandra	25 giugno 2017
Borghi Claudio	25 giugno 2017
Brenna Francesco	14 luglio 2017
Canova Elena	25 giugno 2017
Cantaluppi Lorenzo	25 giugno 2017
Cenetiempo Enrico	14 luglio 2017
De Santis Sergio	25 giugno 2017
Del Prete Sabrina	25 giugno 2017
Fanetti Stefano	25 giugno 2017
Ferretti Matteo	25 giugno 2017
Gervasoni Davide	14 luglio 2017
Guarisco Gabriele	25 giugno 2017
Lissi Patrizia	25 giugno 2017
Maesani Patrizia	14 luglio 2017
Magatti Bruno	25 giugno 2017
Mantovani Ada	25 giugno 2017
Martinelli Paolo	25 giugno 2017
Maspero Elena	25 giugno 2017
Minghetti Barbara	25 giugno 2017
Molteni Alessandro	14 luglio 2017
Nessi Vittorio	25 giugno 2017
Nosedà Ivan	25 giugno 2017
Patera Antonella	25 giugno 2017
Rapinese Alessandro	25 giugno 2017
Traglio Maurizio	25 giugno 2017
Tufano Antonio	25 giugno 2017
Valeri Andrea	14 luglio 2017
Veronelli Anna - Presidente	25 giugno 2017

1.3. Struttura organizzativa alla data del 31/7/2017**ASSETTO ORGANIZZATIVO***(approvato con deliberazione di Giunta comunale n. 168 del 17 maggio 2017)*

Sindaco: Dott. Mario Landriscina

Segretario: Dott. Tommaso Stufano

Numero dirigenti: **n.13** (di cui n.1 Dir. Farmacia fuori dot. Org.)Numero posizioni organizzative: **n.25** posizioni organizzative e **n.7** alte professionalità - Tot. **N.32**Numero totale personale dipendente da conto annuale del personale: **n.779** (t.ind.)+**n.17** (t.det.) tot:**n.796**1.4. Condizione giuridica dell'Ente

L'ente non proviene da un commissariamento ai sensi dell'articolo 141 o 143 del Tuel

1.5. Condizione finanziaria dell'Ente

L'ente, nel mandato amministrativo precedente, non ha dichiarato il dissesto finanziario ai sensi dell'art. 244 del TUEL, o il predissesto finanziario ai sensi dell'art. 243-bis.

Non ha quindi fatto ricorso al fondo di rotazione di cui all'art. 243-ter, 243-quinques del TUOEL e/o del contributo di cui all'art. 3-bis del D.L. n.174/2012, convertito nella legge n.213/2012.

Non risulta, dopo il riaccertamento straordinario dei residui effettuato nel 2015, un disavanzo tecnico.

1.6. Situazione di contesto interno/esterno – linee programmatiche di mandato

Le linee programmatiche relative ad azioni e progetti da realizzare nel corso del mandato sono state approvate dal Consiglio Comunale con Deliberazione n. 42 del 11 settembre 2017.

Le stesse sono di seguito elencate:

1. La città sicura e il sostegno alla legalità
2. Ripartire dal Municipio: la valorizzazione delle risorse umane e del patrimonio comunale
3. La città condivisa: il dialogo permanente per il futuro di Como
4. Lo sviluppo economico e la rinascita della città
5. Tornare Comune Capoluogo
6. Como protagonista nel mondo: la rete delle *small cities* e l'internazionalizzazione
7. La città della conoscenza: scuole, università, alta formazione, ricerca
8. Rigenerare la città: l'urbanistica dal centro storico ai quartieri
9. Un nuovo metodo per ripensare gli spazi della vita pubblica
10. Muoversi meglio a Como: per una città facile e scorrevole
11. Le opere pubbliche: avere cura di Como
12. Il capitale della cultura
13. La leva del turismo
14. Il commercio motore per la crescita
15. La città a misura di famiglia
16. Como dei giovani per i giovani
17. La città solidale: politiche sociali, sostegno alle fragilità e alle nuove povertà, pari opportunità
18. Lo sport per tutti
19. *Green City* e sostenibilità ambientale
20. La salvaguardia della città: la protezione civile
21. La città amica degli animali
22. Como in tempo: le politiche dei tempi e degli orari delle città
23. La città intelligente: innovazione e *smart city*.

1.7. Parametri obiettivi per l'accertamento della condizione di ente strutturalmente deficitario

L'ente non ha parametri per l'accertamento della deficitarietà strutturale positivi ai sensi dell'art. 242 del TUOEL, rilevabili dal Rendiconto dell'esercizio 2016.

1.8 Bilancio di previsione

Il Bilancio di Previsione dell'esercizio 2017 è stato approvato con Deliberazione del Consiglio Comunale del 3 aprile 2017, n. 26.

Parte Seconda – Politica Tributaria Locale

Per l'esercizio 2017 sono state confermate le aliquote e tariffe dell'anno precedente per IMU, TASI, imposta sulla pubblicità, diritto sulle pubbliche affissioni, addizionale comunale all'IRPEF e imposta di soggiorno. La legge in ogni caso non consente l'incremento della pressione tributaria, se non in caso di squilibri di bilancio. Fa eccezione a tale regola il prelievo sui rifiuti (TARI), poiché tale prelievo deve garantire la copertura integrale del costo, sulla base del Piano finanziario approvato dall'ente, insieme alle tariffe del tributo, con Deliberazione di Consiglio Comunale n. 16 del 9 marzo 2017.

2.1 IMU

Si riportano le aliquote applicate, per tipologia di immobile. Dal 2014 l'Imu è stata affiancata dalla Tasi e, di conseguenza, da tale anno, non si applica alle abitazioni principali, fatta eccezione per gli immobili classificati in A1, A8 E A9 che, se adibiti ad abitazione principale, sono comunque imponibili IMU.

TIPOLOGIA IMMOBILE	ALIQUOTA	DETRAZIONE
abitazioni principali di lusso cat. A1-A8-A9	0,35%	200
gratuito per scopi di contrasto al disagio abitativo	0,40%	
fabbricati posseduti dalle imprese anche in locazione finanziaria, non concessi a terzi, non posseduti da istituti di credito assicurazioni, super o ipermercati con su. Di vendita superiore a 1500 mq	0,76%	
altri fabbricati	0,96%	
terreni agricoli posseduti da soggetti diversi dai coltivatori diretti o dagli imprenditori agricoli professionali	0,96%	
immobili cat. D5 (istituti di credito, banche, assicurazioni) e immobili adibiti a supermercato con superfici di vendita non inferiore a mq 1500	1,06%	

2.2 TASI

Il Tributo per i Servizi Indivisibili è stato introdotto nel 2014, con la Legge n. 147/2013. Il presupposto della TASI è il possesso o la detenzione, a qualsiasi titolo nel territorio del Comune, di fabbricati, ivi compresa l'abitazione principale, e di aree edificabili, come definiti ai sensi dell'Imposta municipale propria ad eccezione, in ogni caso, dei terreni agricoli. Le abitazioni principali, dal 2016, fatta eccezione per gli immobili classificati in A/1, A/8 e A/9, sono però divenuti esenti Tasi, che quindi ora si applica solo agli altri immobili. Le aliquote vigenti per il 2017 sono state confermate con Deliberazione G.C. n. 48 del 22 febbraio 2017, nelle seguenti misure:

- 2,5 per mille per le abitazioni principali classificate nelle categorie catastali A/1, A/8 e A/9, e relative pertinenze;

- 0,00 per mille per gli altri immobili, diversi dai precedenti;
- 1,5 per mille per fabbricati costruiti e destinati dall'impresa costruttrice alla vendita, fintanto che permanga tale destinazione e non siano locati.

2.3 Addizionale IRPEF

L'aliquota vigente per il 2017 è stata confermata con **Deliberazione G.C. n. 48 del 22 febbraio 2017**, nella misura dello 0.8 per cento con esenzione per redditi fino a 15.000,00, con la precisazione che qualora il reddito superi la soglia di esenzione l'addizionale sarà dovuta sull'intero reddito. Non vi sono quindi differenziazioni di aliquote.

2.4 TARI

La tariffa è calcolata sulla base del costo del servizio definito con il piano finanziario. Per l'anno 2017 la tariffa è stata fissata con Deliberazione del Consiglio Comunale n. 16 del 9 marzo 2017. Si rimanda per maggiori dettagli al citato atto. E' prevista l'esenzione per nuclei familiari con isee non superiore a 5.000,00 euro. Il tasso di copertura previsto è quindi il 100% e il costo del servizio pro capite è determinato in euro 150,46.

2.5 Imposta di soggiorno

Le tariffe sono state fissate con Deliberazione G.C. n. 84 del 25 marzo 2013 e confermate per gli anni successivi, fino al 2017.

Sono differenziate per tipo di struttura e per le strutture alberghiere anche per stelle, da un massimo di euro 2.5 al giorno ad un minimo di 0.50 al giorno. Nel periodo compreso tra il 1 ottobre e il 31 marzo (bassa stagione) le tariffe sono ridotte del 50%.

Parte Terza – Situazione finanziaria dell'Ente

3.1 Sintesi dei dati finanziari del bilancio dell'ente

Si riportano i dati desunti dal Rendiconto 2016 e dal Bilancio di previsione attuale.

Con deliberazione di Consiglio Comunale n.40 del 25 luglio è stato approvato l'assestamento al Bilancio triennale 2017/2019 e le previsioni riportate nelle tabelle si riferiscono a tale atto.

entrate	Rendiconto 2016 Accertamenti	Previsione asestata 2017	
FPV parte corrente	1.600.562,00	1.392.313,33	
FPV parte capitale	19.294.221,11	6.956.141,98	
Tit. I entrate correnti di natura tributaria, contributiva, perequativa	57.461.710,78	63.618.009,00	
Tit. II trasferimenti	14.624.186,89	7.919.855,32	
Tit. III entrate extratributarie	29.278.056,61	29.223.903,80	
Tit. IV entrate in conto capitale	9.187.840,80	19.329.820,92	
Tit. V entrate da riduzione di attività finanziarie	151.252,89		
Tit. VI accensione di prestiti	-		
Tit. VII anticipazioni da istituto tesoriere- cassiere	-	10.000.000,00	
Tit. IX entrate per conto di terzi e partite di giro	12.606.554,63	30.438.500,00	
Avanzo di amministrazione applicato	10.357.653,18	2.275.588,67	
totali	154.562.038,89	171.154.133,02	

spese	Rendiconto 2016 impegni	Previsione asestata 2017	
Tit. I spese correnti	84.521.512,82	99.765.111,46	
Tit. II spese in conto capitale	10.044.339,83	27.560.521,56	
Tit. III spese per incremento di attività finanziarie	151.252,89		
Tit. IV rimborso di prestiti	5.680.727,05	3.390.000,00	
Tit. V chiusura anticipazioni ricevute da istituto tesoriere	-	10.000.000,00	
Tit. VI uscite per conto di terzi e partite di giro	12.606.554,63	30.438.500,00	
TOTALI	113.004.387,22	171.154.133,02	
FPV parte corrente	1.392.313,33		
FPV parte capitale	6.956.141,98		
Avanzo di amministrazione-gestione competenza	33.209.196,36	-	

3.2 Equilibrio parte corrente e investimenti

QUADRO VERIFICA EQUILIBRI			
EQUILIBRIO ECONOMICO-FINANZIARIO		COMPETENZA ACCERTAMENTI E IMPEGNI IMPUTATI ALL'ESERCIZIO - RENDICONTO 2016	PREVISIONE ATTUALE 2017
Fondo di cassa all'inizio dell'esercizio		39.510.366,90	45.265.570,44
A) Fondo pluriennale vincolato per spese correnti iscritto in entrata	(+)	1.600.562,00	1.162.378,49
AA) Recupero disavanzo di amministrazione esercizio precedente	(-)		
B) Entrate Titoli 1.00 - 2.00 - 3.00	(+)	101.363.954,28	100.761.768,12
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(+)		
D) Spese Titolo 1.00 - Spese correnti	(-)	84.521.512,82	99.658.176,62
DD) Fondo pluriennale vincolato di parte corrente (di spesa)	(-)	1.392.313,33	
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(-)		50.910,66
F) Spese Titolo 4.00 - Quote di capitale amm.to dei mutui e prestiti obbligazionari	(-)	5.680.727,05	3.390.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>1.715.484,48</i>	
G) Somma finale (G=A-AA+B+C-D-DD-E-F)		11.369.963,08	- 1.174.940,67
ALTRE POSTE DIFFERENZIALI, PER ECCEZIONI PREVISTE DA NORME DI LEGGE E DAI PRINCIPI CONTABILI, CHE HANNO EFFETTO SULL'EQUILIBRIO EX ARTICOLO 162, COMMA 6, DEL TESTO			
H) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese correnti	(+)	5.695.019,06	1.160.565,67
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>		<i>1.715.484,48</i>	
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	900.000,00	800.000,00
<i>di cui per estinzione anticipata di prestiti</i>			
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	688.111,88	785.625,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(+)	0	
EQUILIBRIO DI PARTE CORRENTE (*)			
O=G+H+I-L+M		17.276.870,26	0,00

P) Utilizzo avanzo di amministrazione per spese di investimento	(+)	4.662.634,12	1.115.023,00
Q) Fondo pluriennale vincolato per spese in conto capitale iscritto in entrata	(+)	19.294.221,11	5.073.054,50
R) Entrate Titoli 4.00-5.00-6.00	(+)	9.339.093,69	16.191.787,76
C) Entrate Titolo 4.02.06 - Contributi agli investimenti direttamente destinati al rimborso dei prestiti da amministrazioni pubbliche	(-)		
I) Entrate di parte capitale destinate a spese correnti in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(-)	900.000,00	800.000,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(-)		
S2) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(-)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzione di attività finanziarie	(-)	151.252,89	
L) Entrate di parte corrente destinate a spese di investimento in base a specifiche disposizioni di legge o dei principi contabili	(+)	688.111,88	785.625,00
M) Entrate da accensione di prestiti destinate a estinzione anticipata dei prestiti	(-)		
U) Spese Titolo 2.00 - Spese in conto capitale	(-)	10.044.339,83	22.416.400,92
UU) Fondo pluriennale vincolato in c/capitale (di spesa)	(-)	6.956.141,98	
V) Spese Titolo 3.01 per Acquisizioni di attività finanziarie	(-)		
E) Spese Titolo 2.04 - Altri trasferimenti in conto capitale	(+)		50.910,66
EQUILIBRIO DI PARTE CAPITALE			
Z = P+Q+R-C-I-S1-S2-T+L-M-U-UU-V+E		15.932.326,10	0,00
S1) Entrate Titolo 5.02 per Riscossione crediti di breve termine	(+)	151.252,89	
2S) Entrate Titolo 5.03 per Riscossione crediti di medio-lungo termine	(+)		
T) Entrate Titolo 5.04 relative a Altre entrate per riduzioni di attività finanziarie	(+)		
X1) Spese Titolo 3.02 per Concessione crediti di breve termine	(-)		
X2) Spese Titolo 3.03 per Concessione crediti di medio-lungo termine	(-)		
Y) Spese Titolo 3.04 per Altre spese per incremento di attività finanziarie	(-)	151.252,89	
EQUILIBRIO FINALE			
W = O+Z+S1+S2+T-X1-X2-Y		33.209.196,36	
Saldo corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali:			
Equilibrio di parte corrente (O)		17.276.870,26	0,00
Utilizzo risultato di amministrazione per il finanziamento di spese c	(-)	5.695.019,06	1.160.565,67
Entrate non ricorrenti che non hanno dato copertura a impegni	(-)		
Equilibrio di parte corrente ai fini della copertura degli investimenti pluriennali		11.581.851,20	- 1.160.565,67

3.3 Gestione di competenza. Quadro Riassuntivo dell'ultimo esercizio chiuso

Si riporta il riepilogo della gestione della competenza 2016, che presenta un avanzo di gestione, al netto dell'avanzo applicato, di euro 23.002.796,07.

RISULTATO DELLA GESTIONE DI COMPETENZA	
Riscossioni	92.895.174,44
Pagamenti	88.608.253,89
<i>differenza</i>	<i>4.286.920,55</i>
Residui attivi	30.414.428,16
Residui passivi	24.244.880,44
<i>differenza</i>	<i>6.169.547,72</i>
FPV entrata	20.894.783,11
FPV spesa	8.348.455,31
<i>differenza</i>	<i>12.546.327,80</i>
avanzo gestione competenza	23.002.796,07
avanzo applicato alla spesa corrente	10.357.653,18
totale avanzo gestione competenza	33.360.449,25

3.4 Risultati della gestione: fondo di cassa e risultato di amministrazione

2016		residui	competenza	TOTALE
Fondo di cassa iniziale	(+)			39.510.366,90
Riscossioni	(+)	20.134.184,25	92.895.174,44	113.029.358,69
Pagamenti	(-)	18.514.648,37	88.759.506,78	107.274.155,15
Fondo cassa finale	(=)			45.265.570,44
Residui attivi	(+)	16.268.424,84	30.414.428,16	46.682.853,00
Residui passivi	(-)	2.944.190,68	24.244.880,44	27.189.071,12
Differenza				64.759.352,32
Fondo p.v. corrente	(-)			1.392.313,33
Fondo p.v. investimenti	(-)			6.956.141,98
Avanzo di amministrazione	(=)			56.410.897,01

RENDICONTO 2016		
Suddivisione avanzo di amministrazione		
RISULTATO DI AMMINISTRAZIONE AL 31 DICEMBRE 2016 ((=)	(336.884,64)
Composizione del risultato di amministrazione al 31 dicembre 2016:		
Parte accantonata		
Fondo crediti di dubbia esigibilità al 31/12/2016		-
Accantonamento residui perenti al 31/12/.... (solo per le regioni)		
Fondo rischi al 31/12/2016		2.354.679,01
Fondo perdite partecipate		-
Fondo indennità fine mandato al 31/12/2016		-
Fondo spese future per restituzione alla Regione		
fondi anticipati		-
Totale parte accantonata (B)		2.354.679,01
Parte vincolata		
Vincoli derivanti da leggi e dai principi contabili		2.268,03
Vincoli derivanti da trasferimenti		102.380,42
Vincoli derivanti dalla contrazione di mutui		(1.334.965,78)
Vincoli formalmente attribuiti dall'ente		-
Altri vincoli		
Totale parte vincolata (C)		(1.230.317,33)
Parte destinata agli investimenti		
		1.417.337,50
Totale parte destinata agli investimenti (D)		1.417.337,50
Totale parte disponibile (E=A-B-C-D)		(2.878.583,82)

3.5 Utilizzo avanzo di amministrazione:

utilizzo avanzo 2016 su bilancio 2017 - ASSESTATO			
tipologia vincolo	importo applicato	destinazione	corrente - investimenti
avanzo vincolato da spese correnti			
<i>Fondo miglioramento efficienza servizi</i>	565.696,12	<i>Fondo miglioramento effic.serv.</i>	corrente
<i>Fondo indennità risultato e rinn. contr.</i>	183.434,31	<i>Fondo ind.risultato e rinn. contr.</i>	corrente
<i>Personale: straordinario e altre accessorie</i>	47.779,38	<i>Straordinario e altre accessorie</i>	corrente
<i>Compensi per cause avvocatura</i>	40.000,00	<i>Compensi per cause avvocatura</i>	corrente
<i>Fondo indennità fine mandato</i>	17.646,00	<i>Indennità fine mandato</i>	corrente
<i>Imposta di soggiorno</i>	196.252,60	<i>Spesa in conto capitale</i>	investimenti
<i>Fondo progetto mant.case locazione</i>	6.000,00	<i>Fondo progetto mant.case locazione</i>	corrente
<i>Contributi sostegno accesso abitazioni</i>	48.740,24	<i>Contributi sostegno accesso abitazioni</i>	corrente
<i>Assistenza domiciliare anziani</i>	34.006,26	<i>Assistenza domiciliare anziani</i>	corrente
<i>Piani di zona</i>	166.352,70	<i>Piani di zona</i>	corrente
	1.305.907,61		
avanzo vincolato da spese investimento			
<i>Monetizzazioni</i>	214.942,90	<i>Spesa in conto capitale</i>	investimenti
<i>Spese d'investimento</i>	85.000,00	<i>Spesa in conto capitale</i>	investimenti
<i>Spese d'investimento</i>	367,67	<i>Restituzione contributi</i>	corrente
<i>Contributi diversi</i>	50.542,99	<i>Restituzione contributi</i>	corrente
<i>Contributi diversi</i>	618.827,50	<i>Spesa in conto capitale</i>	investimenti
	969.681,06		
<i>destinato a spesa corrente</i>	1.160.565,67		
<i>destinato a spese d'investimento</i>	1.115.023,00		

3.6 Gestione dei residui:

Si riportano i residui al 31.12.2016 da rendiconto, attivi e passivi, con le variazioni intervenute nell'esercizio 2016:

RESIDUI ATTIVI Rendiconto 2016	Iniziali 1-1- 2016	Riscossi	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare
	a	b	C	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)
Titolo 1 - Tributarie	14.255.631,65	8.532.209,68	290.252,19	-	14.545.883,84	6.013.674,16
Titolo 2 - trasf.correnti	1.900.353,70	1.399.082,22	629,61	- 260.767,33	1.640.215,98	241.133,76
Titolo 3 - Extratributarie	20.452.284,70	9.072.947,11	13.507,55	- 2.162.338,66	18.303.453,59	9.230.506,48
Parziale titoli 1 + 2 + 3	36.608.270,05	19.004.239,01	304.389,35	- 2.423.105,99	34.489.553,41	15.485.314,40
Titolo 4 - In conto capitale	1.938.599,15	702.233,75		- 615.250,22	1.323.348,93	621.115,18
Titolo 5 - riduz. Att.finanz.	116.145,68				116.145,68	116.145,68
Titolo 6 -Accensione di prestiti	294.487,24	268.820,90			294.487,24	25.666,34
Titolo 7 - Anticip. Tesoreria	-				-	-
Tit. 9 - Serv. per conto terzi e part. di giro	179.073,83	158.890,59			179.073,83	20.183,24
Totale	39.136.575,95	20.134.184,25	304.389,35	- 3.038.356,21	36.402.609,09	16.268.424,84

RESIDUI PASSIVI Rendiconto 2016	Iniziali 1-1- 2016	Pagati	Maggiori	Minori	Riaccertati	Da riportare
	a	b	C	d	e = (a+c-d)	f = (e-b)
Titolo 1 - Spese correnti	20.064.088,49	16.026.082,54		- 2.292.463,03	17.771.625,46	1.745.542,92
Titolo 2 - Spese in conto capitale	2.310.363,28	1.865.507,60		- 104.619,19	2.205.744,09	340.236,49
Titolo 3 - Spese per incremento att.fin					-	-
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti					-	
Titolo 5 - Chiusura antic. Tesorer.					-	
Titolo 7 - Serv. per conto terzi e part. di giro	1.481.469,50	623.058,23			1.481.469,50	858.411,27
Totale	23.855.921,27	18.514.648,37	-	- 2.397.082,22	21.458.839,05	2.944.190,68

I residui al 31.12.2016, distinti per anno di provenienza, sono rappresentati nella seguente tabella:

RESIDUI ATTIVI Rendiconto 2016	anni precedenti 2013	2013	2014	2015	2016	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Tributarie	518.720,85	922.380,50	1.829.749,14	2.742.823,67	10.241.859,29	16.255.533,45
Titolo 2 - Contributi e trasferimenti	91.274,83	31.832,52	23.063,60	94.962,81	1.656.418,77	1.897.552,53
Titolo 3 - Extratributarie	1.766.797,47	1.629.195,20	277.381,10	5.557.132,71	16.443.985,65	25.674.492,13
Parziale titoli 1 + 2 + 3	2.376.793,15	2.583.408,22	2.130.193,84	8.394.919,19	28.342.263,71	43.827.578,11
Titolo 4 - In conto capitale	9.470,00			611.645,18	1.092.612,43	1.713.727,61
Titolo 5 - riduz. Att.finanz.				116.145,68	151.252,89	267.398,57
Titolo 6 - Accensione di prestiti						-
Titolo 7 - Anticip. Tesoreria	25.666,34					25.666,34
Tit. 9 - Serv. per conto terzi e part. di giro				20.183,24	828.299,13	848.482,37
Totale	2.411.929,49	2.583.408,22	2.130.193,84	9.142.893,29	30.414.428,16	46.682.853,00

RESIDUI PASSIVI Rendiconto 2016	anni precedenti 2013	2013	2014	2015	2016	Totale residui da ultimo rendiconto approvato
Titolo 1 - Spese correnti	58.008,86	24.310,14	337.203,95	1.326.019,97	18.667.675,61	20.413.218,53
Titolo 2 - Spese in conto capitale	40.272,03		2.658,51	297.305,95	3.739.864,05	4.080.100,54
Titolo 3 - Spese per incremento att.fin						-
Titolo 4 - Spese per rimborso di prestiti						-
Titolo 5 - Chiusura antic. Tesorer.						-
Titolo 7 - Serv. per conto terzi e part. di giro	1.157,67	316,98	13.984,49	842.952,13	1.837.340,78	2.695.752,05
Totale	99.438,56	24.627,12	353.846,95	2.466.278,05	24.244.880,44	27.189.071,12

3.7 Patto di Stabilità interno - obiettivi di finanza pubblica

L'ente deve rispettare gli equilibri finalizzati al rispetto dei vincoli di finanza pubblica e pareggio di bilancio. L'obiettivo si determina quale differenza tra entrate e spese finali. Per l'anno 2016 tra le entrate finali poteva essere computato il Fondo pluriennale vincolato non derivante d debito. L'Ente ha rispettato nel 2016 l'obiettivo, pertanto non ha applicazione di sanzioni.

3.8 Indebitamento:

L'Ente non contrae mutui dall'esercizio 2012, pertanto le entrate per accensione di prestiti - tit. 6 - anche per l'anno 2016, sono pari a zero. L'indebitamento pro capite è pari, per il 2016, ad euro 268,46

	2016
Residuo debito finale	22.638.281,07
Popolazione residente	84.326
Rapporto tra residuo debito e popolazione residente	268,46

L'Ente rispetta il limite del limite di indebitamento, calcolato ai sensi dell'art. 204 del TUEL nell'esercizio precedente, nell'esercizio in corso e nelle previsioni degli esercizi 2017, 2018, 2019.

Incidenza sul quinquennio precedente

	2012	2013	2014	2015	2016
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	1.44%	1.083%	0.957%	0.769%	0.707%

Incidenza prevista nel bilancio triennale 2017/2019

	2017	2018	2019
Incidenza percentuale attuale degli interessi passivi sulle entrate correnti (art. 204 TUEL)	0.76%	0,64%	0.57%

3.9 Anticipazione di tesoreria (art. 222 Tuel)

IMPORTO MASSIMO CONCEDIBILE esercizio 2017: € 25.566.333,77

IMPORTO CONCESSO € 0

L'Ente non ha fatto ricorso nell'esercizio 2016 all'anticipazione di tesoreria.

L'Ente non ha fatto ricorso al fondo straordinario di liquidità della Cassa Depositi e Prestiti spa (art. 1, D.L. n. 35/2013, conv. in L. n. 64/2013)

3.10 Utilizzo strumenti di finanza derivata

L'ente non ha in corso contratti relativi a strumenti derivati.

3.11 Debiti fuori bilancio

L'ente non presenta nell'ultimo rendiconto la fattispecie di debiti fuori bilancio.

Parte Quarta – Situazione economico – patrimoniale dell'Ente**4.1 Conto del patrimonio**

Nel conto del patrimonio sono stati rilevati gli elementi dell'attivo e del passivo nonché le variazioni che gli elementi patrimoniali hanno subito per effetto della gestione economico-finanziaria. Si dà atto che i valori patrimoniali al 31/12/2016 e le variazioni rispetto all'anno precedente sono così sintetizzati:

STATO PATRIMONIALE			
Attivo	01/01/2016	Variazioni	31/12/2016
Immobilizzazioni immateriali	592.368,43	-96.756,86	495.611,57
Immobilizzazioni materiali	316.007.616,60	22.310.193,88	338.317.810,48
Immobilizzazioni finanziarie	26.117.299,74	0,00	26.117.299,74
Totale immobilizzazioni	342.717.284,77	22.213.437,02	364.930.721,79
Rimanenze	41.035,27	2.517,51	43.552,78
Crediti	25.093.757,91	3.370.398,63	28.464.156,54
Altre attività finanziarie	0,00	0,00	0,00
Disponibilità liquide	39.510.366,90	5.906.456,43	45.416.823,33
Totale attivo circolante	64.645.160,08	9.279.372,57	73.924.532,65
Ratei e risconti	0,00	0,00	0,00
Totale dell'attivo	407.362.444,85	31.492.809,59	438.855.254,44
Passivo			
Patrimonio netto	344.396.874,83	4.543.107,50	348.939.982,33
Fondo rischi e oneri	0,00	18.144.692,63	18.144.692,63
Trattamento di fine rapporto			0,00
Debiti	32.033.840,67	6.042.925,28	38.076.765,95
Ratei, risconti e contributi agli investimenti	30.931.729,35	2.762.084,18	33.693.813,53
Totale del passivo	407.362.444,85	31.492.809,59	438.855.254,44
Conti d'ordine	59.149.489,77	29.562.444,57	88.711.934,34

L'Ente ha provveduto, sulla base del punto 9.1 del principio contabile applicato 4/3, alla riclassificazione delle voci dello stato patrimoniale al 31/12/2015. A seguito della riclassificazione, per effetto dell'iscrizione di una "Riserva da permessi di costruire" pari a 15.416.968,60 euro, il patrimonio netto risulta rideterminato in euro 344.396.874,83.

L'Ente ha provveduto all'applicazione dei nuovi criteri di valutazione limitatamente alle immobilizzazioni immateriali ed allo scorporo dell'area di sedime di pertinenza dei fabbricati. L'operazione di scorporo ha determinato una riserva di rivalutazione pari a 26.503.263,00 euro, iscritta tra le riserve in conto capitale.

4.2 Conto economico

il conto economico è stato formato sulla base del sistema contabile concomitante, integrato con la contabilità finanziaria e con la rilevazione, con la tecnica della partita doppia, delle scrittura di assestamento e rettifica.

sono stati rispettati i principi di competenza economica ed in particolare i criteri di valutazione e classificazione indicati nei punti da 4.1 a 4.36, del principio contabile applicato n. 4/3.

CONTO ECONOMICO		
		2016
	<i>Componenti positivi e negativi della gestione</i>	
A	<i>componenti positivi della gestione</i>	105.867.778,86
B	<i>componenti negativi della gestione</i>	118.737.039,60
	Differenza componenti positivi e negati	-12.869.260,74
	<i>Proventi ed oneri finanziari</i>	
C	proventi finanziari	880.235,33
	oneri finanziari	682.952,30
	Totale proventi ed oneri finanziari	197.283,03
	<i>Rettifica di valore attività finanziarie</i>	
D	Rivalutazioni	
	Svalutazioni	
	Totale rettifiche di attività finanziarie	0,00
	<i>Proventi ed oneri straordinari</i>	
E	proventi straordinari	1.915.284,53
	oneri straordinari	11.263.531,09
	Totale proventi ed oneri straordinari	-9.348.246,56
	Risultato prima delle imposte	-22.020.224,27
	Imposte	1.113.666,80
	Risultato d'esercizio	-23.133.891,07

Parte Quinta - Organismi partecipati

Al fine di valutare meglio le principali partecipazioni possedute dall'Ente, sono riportati di seguito alcuni dati di dettaglio sulle società partecipate alla data del 31.12.2016. I dati di bilancio si riferiscono all'ultimo bilancio approvato.

SOCIETÀ PARTECIPATE: SERVIZI AFFIDATI, CAPITALE SOCIALE, QUOTA POSSEDUTA DAL COMUNE DI COMO E DA ALTRI ENTI

DENOMINAZIONE SOCIETÀ PARTECIPATA	TIPOLOGIA SERVIZIO AFFIDATO	CAPITALE SOCIALE ORGANISMO	QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE	QUOTA PERCENTUALE DI CAPITALE SOCIALE POSSEDUTA DA ALTRI ENTI
ACSM-AGAM SpA	smaltimento rifiuti, distribuzione acqua	76.619.105	24,8	27,1 Comune di Monza 23,9 A2A 24,2 flottante
COMODEPUR SpA		2.306.994	30,376	9,813 ACSM-AGAM Spa 1,847 Comune di Lipomo 3,095 Comune di Tavernerio 1,200 Comune di Brunate 53,669 soci industriali
CSU Srl	impianti sportivi, autosili, parcheggi, porti, lampade votive	100.000	100	
COMO ACQUA Srl		33.471	15,453	7,272 Comune di Cantù 4,384 Comune di Mariano Comense 3,065 Comune di Erba 2,114 Comune di Olgiate Comasco 67,712 altri soci pubblici
SPT HOLDING SpA		10.236.537	36,60	22,61 Provincia di Como 12,23 Provincia di Lecco 28,56 CPT SpA
SUD SEVESO SERVIZI SpA		2.900.000	1,7	Le restanti quote sono detenute tutte da Comuni
VILLA ERBA SpA		21.757.662	7,312	25,187 Camera di Commercio Como 16,788 Provincia di Como 3,912 Comune di Cernobbio 21,244 Fondazione Fiera Milano 13,072 Confindustria Como 4,878 Intesa SanPaolo 4,410 Como Imprenditori Alberghieri 1,637 Ascontex Promozionin Srl 1,559 JM Droulers
SOCIETÀ DEL POLITEAMA Srl		103.291	81,6325	18,3675 soci privati
CENTRO TESSILE SERICO Società Consortile per Azioni		552.693	0,36	46,68 Camera Commercio di Como 29,06 Confindustria Como 0,36 Provincia Como 2,19 Federazione Tessile e Moda 21,35 soci privati

Altri organismi partecipati, diversi dalle società, sono:

- Consorzio Depurazione Acque Bacino Imbrifero Alto Seveso (in data 28.2.2017 è stato trasformato nella società di capitali Alto Seveso Srl)
- Consorzio del Bacino Imbrifero Montano del Lago di Como del Brembo e Serio (BIM)
- Ente Parco Spina Verde
- Fondazione Alessandro Volta
- Fondazione Centro Studi Nicolò Rusca
- Fondazione Don Eugenio Bonoli
- Fondazione La Presentazione
- Fondazione L. Ripamonti
- Associazione Museo della Seta
- Associazione Istituto Perretta
- Società Palchettisti del Teatro Sociale di Como
- Associazione Scuola Montessori
- Società Storica Comense
- Fondazione Ca' D'Industria Onlus
- Fondazione Gabriele Castellini
- Asilo Infantile di Breccia
- Scuola Materna di Rebbio
- Scuola Materna di Caviglio
- Orfanotrofio Maschile

Si riportano nella seguente tabella alcuni dati di bilancio delle principali società partecipate:

SOCIETÀ PARTECIPATE: PATRIMONI NETTO, VALORE DELLA PRODUZIONE E RISULTATO DI ESERCIZIO 2016

DENOMINAZIONE PARTECIPATA	SOCIETÀ	PATRIMONIO NETTO 2016	VALORE DELLA PRODUZIONE 2016	DIFFERENZA TRA VALORE E COSTI DELLA PRODUZIONE 2016	RISULTATO D'ESERCIZIO 2016
ACSM-AGAM SpA		137.300.441	40.189.357	- 6.778.764	5.110.465

COMODEPUR SpA	4.128.015	6.351.052	- 195.834	- 180.000
CSU Srl	1.238.719	8.028.427	419.667	38.845
COMO ACQUA Srl	1.221.232	1.770.252	1.675.326	1.146.945
SPT HOLDING SpA	22.520.042	1.620.018	417.057	2.637.604
SUD SEVESO SERVIZI SpA	8.748.166	3.600.447	306.107	159.742
VILLA ERBA SpA	19.201.234	6.544.623	- 155.694	- 297.348
SOCIETÁ DEL POLITEAMA Srl	69.308	23.365	- 2.057	- 5.128
CENTRO TESSILE SERICO Società Consortile per Azioni	430.791	1.673.912	- 72.439	- 76.014

Sulla base delle risultante della relazione di inizio mandato del Comune di Como
la situazione finanziaria e patrimoniale non presenta squilibri

Como,

Il Sindaco

Dott. Mario Landriscina